

NAVOS, a.s., se sídlem Kroměříž, Čelakovského 1858/27, PSČ 767 01,  
IČ: 47674857

zapsaná pod sp. zn. B 4091 v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně

---

**NAVOS, a.s.**

# **Výroční zpráva za rok 2014**

---

NAVOS, a.s. je součástí koncernu AGROFERT

## **OBSAH**

---

### **I. Výroční zpráva společnosti**

1. Přehled činnosti společnosti
2. Rozbor a vyhodnocení vývoje výkonnosti společnosti
3. Hospodářské postavení společnosti
4. Významné skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni
5. Předpokládaný budoucí vývoj společnosti a hlavní rizika a nejistoty
6. Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje
7. Aktivity v oblasti ochrany životního prostředí
8. Zaměstnanecké otázky a pracovněprávní vztahy
9. Údaje o organizačních složkách v zahraničí

### **II. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku**

### **III. Zpráva dozorčí rady**

### **IV. Řádná účetní závěrka a zpráva auditora**

### **V. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami**

1. Struktura vztahů
2. Způsob a prostředky ovládání
3. Úloha společnosti NAVOS, a.s. ve struktuře ovládacích vztahů v seskupení a v obchodních vztazích s propojenými osobami
4. Přehled jednání vykazujících znaky podle § 82 odst. 2 písm. d) ZOK, včetně přesáhnutí hodnoty 233 511 300 Kč představující 10 % vlastního kapitálu společnosti NAVOS, a.s. dle poslední účetní závěrky.
5. Přehled vzájemných smluv v rámci seskupení, jejichž smluvní stranou je společnost NAVOS, a.s.
6. Posouzení újmy a jejího vyrovnání
7. Zhodnocení výhod, nevýhod a rizik

Příloha ke zprávě o vztazích společnosti NAVOS za rok 2014

### **VI. Zpráva auditora k výroční zprávě a ke zprávě o vztazích mezi propojenými osobami**

# I. Výroční zpráva společnosti

---

## 1. Přehled činnosti společnosti

Společnost NAVOS, a.s. se zabývá obchodní činností a službami spojenými s obchodem a skladováním rostlinných komodit, agrochemie, osiv, hnojiv a pohonných hmot. V roce 2014 došlo v činnosti k další změně, na společnost NAVOS, a.s., se sídlem Čelakovského 1858/27, 767 01 Kroměříž, identifikační číslo 47674857, jako na nástupnickou společnost přešlo v důsledku vnitrostátní fúze sloučením jméní zanikající společnosti MULTIP agro s.r.o., se sídlem Studénka, Oderská 838, PSČ 742 13, identifikační číslo 41032993, a to podle projektu fúze sloučením ze dne 9. října 2013. Pro společnost NAVOS, a.s. tímto sloučením došlo k další změně z hlediska obchodního zájmu, které se tímto rozšiřuje na oblast Severní Moravy, hlavně okresy Nový Jičín, Frýdek Místek a částečně okresy Opava a Přerov. Z tohoto důvodu opět dochází k restrukturalizaci a stabilizaci jak obchodní, tak i personální struktury, která byla potřebná po přeskupení personálního i obchodního členění společnosti. To se týká téměř veškerých oblastí obchodu, kde bylo potřeba sjednotit společná pravidla jak v nákupu, tak prodeji a skladování zboží, aby odpovídaly potřebám fungování a činnosti společnosti. Zkvalitnění veškerých řídících procesů je řešeno podle pravidel nastavených vlastním systémem jakosti, který se v roce 2012 podařilo obhájit v rámci dozorového auditu ISO 9001:2009.

Činnost nákupu a prodeje rostlinných komodit je především zaměřena na zajištění dodávek rostlinných komodit – potravinářská pšenice a potravinářské žito, krmné obilí a kukuřici a řepku olejnou. Vedle obchodní činnosti tvoří významnou položku služby, kde se jedná především služby sušení, čištění a skladování rostlinných komodit a pronájem nemovitostí.

## 2. Rozbor a vyhodnocení vývoje výkonnosti společnosti

Výsledky roku 2014 lze považovat za velmi dobré, protože se podařilo splnit cíle stanovené v plánu pro tento rok. Z hlediska hospodářských výsledků překročila společnost plánovaný objem obratu tržeb, který si stanovila v plánu 2014, stejně tak byla úspěšná i ve srovnání s předchozím rokem 2013. V roce 2014 se podařilo realizovat tržby v objemu 6 457 780 tis. Kč, což je o 516 407 tis. Kč více, než bylo stanoveno v plánu roku 2014 a o 118 137 tis. Kč více než bylo dosaženo v roce 2013. Hlavním důvodem dosažení tohoto výsledku je realizovaný objem prodeje rostlinných komodit v roce 2014. Tento trend nepotvrdil další ekonomický ukazatel přidané hodnoty, který je nižší jak za předchozí období 2013 tak i hodnota, kterou si stanovila v plánu 2014. V roce 2014 vykazuje ukazatel přidané hodnoty částku ve výši 393 076 tis. Kč, což je o 27 093 tis. Kč méně, než bylo stanoveno v plánu roku 2014 a o 17 695 tis. Kč méně než bylo dosaženo v roce 2013. Ale opět příznivě se v roce 2014 vyvíjel celkový hospodářský výsledek před zdaněním, kde došlo k dosažení hodnoty 135 191 tis. Kč, přičemž plán pro rok 2013 byl stanoven ve výši 126 716 tis. Kč, což znamená plnění na 106,69 %.

## 3. Hospodářské postavení společnosti

Hospodářské postavení společnosti je zřejmé z roční účetní závěrky, která je nedílnou součástí této výroční zprávy.

## 4. Významné skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni

Po rozvahovém dni do dne vyhotovení této výroční zprávy nenastala žádná významná skutečnost.

## 5. Předpokládaný budoucí vývoj společnosti a hlavní rizika a nejistoty

V průběhu roku 2015 neočekává společnost žádné výraznější změny ve fungování ani z hlediska personální, tak o obchodní činnosti společnosti. Došlo k určité stabilizaci personální i obchodní činnosti společnosti. Společnost NAVOS, a.s. se stala významným partnerem v činnosti obchodování a služeb v oblasti rostlinných komodit a také významným klientem v obchodování s hnojivy, agrochemií, osivy a pohonnými hmotami.

Z hlediska dlouhodobého vývoje jsou vedle posilování obchodního a ekonomického růstu stanoveny následující cíle:

- udržení kvality a jakosti dle systému jakosti ISO 9001 v hlavních činnostech,
- zvýšit povědomí o společnosti, jejích výrobcích a službách,
- zlepšovat image společnosti v očích zákazníků a veřejnosti.

Pro splnění těchto cílů je nutné přihlédnout i na rizika, která jsou spojena s činností podnikání ve sféře zemědělství, kde značnou roli bude hrát stanovení pravidel rozdělování dotací a nastavení celkové koncepce dalšího vývoje zemědělství v České republice.

## **6. Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje**

Hlavní oblastí činností společnosti je nákup a prodej rostlinných komodit včetně služeb, hnojiv, prodej osiv, prodej agrochemie a prodej pohonného hmot. Vzhledem k této především obchodní činnosti společnost v roce 2014 neuvedla na trh žádné vlastní výrobky. Společnost není závislá na patentech, licencích, průmyslových, obchodních nebo finančních smlouvách nebo nových výrobních procesech, které by měly zásadní význam pro podnikatelskou činnost.

## **7. Aktivity v oblasti ochrany životního prostředí**

Dlouhodobým úkolem společnosti je neustálá inovace a zlepšování technologií nejen z hlediska vlastní výkonnosti, ale značná pozornost je upřena i na oblast ochrany životního prostředí. Oblastí, na kterou se společnost zvláště zaměřuje, je např. manipulace a ošetřování rostlinných komodit, kde se každoročně vynakládají finanční prostředky formou oprav a investic na snížení hlučnosti a prašnosti při manipulaci s rostlinnými komoditami. Obdobná situace je při zajištění ochrany vod z hlediska skladování především kapalných hnojiv a agrochemie, kde se jedná o chemické látky a chemické přípravky klasifikované jako toxické a vysoce toxické a v neposlední řadě ochrana vod a půdy při skladování pohonného hmot.

## **8. Zaměstnanecké otázky a pracovněprávní vztahy**

V roce 2014 došlo, vzhledem ke sloučení ze společnosti MULTIP agro s.r.o., k navýšení počtu pracovníků o 30 zaměstnanců a tím došlo k navýšení počtu pracovníků na 410 fyzických pracovníků k 31. prosinci 2014. Tento krok s sebou přinesl nejenom vytvoření nové organizační struktury, ale sjednocení pracovních pozic napříč společností, sjednocení popisů pracovních funkcí a hmotných odpovědností.

V roce 2014 také došlo k výrazným změnám v oblasti personální a mzdové nejenom z hlediska personálního obsazení, ale také výběrem nového mzdového a personálního systému, který by měl přispět ke zlepšení fungování celého koncernu NAVOS.

V oblasti výcviku a vzdělávání zaměstnanců v roce 2014 je proces zaměřen na odbornou přípravu profesního rozvoje zaměstnanců, znalost příslušných norem ISO a manuálu souvisejících s výkonem funkce. Proces vzdělávání je zabezpečen nemalou řadou vzdělávacích akcí pořádaných školícími firmami v rámci holdingu. Nově nastupující zaměstnanci jsou odborně zaškolováni na pracovišti určenými pracovníky přímo na svoji profesi po dobu 3 měsíců.

V oblasti spolupráce se středními školami se nám podařilo navázat velmi úzkou spolupráci s Masarykovou střední školou zemědělskou v Opavě a dále se spolupracuje se Střední školou zemědělskou a přírodovědnou v Rožnově pod Radhoštěm, které jako jediné na Moravě připravují žáky, kteří najdou uplatnění v podnicích zemědělského charakteru – prvovýrobě.

Dále je prohlubována spolupráce s Mendelovou univerzitou v Brně, kde se podílíme na financování vzdělávání a všeobecného rozvoje jejich studentů.

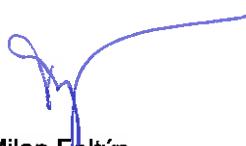
## **9. Údaje o organizačních složkách v zahraničí**

Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

V Kroměříži dne 27. února 2015



Ing. Vlastislav Mudrák  
předseda představenstva  
NAVOS, a.s.



Ing. Milan Foltýn  
člen představenstva  
NAVOS, a.s.

## **II. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku**

---

Vážený akcionáři,

jménem představenstva Vám předkládám zprávu o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti NAVOS, a.s. v roce 2014.

Hlavním úkolem bylo co nejefektivnější hospodaření společnosti NAVOS, a.s., přičemž činnost společnosti byla zaměřena na:

- posilování pozice společnosti v oblasti obchodního zájmu a snaha o získání nových partnerů,
- upevnění obchodních vztahů se stávajícími partnery v oblasti obchodu s rostlinnými výrobky, agrochemií, osivy, hnojivy a PHM,
- zvýšit povědomí o společnosti, jejích výrobcích a službách,
- optimalizace v oblasti personální, jak v řízení společnosti, tak i jednotlivých středisek,
- aktivní vstup do společnosti zemědělské provozy, další akvizice do téhoto společnosti,
- splnění ekonomických a hospodářských cílů tak, jak byly uloženy plánem pro rok 2014.

V roce 2014 došlo k fúzi se společností MULTIP agro s.r.o. se sídlem Studénka, Oderská 838, PSČ 742 13, identifikační číslo 41032993, přičemž zanikající společností je společnost MULTIP agro s.r.o. Rozhodným den této fúze byl 1. leden 2014, což se významně promítlo do činnosti společnosti NAVOS, a. s. ve sledovaném roce.

Tato fúze znamenala rozšíření obchodního zájmu o oblasti do okresů Nový Jičín, Opava a Frýdek-Místek a potvrzení postu významného partnera pro zemědělskou provozy na trhu s rostlinnými komoditami, agrochemií, osivy, hnojivy, pohonnými hmotami a rozšíření činnosti o další služby – aplikace hnojiv a agrochemie.

Nákup a prodej rostlinných produktů probíhal v roce 2014 v rámci plánovaných a dohodnutých objemů s obchodními partnery. V roce 2014 byl realizován nákup rostlinných komodit o objemu 559 620 tun a realizovaný prodej v roce 2014 představoval 596 679 tun, kdy byl realizován prodej 246 561 tun potravinářská pšenice, 70 746 tun pšenice krmné, 12 063 tun sladovnického ječmene, 16 859 tun ječmene krmného, 7 218 tun slunečnice, 119 127 tun řepky olejně a 114 745 tun kukuřice. Celkové tržby za prodej rostlinných komodit dosáhly objem ve výši 3 264 174 tis. Kč. Další významné položky tržeb za zboží byly realizovány při prodeji agrochemie v objemu 560 475 tis. Kč, osiv v objemu 197 997 tis. Kč, hnojiv v objemu 1 009 879 tis. Kč a prodeje pohonných hmot ve výši 1 159 043 tis. Kč. Tržby z prodeje zboží celkem dosáhly k 31. prosinci 2014 objemu 6 242 168 tis. Kč, což znamenalo plnění ročního plánu na 108,16 %.

O něco méně příznivý byl vývoj obchodní marže, kde společnost dosáhla marži z prodeje zboží hodnoty 410 894 tis. Kč, což znamenalo plnění na 90,2 % a propad oproti plánu o 44 701 tis. Kč z důvodu propadu obchodní marže především při prodeji rostlinných komodit.

Významnou část příjmů představují i tržby za služby, které v roce 2014 dosáhly objemu 215 573 tis. Kč. Největší položku tržeb představují tržby za sušení, čištění v objemu 86 765 tis. Kč, dále skladování pro cizí subjekty v objemu 58 749 tis. Kč, následují tržby za pronájmy v objemu 25 664 tis. Kč a tržby za míchání hnojiv jejich aplikace hnojiv včetně agrochemie v objemu 8 724 tis. Kč.

Dosažená přidaná hodnota pro rok 2014 dosáhla výše 393 076 tis. Kč, což při ročním plánu ve výši 420 170 tis. Kč znamená plnění plánu na 93,55 %.

Dosažený celkový hospodářský výsledek před zdaněním dosáhnul výše 135 191 tis. Kč, což vzhledem k plánované hodnotě ve výši 126 716 tis. Kč znamená plnění na 106,69 %.

Celkový hospodářský výsledek za rok 2014 byl významně ovlivněn dalšími vlivy na celkový výsledek, kde významnou roli představoval prodej nepotřebného majetku v objemu 12 058 tis. Kč a především prodejem finančních investic ve výši 40 103 tis. Kč.

Vedle těchto vlivů se jednalo o úspory v oblasti variabilních, režijních i finančních nákladů oproti plánu 2014 kde jednalo především o úsporu nákladů na elektrickou energii, mzdových nákladů a nákladových úroků. Významnou roli v celkovém hospodaření měla i změna doby životnosti investičního majetku, která se významně promítla do výše odpisů investičního majetku.

Příznivý vývoj hospodaření se pozitivně projevil i do celkového stavu pohledávek a závazků. Společnost vykazuje vzhledem k tržbám nárůst celkových krátkodobých pohledávek z obchodního styku brutto ze stavu 1 038 788 tis. Kč na hodnotu 1 109 073 tis. Kč k 31. prosinci 2014. Ale v oblasti pohledávek po lhůtě splatnosti vykazuje pokles, kdy došlo ke snížení o 8 276 tis. Kč na hodnotu 89 580 tis. Kč, přičemž jsou vytvořeny opravné položky na rizikové pohledávky, pohledávky v konkurenčních a soudním řízení řešené pohledávky ve výši 75 407 tis. Kč.

Stejnou situaci vykazuje společnost v oblasti závazků z obchodního styku, kde došlo k navýšení celkových závazků z obchodního styku z 284 848 tis. Kč na hodnotu 339 476 tis. Kč a u závazků po lhůtě splatnosti došlo ke snížení od počátku roku z 93 989 tis. Kč na hodnotu 59 789 tis. Kč.

V oblasti financování společnosti došlo v průběhu roku k restrukturalizaci úvěrových linek, kdy na základě vypsaných nabídek na financování společnosti byly uzavřeny úvěrové rámce ve výši 1 900 mil. Kč za výrazně lepších podmínek oproti předchozímu financování. Stav bankovních úvěrů a finančních výpomocí činí k 31. prosinci 2014 objem 883 000 tis. Kč.

V personální oblasti došlo v roce 2014 díky sloučení se společností MULTIP agro s.r.o. k navýšení stavu o 30 zaměstnanců, což znamenalo další organizační i obchodní restrukturalizaci. To znamenalo zvýšení stavu pracovníků z počátečního stavu 389 fyzických pracovníků k 1. lednu 2014 na konečných 410 pracovníků k 31. prosinci 2014. Skutečné vyplacené osobní náklady dosáhly hodnoty 213 411 tis. Kč.

V oblasti dodavatelských oprav a údržby majetku byly stanoveny limity v plánu 2014 ve výši 45 000 tis. Kč. V roce 2014 představovaly skutečné výdaje za dodavatelské opravy na udržování vozového parku, technologií a budov v objemu 45 459 tis. Kč z důvodu maximální snahy realizace oprav staveb, budov a technologických zařízení.

Z hlediska pořízení nových investic byla opět snaha o maximální realizaci plánovaných investic dle plánu 2014, který spočíval v realizaci nutných investic na obnovu a modernizace především technologií naskladnění a vyskladnění zboží, čištění rostlinných komodit a obměně dopravní techniky. Celkový objem investic v roce 2014 dosáhl výše 63 434 tis. Kč.

Společnost v roce 2014 pokračovala v postupném zkvalitňování řízení společnosti při tvorbě základních metodik a kontrolních mechanismů, které vedou nejen k minimalizaci rizik při řízení firmy v rámci zavedeného systému kvality ISO 9001.

Roční účetní závěrka za rok 2014 byla předložena k přezkoumání auditorovi:

**PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.  
zastoupená ředitelem Ing. Jaroslavem Mitášem  
statutární auditor, oprávnění č. 2287**

Na základě výše uvedených skutečností Vám předkládáme návrh představenstva na rozdelení účetního zisku po zdanění za rok 2014 ve výši 113 091 tis. Kč takto:

- příděl do sociálního fondu 1 800 tis. Kč
- příděl do nerozdeleného zisku 111 291 tis. Kč

Představenstvo doporučuje schválit roční účetní závěrku za rok 2014 a návrh na rozdelení zisku za rok 2014.

Tato zpráva byla projednána a schválena představenstvem společnosti na zasedání dne 19. února 2015.

  
Ing. Vlastislav Mudrák,  
předseda představenstva NAVOS, a.s.

### **III. Zpráva dozorčí rady**

---

Vážený akcionáři,

dозорчí rada předkládá v souladu s § 447 odst. 3 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, své vyjádření k roční účetní závěrce, návrhu představenstva na rozdělení zisku, a dále zprávu o své kontrolní činnosti. Potřebné podklady a informace pro plnění svých úkolů dозорčí radě poskytovalo vedení a představenstvo společnosti. Za hodnocené období dозорčí rada neobdržela žádný podnět k ověření nebo k přezkoumání nedostatků v činnosti představenstva společnosti.

Kontrolní činnost dозорčí rady byla zaměřena zejména na:

- hospodářské výsledky společnosti za příslušná sledovaná období, kontrolovaná z předložených ekonomických dokladů, využívání majetku společnosti, prodej nepotřebného majetku,
- vývoj finanční situace, včetně způsobu financování a likvidity pohledávek cdbératele, zejména sledování stavu pohledávek po lhůtě splatnosti,
- dodržování zákonních předpisů a navazujících vnitropodnikových předpisů a norem společnosti.

V průběhu hodnoceného období dозорčí rada dohlížela na výkon působnosti představenstva a na činnost společnosti a kontrolovala, zda jsou účetní zápisy vedeny řádně a v souladu se skutečností a zda se podnikatelská či jiná činnost společnosti děje v souladu s jinými právními předpisy a stanovami. K záležitostem, na které dозорčí rada dohlížela, a které kontrolovala, nemá dозорčí rada výhrady.

Dозорčí rada hodnotí činnost společnosti kladně, přičemž ve všech kontrolovaných oblastech se postupovalo v souladu s platnými předpisy.

Dозорčí radě byla též předložena účetní závěrka k 31. prosinci 2014.

Dозорčí rada v souladu se svou zákonou povinností ufozenou ji § 447 zákona o obchodních korporacích projednala roční závěrku a návrh na rozdělení zisku k 31. prosinci 2014. Konstatovala, že k roční závěrce nemá připomínky a souhlasí s předloženým návrhem na rozdělení zisku za rok 2014 a doporučuje účetní závěrku i návrh rozdělení zisku za rok 2014 schválit.

Dозорčí rada dále přezkoumala zprávu představenstva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou („zpráva o vztazích“) vypracovanou představenstvem ve smyslu ustanovení § 82 zákona o obchodních korporacích. Dозорčí rada konstatuje, že společnosti nevznikla újma z titulu vztahů mezi společností a ovládající osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou.

V Kroměříži dne 27. února 2015

Ing. Jan Otčenášek  
předseda dозорčí rady NAVOS, a.s.

#### **IV. Řádná účetní závěrka a zpráva auditora**

---

***NAVOS, a.s.***

Zpráva nezávislého auditora  
a účetní závěrka

31. prosince 2014



## Zpráva nezávislého auditora

### akcionáři společnosti NAVOS, a.s.

Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku společnosti NAVOS, a.s., identifikační číslo 47674857, se sídlem Čelakovského 1858/27, Kroměříž (dále „Společnost“), tj. rozvahu k 31. prosinci 2014, výkaz zisku a ztráty a přehled o změnách vlastního kapitálu za rok 2014 a přílohu, včetně popisu podstatných účetních pravidel a dalších vysvětlujících informací (dále „účetní závěrka“).

#### Odpovědnost statutárního orgánu Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takové vnitřní kontroly, které považuje za nezbytné pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

#### Úloha auditora

Naši úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech platným v České republice, Mezinárodními standardy auditu a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a informacích uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizika významné nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor zohledňuje vnitřní kontroly Společnosti relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol Společnosti. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitych účetních pravidel, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že získané důkazní informace poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### Výrok

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Společnosti k 31. prosinci 2014 a jejího hospodaření za rok 2014 v souladu s českými účetními předpisy.

27. února 2015

*PricewaterhouseCoopers Audit s.r.o.*

zastoupená ředitelem

*Jaroslav Mitáš*

Ing. Jaroslav Mitáš  
statutární auditor, oprávnění č. 2287

Firma: NAVOS, a.s.

Identifikační číslo: 47674857

Právní forma: Akciová společnost

Předmět podnikání: Obchodní činnost a služby spojené s obchodem a skladováním rostlinných komodit, agrochemie, osiv, hnojiv a pohonných hmot.

Rozvahový den: 31. prosince 2014

Datum sestavení účetní závěrky: 27. února 2015

## ROZVAHA

(v celých tisících Kč)

Označení a	AKTIVA b	31.12.2014			31.12.2013
		Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>5 841 726</b>	<b>- 2 120 691</b>	<b>3 721 035</b>	<b>3 924 341</b>
B.	<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>3 536 156</b>	<b>- 2 044 084</b>	<b>1 492 072</b>	<b>1 515 850</b>
B. I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>8 572</b>	<b>- 6 805</b>	<b>1 767</b>	<b>724</b>
1.	Software	8 502	- 6 805	1 697	724
2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	70	0	70	0
B. II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>2 940 241</b>	<b>- 2 019 596</b>	<b>920 645</b>	<b>3 891 581</b>
B. II. 1.	Pozemky	157 976	0	157 976	150 622
2.	Stavby	1 677 749	- 1 079 052	598 697	614 714
3.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	1 053 574	- 908 290	145 284	105 060
4.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	7 542	0	7 542	7 146
5.	Oceňovací rozdíl k nabýtému majetku	43 400	- 32 254	11 146	14 039
B. III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>587 343</b>	<b>- 17 683</b>	<b>569 660</b>	<b>623 545</b>
B. III. 1.	Podíly - ovládaná osoba	506 810	- 15 689	491 121	507 887
2.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	2 845	- 1 994	851	14 692
3.	Zárukýky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv	77 688	0	77 688	100 966
C.	<b>Obezná aktiva</b>	<b>2 304 118</b>	<b>- 76 607</b>	<b>2 227 511</b>	<b>2 408 163</b>
C. I.	<b>Zásoby</b>	<b>850 814</b>	<b>- 1 200</b>	<b>849 614</b>	<b>1 250 473</b>
C. I. 1.	Materiál	226	0	226	130
2.	Zboží	834 566	0	834 566	1 250 116
3.	Poskytnuté zálohy na zásoby	16 022	- 1 200	14 822	227
C. II.	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>7 953</b>	<b>0</b>	<b>7 953</b>	<b>11 958</b>
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	7 800	0	7 800	11 700
2.	Dlouhodobě poskytnuté zálohy	153	0	153	258
C. III.	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>1 311 473</b>	<b>- 75 407</b>	<b>1 236 066</b>	<b>1 088 319</b>
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	1 109 073	- 75 407	1 033 666	955 419
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	171 651	0	171 651	72 566
3.	Stát - daňové pohledávky	24 606	0	24 606	55 405
4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	3 848	0	3 848	3 854
5.	Dohadné účty aktivní	760	0	760	587
6.	Jiné pohledávky	1 535	0	1 535	488
C. IV.	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	<b>133 678</b>	<b>0</b>	<b>133 678</b>	<b>57 413</b>
C. IV. 1.	Peníze	486	0	486	454
2.	Účty v bankách	133 392	0	133 392	56 959
D. I.	<b>Casové rozlišení</b>	<b>1 452</b>	<b>0</b>	<b>1 452</b>	<b>328</b>
D. I. 1.	Náklady příštích období	99	0	99	328
2.	Příjmy příštích období	1 353	0	1 353	0

Označení a	PASIVA b	31.12.2014	31.12.2013
		5	6
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>3 721 035</b>	<b>3 924 341</b>
A.	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>2 335 113</b>	<b>2 270 278</b>
A. I.	<b>Základní kapitál</b>	<b>295 169</b>	<b>295 169</b>
A. I. 1.	Základní kapitál	395 169	395 169
A. II.	Kapitálové fondy	608 124	660 143
1.	Ostatní kapitálové fondy	608 124	660 143
A. III.	Rezervní fond	79 034	79 034
2.	Statutární a ostatní fondy	2 879	2 823
A. IV.	<b>Výsledek hospodaření minulých let</b>	<b>1 136 816</b>	<b>1 014 493</b>
A. V.	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období</b>	<b>113 091</b>	<b>118 616</b>
B.	<b>Cizí zdroje</b>	<b>1 384 679</b>	<b>1 654 062</b>
B. I.	<b>Rezerva</b>	<b>22 858</b>	<b>16 319</b>
1.	Ostatní rezervy	22 858	16 319
B. II.	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>211 152</b>	<b>18 107</b>
1.	Odložený daňový závazek	28 862	18 197
B. III.	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>421 159</b>	<b>284 848</b>
1.	Závazky z obchodních vztahů	339 476	284 848
2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	65 777	41 116
3.	Závazky k zaměstnancům	11 576	18 588
4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	6 739	8 201
5.	Stát - daňové závazky a dotace	2 144	4 539
6.	Krátkodobé přijaté zálohy	19 926	10 605
7.	Dohadné účty pasivní	98	509
8.	Jiné závazky	4 223	7 140
B. IV.	<b>Bankovní úvěry a vypomocí</b>	<b>883 000</b>	<b>1 244 000</b>
1.	Krátkodobé bankovní úvěry	883 000	1 244 000
C. I.	<b>Casové rozložení</b>	<b>1 243</b>	<b>1</b>
C. I. 1.	Výdaje příštích období	485	1
	Výnosy příštích období	758	0

IDENTIFIKACE AUDITORA  
 PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.  
 Hvězdova 1734/2c  
 140 00 Praha 4  
 IČ 40765521, auditorské osvědčení 021

Firma: NAVOS, a.s.

Identifikační číslo: 47674857

Právní forma: Akciová společnost

Předmět podnikání: Obchodní činnost a služby spojené s obchodem a skladováním rostlinných komodit, agrochemie, osiv, hnojiv a pohonného hmot.

Rozvahový den: 31. prosince 2014

Datum sestavení účetní závěrky: 27. února 2015

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

(v celých tisících Kč)

Označení a	TEXT b	Skutečnost v účetním období	
		2014	2013
		1	2
I.	Tržby za prodej zboží	6 242 168	6 155 116
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	5 831 274	5 731 618
+ Obchodní marže		410 894	423 498
II.	Výkony	217 068	192 361
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	215 612	184 527
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	0	- 1
3.	Aktivace	1 456	7 835
B.	Výkonová spotřeba	234 886	205 088
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	105 338	96 317
2.	Služby	129 548	108 771
+ Přidružená hodnota		364 193	310 771
C.	Osobní náklady	213 411	210 294
C. 1.	Mzdové náklady	145 554	155 548
2.	Odměny členům orgánů obchodní korporace	10 627	297
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	51 163	48 744
4.	Sociální náklady	6 067	5 705
D.	Daně a poplatky	9 283	9 414
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	57 229	87 835
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	12 058	18 482
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	12 058	18 482
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	7 533	8 941
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	7 533	8 941
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů	- 1 744	- 30 487
IV.	Ostatní provozní výnosy	91 849	89 304
H.	Ostatní provozní náklady	92 050	89 469
+ Provozní výsledek (po sčítání)		119 221	113 091
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	40 103	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	14 943	170
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	560	0
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v jednotkách pod podstatným vlivem	560	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	4 052	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	66	3 385
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	0	- 170
X.	Výnosové úroky	5 913	5 672
N.	Nákladové úroky	15 025	18 158
XI.	Ostatní finanční výnosy	2 217	10 001
O.	Ostatní finanční náklady	6 841	8 471
+ Finanční výsledek hospodaření		15 970	- 14 341
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	22 100	10 134
Q. 1.	- splatná	11 923	2 839
2.	- odložená	10 177	7 295
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	113 091	118 616
***	Výsledek hospodaření za účetní období	113 091	118 616
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	135 191	128 750

**Přehled o změnách vlastního kapitálu**  
**za rok končící 31. prosince 2014**

(tis. Kč)	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Rezervní fond	Statutární a ostatní fondy	Nerozdělený zisk	Celkem
<b>Zůstatek k 1. lednu 2013</b>	<b>395 169</b>	<b>643 559</b>	<b>79 034</b>	<b>2 529</b>	<b>1 069 421</b>	<b>2 189 712</b>
Převod vlastního kapitálu společnosti Zemědělské zásobování a nákup Nový Jičín, a.s. (viz poznámka 2)	0	16 584	0	0	- 53 251	- 36 667
Čerpání sociálního fondu	0	0	0	- 1 046	0	- 1 046
Rozdělení zisku za rok 2012	0	0	0	1 340	- 1 340	0
Výplata minoritních akcionářů společnosti Zemědělské zásobování a nákup Nový Jičín, a.s.	0	0	0	0	- 338	- 338
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	0	118 616	118 616
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2013</b>	<b>395 169</b>	<b>660 143</b>	<b>79 034</b>	<b>2 823</b>	<b>1 133 109</b>	<b>2 270 278</b>
Čerpání sociálního fondu	0	0	0	- 1 284	0	- 1 284
Rozdělení zisku za rok 2013	0	0	0	1 340	- 1 340	0
Převod vlastního kapitálu společnosti MULTIP agro s.r.o. (viz poznámka 2)	0	- 52 019	0	0	5 048	- 46 971
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	0	113 091	113 091
Zaokrouhlení	0	0	0	0	- 1	- 1
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2014</b>	<b>395 169</b>	<b>608 124</b>	<b>79 034</b>	<b>2 879</b>	<b>1 249 907</b>	<b>2 335 113</b>

## 1. Všeobecné informace

### 1.1. Základní informace o Společnosti

NAVOS, a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku dne 1. ledna 1994 a její sídlo je v Kroměříži, Čelakovského 1858/27, PSČ 767 01. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je obchodní činnost a služby spojené s obchodem a skladováním rostlinných komodit, agrochemie, osiv, hnojiv a pohonných hmot. Identifikační číslo Společnosti je 476 74 857.

Složení představenstva k 31. prosinci 2014 bylo následující:

Jméno	Funkce
Ing. Vlastislav Mudrák	Předseda
AGROFERT, a.s. (zastoupení právnické osoby: Ing. Josef Mráz)	Místopředseda
Ing. Milan Foltýn	Člen
Mgr. Tomáš Kohoutek	Člen
Ing. Petr Foukal	Člen
Jindřich Macháček	Člen

Dne 1. května 2014 byl z pozice místopředsedy představenstva Společnosti odvolán pan Ing. Josef Mráz (jmenován 6. října 2011). Změna byla zapsána v obchodním rejstříku dne 17. září 2014.

Dne 2. května 2014 byla členem představenstva Společnosti jmenována právnická osoba AGROFERT, a.s. (zastoupená Ing. Josefem Mrázem). Dne 17. června 2014 byla jmenována na pozici místopředsedy představenstva Společnosti. Změna byla zapsána v obchodním rejstříku dne 17. září 2014.

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2014 bylo následující:

Jméno	Funkce
Ing. Jan Otčenášek	Předseda
Ing. Miroslav Lněnička, CSc.	Člen
Ing. Alois Matěj	Člen

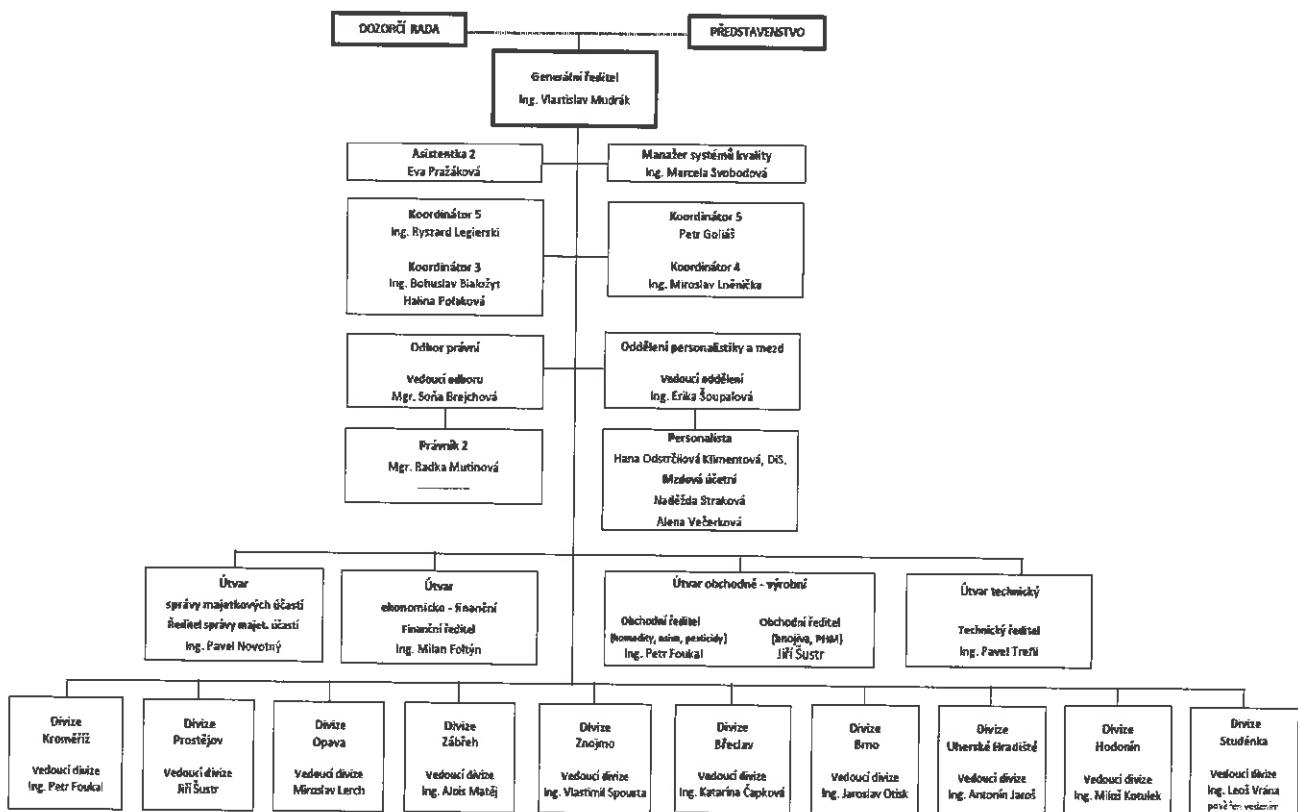
Dne 30. listopadu 2014 byl z pozice předsedy dozorčí rady Společnosti odvolán pan Ing. Jaroslav Faltýnek (jmenován 5. prosince 2008). Změna byla zapsána v obchodním rejstříku dne 6. února 2015.

Dne 1. prosince 2014 byl na pozici předsedy dozorčí rady Společnosti jmenován pan Ing. Jan Otčenášek. Změna byla zapsána v obchodním rejstříku dne 6. února 2015.

## **NAVOS, a.s.**

Příloha účetní závěrky  
za rok končící 31. prosince 2014

Společnost je členěna následujícím způsobem:



Společnost se změnou své společenské smlouvy podřídila zákonu o obchodních korporacích jako celku. Tato skutečnost nabyla účinnosti dnem zápisu do obchodního rejstříku, tj. dne 27. března 2014.

## **2. Vnitrostátní fúze sloučením**

### **2.1. Sloučení NAVOS, a.s. a MULTIP agro s.r.o. k 1. lednu 2014**

Společnost NAVOS, a.s. (dále také „NAVOS, a.s.“ či „Nástupnická společnost“) převzala na základě fúze sloučením dle ustanovení § 61 a násl. zákona č. 125/2008 Sb., o přeměnách obchodních společností a družstev (dále „zákon o přeměnách“), jmění zanikající společnosti MULTIP agro s.r.o., se sídlem Studénka, Oderská 838, PSČ 742 13, identifikační číslo 41032993 (dále „MULTIP agro s.r.o.“ či „Zanikající společnost“).

Společnost sestavila k rozhodnému dni fúze sloučením, který byl stanoven na 1. lednu 2014, pro-forma zahajovací rozvahu. Tato pro-forma zahajovací rozvaha Společnosti k 1. lednu 2014 byla zauditorována nezávislým auditorem dne 18. března 2014.

#### **2.1.1. Vyloučení vzájemných pohledávek a závazků**

Z konečné účetní závěrky Zanikající společnosti nebyla do zahajovací rozvahy Nástupnické společnosti převzata část položky pasiv B.III.1. Krátkodobé závazky z obchodních vztahů ve výši 108 tis. Kč představující závazky Zanikající společnosti vůči Nástupnické společnosti.

Z konečné účetní závěrky Zanikající společnosti nebyla do zahajovací rozvahy Nástupnické společnosti převzata část položky aktiv C.III.1. Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů ve výši 1 193 tis. Kč představující pohledávky Zanikající společnosti za Nástupnickou společností.

Z konečné účetní závěrky Nástupnické společnosti nebyla do zahajovací rozvahy Nástupnické společnosti převzata část položky pasiv B.III.1. Krátkodobé závazky z obchodních vztahů ve výši 1 193 tis. Kč představující závazky Nástupnické společnosti vůči Zanikající společnosti.

Z konečné účetní závěrky Nástupnické společnosti nebyla do zahajovací rozvahy Nástupnické společnosti převzata část položky aktiv C.III.1. Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů ve výši 108 tis. Kč představující pohledávky Nástupnické společnosti za Zanikající společností.

#### **2.1.2. Vyloučení položek obchodních podílů Nástupnické společnosti na Zanikající společnosti**

Z konečné účetní závěrky Nástupnické společnosti nebyla do zahajovací rozvahy Nástupnické společnosti převzata část položky aktiv B.III.1. Podíly v ovládaných osobách ve výši 68 000 tis. Kč, představující podíly Nástupnické společnosti na Zanikající společnosti, které by se ke dni účinnosti přeměny staly vlastními podíly.

Na straně pasiv bylo vyloučení podílů Nástupnické společnosti na Zanikající společnosti zohledněno v položkách vlastního kapitálu Nástupnické společnosti tak, že z konečné účetní závěrky Nástupnické společnosti nebyla do zahajovací rozvahy Nástupnické společnosti převzata část položky pasiv A.II.2. Ostatní kapitálové fondy ve výši 68 000 tis. Kč.

#### **2.1.3. Převzetí složek cizího kapitálu, jež nejsou závazkem**

Nástupnická společnost NAVOS, a.s. převzala složky cizího kapitálu, jež nejsou závazkem, v plné výši.

#### **2.1.4. Převzetí složek vlastního kapitálu**

Nástupnická společnost NAVOS, a.s. převzala složky vlastního kapitálu Zanikající společnosti MULTIP agro s. r. o. do svého účetnictví následovně:

Položky pasiv A.I.1. Základní kapitál ve výši 200 tis. Kč z konečné účetní závěrky Zanikající společnosti byla do zahajovací rozvahy Nástupnické společnosti převzata v plné výši do položky A.II.2. Ostatní kapitálové fondy.

Položka pasiv A.II.5. Rozdíly z přeměn společností ve výši 15 739 tis. Kč z konečné účetní závěrky Zanikající společnosti byla do zahajovací rozvahy Nástupnické společnosti převzata v plné výši do položky A.II.2. Ostatní kapitálové fondy.

Položka pasiv A.III.1. Zákonný rezervní fond ve výši 42 tis. Kč z konečné účetní závěrky Zanikající společnosti byla do zahajovací rozvahy Nástupnické společnosti převzata v plné výši do položky A.II.2. Ostatní kapitálové fondy.

Položka pasiv A.IV.1. Nerozdelený zisk minulých let ve výši 1 441 tis. Kč z konečné účetní závěrky Zanikající společnosti byla do zahajovací rozvahy Nástupnické společnosti převzata v plné výši do položky A.IV.1. Nerozdelený zisk minulých let.

Položka pasiv A.IV.3. Jiný výsledek hospodaření minulých let ve výši 2 167 tis. Kč z konečné účetní závěrky Zanikající společnosti byla do zahajovací rozvahy Nástupnické společnosti převzata v plné výši do položky A.IV.1. Nerozdelený zisk minulých let.

Položka pasiv A.V. Výsledek hospodaření běžného účetního období ve výši 1 439 tis. Kč z konečné účetní závěrky Zanikající společnosti byla do zahajovací rozvahy Nástupnické společnosti převzata v plné výši do položky A.IV.1. Nerozdelený zisk minulých let.

**NAVOS, a.s.**

Příloha účetní závěrky  
za rok končící 31. prosince 2014

(tis. Kč)	NAVOS, a.s.	MULTIP agro s.r.o.	Úpravy	Zahajovací rozvaha
	k 31. 12. 2013	k 31. 12. 2013		k 1. 1. 2014
<b>Základní kapitál</b>	<b>395 169</b>	<b>200</b>	<b>- 200</b>	<b>395 169</b>
Kapitálové fondy	660 143	15 739	- 67 758	608 124
Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	81 857	42	- 42	81 857
<b>Fondy ze zisku a kapitálové fondy celkem</b>	<b>742 000</b>	<b>15 781</b>	<b>- 67 800</b>	<b>689 981</b>
Výsledek hospodaření minulých let	1 014 493	3 608	120 055	1 138 156
Hospodářský výsledek běžného účetního období	118 616	1 439	- 120 055	0
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>2 270 278</b>	<b>21 028</b>	<b>- 68 000</b>	<b>2 223 306</b>

Z důvodu nevýznamnosti společnosti MULTIP agro s.r.o. byly v účetní závěrce za rok končící 31. prosince 2014 jako srovnatelné údaje uvedeny údaje z rozvahy Společnosti k 31. prosinci 2013 a z výkazu zisku a ztráty Společnosti za rok končící 31. prosince 2013.

## 2.2. Sloučení NAVOS, a.s. a Zemědělské zásobování a nákup Nový Jičín, a.s. k 1. lednu 2013

Společnost NAVOS, a.s. (dále také „NAVOS, a.s.“ či „Nástupnická společnost“) převzala na základě rozštěpení sloučením dle ustanovení §243 a násl. zákona č. 125/2008 Sb., o přeměnách obchodních společností a družstev, ve znění pozdějších předpisů (dále „zákon o přeměnách“), část jmění společnosti Zemědělské zásobování a nákup Nový Jičín, a.s., se sídlem Studénka - Butovice, Oderská 832, PSČ 742 13, IČ: 476 75 781, zapsané v obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 705, která má právní formu akciové společnosti, jejímž jménem jedná představenstvo (dále též jen „společnost Zemědělské zásobování a nákup Nový Jičín, a.s.“ nebo „Zanikající společnost ZZN NJ“).

Společnost sestavila k rozhodnému dni fúze sloučením, který byl stanoven na 1. leden 2013, pro-forma zahajovací rozvahu. Tato pro-forma zahajovací rozvaha Společnosti k 1. lednu 2013 byla zauditorována nezávislým auditorem dne 24. července 2013.

Vliv sloučení je zachycen v následující tabulce:

(tis. Kč)	Zemědělské zásobování a nákup Nový Jičín, a.s.			Pro – forma zahajovací rozvaha		
	NAVOS, a.s.	Jičín, a.s.	část přecházející na	Úpravy	Zaokrouhlení	
	k 31. 12. 2012	k 31. 12. 2012	NAVOS, a.s.			
<b>Základní kapitál</b>	<b>395 169</b>	<b>24 106</b>	<b>17 817</b>	<b>- 17 817</b>	<b>0</b>	<b>395 169</b>
Kapitálové fondy	643 559	4	4	16 580	0	660 143
Rezervní fondy, nedělitelný fond						
a ostatní fondy ze zisku	81 563	13 952	13 952	- 13 952	0	81 563
<b>Fondy ze zisku a kapitálové fondy</b>	<b>725 122</b>	<b>13 956</b>	<b>13 956</b>	<b>2 628</b>	<b>0</b>	<b>741 706</b>
Výsledek hospodaření minulých let	980 451	- 25 256	- 25 256	60 976	0	1 016 171
Hospodářský výsledek běžného účetního období	88 970	- 27 995	- 27 995	- 60 976	1	0
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>2 189 712</b>	<b>- 15 189</b>	<b>- 21 478</b>	<b>- 15 189</b>	<b>1</b>	<b>2 153 046</b>

Z důvodu nevýznamnosti společnosti Zemědělské zásobování a nákup Nový Jičín, a.s. byly v účetní závěrce za rok končící 31. prosince 2013 jako srovnatelné údaje uvedeny údaje z rozvahy Společnosti k 31. prosinci 2012 a z výkazu zisku a ztráty Společnosti za rok končící 31. prosince 2012.

### **3. Účetní postupy**

#### **3.1. Základní zásady zpracování účetní závěrky**

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice a je sestavena v historických cenách jako nekonsolidovaná. Konsolidovanou účetní závěrku v souladu s účetními přepisy platnými v České republice připravuje společnost AGROFERT, a.s.

#### **3.2. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek**

Nehmotný (a hmotný) majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 60 tis. Kč (40 tis. Kč) za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek s výjimkou pozemků, které se neodepisují, je odpisován metodou rovnoměrných odpisů následujícím způsobem:

<b>Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek</b>	<b>Předpokládaná doba životnosti</b>
Budovy	30 až 55
Haly a stavby	20 až 25
Stroje a zařízení	10 až 15
Dopravní prostředky	5 až 8
Přístroje	3 až 4
Software	3

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého hmotného majetku aktualizován na základě očekávané doby životnosti. Zbytková doba životnosti dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku se každoročně vyhodnocuje. Změny v odhadech zbytkové doby životnosti jsou promítány prospektivně.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtuje přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku je aktivováno.

Oceňovací rozdíl k nabytému majetku, který vznikl při pořízení podniků Agrochemický podnik, a.s. a ZENZA Znojmo, a.s., představuje rozdíl mezi oceněním nabytého podniku ve smyslu obchodního zákoníku a souhrnem ocenění jeho jednotlivých složek majetku a závazků v účetnictví původního vlastníka. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku se odepisuje rovnoměrně po dobu 15 let.

#### **3.3. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem a ostatní cenné papíry a podíly**

Podíly v ovládaných osobách představují majetkové účasti v obchodních korporacích, které jsou ovládané nebo řízené Společností (dále též „dceřiná společnost“).

Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem představují majetkové účasti v obchodních korporacích, v nichž Společnost vykonává podstatný vliv, ale nemá možnost tento podnik ovládat nebo řídit (dále též „přidružená společnost“).

Podíly v dceřiných a přidružených společnostech jsou oceněny pořizovací cenou zohledňující případné snížení hodnoty.

Cenné papíry a podíly, které bude Společnost vlastnit po neurčitou dobu, a které mohou být prodány v případě, že Společnost bude potřebovat peníze, jsou klasifikovány jako realizovatelné cenné papíry. Jsou zahrnuty do dlouhodobého majetku, pokud vedení Společnosti nezamýšlí jejich prodej během 12 měsíců od data účetní závěrky. V takovém případě jsou zahrnuty do oběžných aktiv. Vedení Společnosti určuje povahu cenných papírů a podílů v okamžiku jejich pořízení a pravidelně ji přehodnocuje.

Cenné papíry a podíly jsou při nákupu vykázány v pořizovací ceně včetně transakčních nákladů a následně oceňovány reálnou hodnotou. Jako reálnou hodnotu Společnost používá tržní hodnotu cenných papírů k datu účetní závěrky. Ocenění cenných papírů neobchodovaných na veřejných trzích je provedeno na základě kvalifikovaného odhadu provedeného vedením Společnosti.

### **3.4. Zásoby**

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo, atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu váženého průměru.

Opravná položka k pomalu obrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

### **3.5. Pohledávky**

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

### **3.6. Přepočet cizích měn**

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

### **3.7. Tržby**

Tržby jsou zaúčtovány k datu vyskladnění zboží nebo poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

### **3.8. Leasing**

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou vykázány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

### **3.9. Rezervy**

Společnost tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo výdajů, u nichž je pravděpodobné, že nastanou, je znám jejich účel, avšak není přesně známa jejich výše, nebo časový rozvrh úhrady. Rezervy však nejsou tvořeny na běžné provozní výdaje nebo na výdaje přímo související s budoucími příjmy.

Společnost vytváří rezervu na budoucí závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

### **3.10. Úrokové náklady**

Veškeré úrokové náklady jsou účtovány do nákladů.

### **3.11. Odložená daň**

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

### **3.12. Spřízněné strany**

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídících orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné a přidružené společnosti a společné podniky.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámkách 15 a 16.

### **3.13. Rozdíly ze změn účetních metod a opravy chyb let minulých**

Rozdíly ze změn účetních metod (včetně dopadu odložené daně) a opravy v důsledku nesprávného účtování nebo neúčtování o nákladech a výnosech v minulých účetních obdobích se účtují na účet Jiný výsledek hospodaření minulých let, pokud jsou významné.

### **3.14. Následné události**

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

#### **4. Dlouhodobý nehmotný majetek**

(tis. Kč)	31. prosince 2013	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2014
<b>Pořizovací cena</b>				
Software	7 976	1 429	- 903	8 502
Nedokončený majetek	0	70	0	70
<b>Celkem</b>	<b>7 976</b>	<b>1 499</b>	<b>- 903</b>	<b>8 572</b>
<b>Oprávky</b>				
Software	- 7 252	- 456	903	- 6 805
<b>Celkem</b>	<b>- 7 252</b>	<b>- 456</b>	<b>903</b>	<b>- 6 805</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>724</b>			<b>1 767</b>

(tis. Kč)	1. ledna 2013	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2013
<b>Pořizovací cena</b>				
Zřizovací výdaje	131	0	- 131	0
Software	7 442	534	0	7 976
Goodwill	- 20 221	0	- 20 221	0
<b>Celkem</b>	<b>- 12 648</b>	<b>534</b>	<b>- 20 090</b>	<b>7 976</b>
<b>Oprávky</b>				
Zřizovací výdaje	- 131	0	- 131	0
Software	- 5 746	- 1 506	0	- 7 252
Ocenitelná práva	20 221	0	20 221	0
<b>Celkem</b>	<b>14 344</b>	<b>- 1 506</b>	<b>20 090</b>	<b>- 7 252</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>1 696</b>			<b>724</b>

#### **5. Dlouhodobý hmotný majetek**

(tis. Kč)	31. prosince 2013	Převod ze Zanikající společnosti	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2014
<b>Pořizovací cena</b>					
Pozemky	150 622	4 916	3 087	- 649	157 976
Stavby	1 623 083	52 105	15 328	- 12 767	1 677 749
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	1 016 094	40 954	47 484	- 50 958	1 053 574
Nedokončený majetek	7 146	0	396	0	7 542
Ocenovací rozdíl k nabytému majetku	43 400	0	0	0	43 400
<b>Celkem</b>	<b>2 840 345</b>	<b>97 975</b>	<b>66 295</b>	<b>- 64 374</b>	<b>2 940 241</b>
<b>Oprávky</b>					
Stavby	- 1 008 369	- 47 423	- 31 892	8 632	- 1 079 052
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	- 911 034	- 23 601	- 21 781	48 126	- 908 290
Ocenovací rozdíl k nabytému majetku	- 29 361	0	- 3 100	270	- 32 254
<b>Celkem</b>	<b>- 1 948 764</b>	<b>- 71 024</b>	<b>- 56 773</b>	<b>56 965</b>	<b>- 2 019 596</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>891 581</b>	<b>26 951</b>			<b>920 645</b>

**NAVOS, a.s.**

Příloha účetní závěrky  
za rok končící 31. prosince 2014

(tis. Kč)	31. prosince 2013	Převod ze Zanikající společnosti ZZN NJ	Přírůstky / přeúčtování		Nepeněžní vklad*	Vyřazení	31. prosince 2013
			Přírůstky / přeúčtování	Nepeněžní vklad*			
<b>Pořizovací cena</b>							
Pozemky	149 410	2 151	271	- 306	- 904		150 622
Budovy a stavby	1 534 965	112 855	12 065	- 12 637	- 24 165		1 623 083
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	946 081	97 416	29 977	0	- 57 380		1 016 094
Nedokončený majetek	227	0	6 919	0	0		7 146
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	43 400	0	0	0	0		43 400
<b>Celkem</b>	<b>2 674 083</b>	<b>212 422</b>	<b>49 232</b>	<b>- 12 943</b>	<b>- 82 449</b>		<b>2 840 345</b>
<b>Oprávky</b>							
Budovy a stavby	- 908 935	- 75 056	- 45 613	4 859	16 376		- 1 008 369
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	- 842 745	- 87 811	- 37 573	0	57 095		- 911 034
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	- 26 467	0	- 2 893	0	0		- 29 361
<b>Celkem</b>	<b>- 1 778 147</b>	<b>- 162 867</b>	<b>- 86 079</b>	<b>4 859</b>	<b>73 471</b>		<b>- 1 948 764</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>895 936</b>	<b>49 555</b>					<b>891 581</b>

\* Vloženo do základního kapitálu společnosti NAVOS FARM TECHNIC s.r.o.

Společnost provedla k 1. lednu 2014 změnu odhadu zbytkové životnosti dlouhodobého hmotného majetku. Při stanovení zbytkové životnosti vycházela z nejlepšího odhadu zbytkové ekonomické životnosti tohoto majetku, který byl proveden technickými a ekonomickými pracovníky společnosti. Důsledkem změny odhadu bylo snížení odpisového nákladu roku 2014 o 26 716 tis. Kč v porovnání s odpisovým nákladem, který by byl vykázán v případě, že by změna odhadu zbytkové životnosti nebyla provedena.

Celková výše dlouhodobého hmotného majetku zatíženého zástavním právem je uvedena v poznámce 12.

Drobný dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek neuvedený v rozvaze k 31. prosinci 2014 činil 21 321 tis. Kč (31. prosince 2013: 18 964 tis. Kč).

Společnost rovněž používala majetek získaný finančním leasingem, který byl účtován jako dlouhodobý hmotný majetek až po skončení doby leasingu a po převodu vlastnického práva.

Leasingové splátky ze smluv o finančním leasingu:

(tis. Kč)	31. prosince 2014	31. prosince 2013
Splacené splátky	948	36 411
Splátky splatné do jednoho roku	0	948
Splátky splatné později	0	0
<b>Celková výše splátek splacených i splatných ze současných smluv</b>	<b>948</b>	<b>37 359</b>

**NAVOS, a.s.**

Příloha účetní závěrky  
za rok končící 31. prosince 2014

## **6. Podíly v ovládaných osobách**

<b>31. prosince 2014</b>	<b>Účetní hodnota</b> (tis. Kč)	<b>Podíl na základním kapitálu (%)</b>	<b>Výsledek hospodaření v roce 2014*</b> (tis. Kč)	<b>Vlastní kapitál*</b> (tis. Kč)	<b>Příjem dividend</b> <b>v roce 2014</b> (tis. Kč)
<b>Zahraniční</b>					
AGROFERT Polska sp. z o.o. Bobrecka 27, 43-400 Cieszyn					
	1 886	100,00 %	15 407	58 018	0
<b>Tuzemské</b>					
AGRO Jevišovice, a.s. Jevišovice 102, PSČ 671 53					
	177 216	100,00 %	41 086	109 502	0
ZEMOS a.s. Velké Němčice, Jízdárenská 493, PSČ 691 63					
	91 630	99,99 %	28 887	342 402	0
AGRO Vnorovy, a.s. Vnorovy, Smetkova 303, PSČ 696 61					
	32 383	100,00 %	5 368	85 891	0
VSV, a.s. Vracov, Vlkošská 379, PSČ 696 42					
	41 482	90,15 %	6 545	141 337	0
ZERA, a.s. Ratiškovice, Za Mlýnem 1264, PSČ 696 02					
	32 644	88,75 %	4 424	151 276	0
PODCHŘIBÍ JEŽOV, a.s. Skalka 47, PSČ 696 48					
	28 409	100,00 %	6 306	90 854	0
Nový Dvůr Kunovice, a.s. Kroměříž, Čelakovského 1858, PSČ 767 01					
	16 334	100,00 %	3 816	32 530	0
NAVOS FARM TECHNIC s.r.o. Kralice na Hané, Háj 322, PSČ 798 12					
	22 885	100,00 %	3 148	36 301	0
Vnorovské vinohrady, s.r.o. Vnorovy, Smetkova 303, PSČ 696 61					
	107	100,00 %	- 14	9	0
1. Hradecká zemědělská a.s. Hradec nad Moravicí, Žižkova 511, PSČ 747 41					
	11 670	100,00 %	10 673	90 633	0
Doubravická, a.s. Doubravice nad Svitavou, Hybešova 228, PSČ 679 11					
	11 129	100,00 %	5 127	33 127	0
STATEK BŘEŽANY, spol. s r.o. Břežany č.p. 172					
	10 021	63,39 %	3 932	53 639	560
AGRO Kostice, s.r.o. Jevišovice 102, PSČ 671 53					
	10 000	100,00 %	1 927	7 269	0
AGROTECHNIC MORAVIA a.s. Olomouc - Hodolany, Lipenská 1120/47, PSČ 772 11					
	8 374	100,00 %	5 382	21 326	0
AGRO Přešovice, a.s. Jevišovice 102, PSČ 671 53					
	5 002	100,00 %	115	- 1 796	0
Farma Holešov s.r.o. Holešov, Bořenovská 1356/11, PSČ 769 01					
	3 900	100,00 %	5 441	27 499	0
ZD Žatčany a.s. Velké Němčice, Jízdárenská 493, PSČ 691 63					
	1 446	100,00 %	4 570	28 308	0
Ježovské vinohrady, s.r.o. Vracov, Vlkošská 379, PSČ 696 42					
	195	100,00 %	- 16	566	0
AGRO Mikulovice, s.r.o. Jevišovice 102, PSČ 671 53					
	97	100,00 %	149	163	0
<b>Celkem</b>	<b>506 810</b>				<b>560</b>
Opravná položka	- 15 689				
<b>Zástatková hodnota</b>	<b>491 121</b>				

\* neauditováno / předběžné výsledky

**NAVOS, a.s.**

Příloha účetní závěrky

za rok končící 31. prosince 2014

<b>31. prosince 2013</b>	<b>Účetní hodnota</b> (tis. Kč)	<b>Podíl na základním kapitálu (%)</b>	<b>Výsledek hospodaření v roce 2013*</b> (tis. Kč)	<b>Vlastní kapitál*</b> (tis. Kč)	<b>Příjem dividend v roce 2013</b> (tis. Kč)
<b>Zahraniční</b>					
AGROFERT Polska sp. z o.o.					
Bobrecka 27, 43-400 Cieszyn	1 886	100,00 %	12 302	40 861	0
<b>Tuzemské</b>					
AGRO Jevišovice, a.s.					
Jevišovice 102, PSČ 671 53	129 216	100,00 %	30 037	18 113	0
ZEMOS a.s.					
Velké Němčice, Jízdárenská 493, PSČ 691 63	91 630	99,99 %	24 110	312 011	0
MULTIP agro s.r.o					
Studénka, Oderská 838, PSČ 742 13	68 000	100,00 %	1 439	21 028	0
AGRO Vnorovy, a.s.					
Vnorovy 303, okres Hodonín, PSČ 696 61	32 383	100,00 %	2 900	80 512	0
VSV, a.s.					
Vracov, Vlkošská 379, okres Hodonín, PSČ 696 42	39 502	87,38 %	5 941	135 443	0
ZERA, a.s.					
Ratiškovice, Za Mlýnem 1264, PSČ 696 02	31 197	86,79 %	5 744	146 850	0
PODCHŘÍBÍ JEŽOV, a.s.					
Skalka 47, PSČ 696 48	28 604	100,00 %	12 010	85 017	0
Nový Dvůr Kunovice, a.s.					
Kroměříž, Čelakovského 1858, PSČ 767 16	15 424	100,00 %	5 133	29 512	0
NAVOS FARM TECHNIC s.r.o.					
Kralice na Hané, Kralický Háj 322, PSČ 798 12	22 885	100,00 %	2 451	24 981	0
Vnorovské vinohrady, s.r.o.					
Vnorovy, Smetanova 303, PSČ 696 61	107	100,00 %	0	23	0
1. Hradecká zemědělská a.s.					
Hradec nad Moravicí, Žižkova 511, PSČ 747 41	11 669	100,00 %	12 133	81 580	0
Doubravická, a.s.					
Doubravice nad Svitavou, Hybešova 228, okres Blansko, PSČ 679 11	11 129	100,00 %	5 053	28 054	0
STATEK BŘEŽANY, spol. s r.o.					
Břežany č.p. 172	10 021	63,39 %	5 204	50 610	0
AGRO Kostice, s.r.o.					
Jevišovice 102, PSČ 671 53	10 000	100,00 %	502	5 348	0
AGROTECHNIC MORAVIA a.s.					
Olomouc - Hodolany, Lipenská 1120/47, PSČ 772 11	8 374	100,00 %	4 461	17 181	0
AGRO Přešovice, a.s.					
Jevišovice 102, okres Znojmo, PSČ 671 53	5 002	100,00 %	755	- 2 199	0
Farma Holešov s.r.o.					
Holešov, Bořenovská 1356/11, PSČ 769 01	3 900	100,00 %	3 022	22 129	0
ZD Žatčany a.s.					
Velké Němčice, Jízdárenská 493, PSČ 691 63	1 446	100,00 %	8 122	23 669	0
AGRO-OIL, s.r.o.					
Kroměříž, Čelakovského 1858/27, PSČ 767 01	200	100,00 %	- 5	195	0
AGRO Mikulovice, s.r.o.					
Jevišovice 102, okres Znojmo, PSČ 671 53	1 000	100,00 %	- 220	141	0
<b>Celkem</b>	<b>523 576</b>				<b>0</b>
Opravná položka	- 15 689				
<b>Zástatková hodnota</b>	<b>507 887</b>				

\* neauditováno / předběžné výsledky

U žádné z uvedených dceřiných společností není rozdíl mezi procentem podílu na vlastnictví a procentem podílu na hlasovacích právech.

**NAVOS, a.s.**

Příloha účetní závěrky  
za rok končící 31. prosince 2014

Změna opravné položky na snížení hodnoty majetkových účastí v dceřiných a přidružených společnostech:

(tis. Kč)	Dceřiné společnosti	
	2014	2013
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu</b>	<b>15 689</b>	<b>53 752</b>
Zrušení sloučením se Zanikající společností ZZN NJ	0	- 38 063
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>15 689</b>	<b>15 689</b>

## 7. Zásoby

Společnost vytvořila opravnou položku k zásobám k 31. prosinci 2014 ve výši 1 200 tis. Kč (k 31. prosinci 2013: 1 200 tis. Kč).

Celková výše zásob zatížených zástavním právem je uvedena v poznámce 12.

## 8. Pohledávky

(tis. Kč)	31. prosinec 2014	31. prosinec 2013
Pohledávky z obchodních vztahů		
- do splatnosti	1 019 493	940 932
- po splatnosti	89 580	97 856
<b>Pohledávky z obchodních vztahů celkem</b>	<b>1 109 073</b>	<b>1 038 788</b>
Ostatní pohledávky	- do splatnosti	202 400
		132 900
Opravná položka k pochybným pohledávkám		- 75 407
<b>Zůstatková hodnota krátkodobých pohledávek</b>	<b>1 236 066</b>	<b>1 088 319</b>
Dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů		7 800
		11 700
Dlouhodobě poskytnuté zálohy		153
<b>Dlouhodobé pohledávky celkem</b>	<b>7 953</b>	<b>11 958</b>
<b>Zůstatková hodnota pohledávek celkem</b>	<b>1 244 019</b>	<b>1 100 277</b>

Nezaplacené pohledávky z obchodních vztahů nejsou zajištěny a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Celková výše pohledávek z obchodního styku zatížených zástavním právem je uvedena v poznámce 12.

Změna opravné položky k pochybným pohledávkám:

(tis. Kč)	2014	2013
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu</b>	<b>83 369</b>	<b>45 593</b>
Převod ze Zanikající společnosti, resp. Zanikající společnosti ZZN NJ	320	68 264
Tvorba opravné položky	6 251	9 987
Zrušení opravné položky	- 12 396	- 39 984
Použití k odpisu pohledávek	- 2 137	- 491
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>75 407</b>	<b>83 369</b>

## 9. Vlastní kapitál

Společnost je plně vlastněna společností AGROFERT, a.s. zapsanou v České Republice.

Společnost se přihlásila k zákonu o obchodních korporacích jako celku (viz poznámka 1) a využila možnosti nevytvářet povinně rezervní fond, což zároveň umožňuje stanovit Společnosti. Rezervní fond Společnosti představuje zdroj, který Společnost v minulosti natvořila ze zisku.

Dne 24. června 2014 valná hromada schválila účetní závěrku Společnosti za rok 2013 a rozhodla o rozdělení zisku za rok 2013 ve výši 118 616 tis. Kč.

**10. Rezervy**

Společnost má k 31. prosinci 2014 a 2013 vytvořenu rezervu na likvidaci ekologických zátěží ve výši 16 319 tis. Kč.

V roce 2014 byly vytvořeny rezervy na životní výročí ve výši 2 676 tis. Kč a na nevyčerpanou dovolenou ve výši 3 863 tis. Kč.

Zálohy na daň z příjmů ve výši 11 931 tis. Kč zaplacené Společností k 31. prosinci 2014 (k 31. prosinci 2013: 22 070 tis. Kč) byly započteny s rezervou na daň z příjmů ve výši 11 931 tis. Kč vytvořenou k 31. prosinci 2014 (k 31. prosinci 2013: 2 839 tis. Kč).

**11. Závazky**

(tis. Kč)	31. prosinec 2014	31. prosinec 2013
Závazky z obchodních vztahů:		
- do splatnosti	279 687	190 859
- po splatnosti	59 789	93 989
<b>Závazky z obchodních vztahů celkem</b>	<b>339 476</b>	<b>284 848</b>
Krátkodobé půjčky (viz poznámka 12)	883 000	1 244 000
Ostatní závazky:	110 483	90 698
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>	<b>1 332 959</b>	<b>1 619 546</b>
Odložený daňový závazek	28 862	18 197
<b>Krátkodobé a dlouhodobé závazky celkem</b>	<b>1 361 821</b>	<b>1 637 743</b>

Výše uvedené závazky, s výjimkou krátkodobých bankovních půjček (viz poznámka 12), nebyly zajištěny žádným majetkem Společnosti a nemají splatnost delší než 5 let.

Společnost nemá žádné závazky po splatnosti ze sociálního nebo zdravotního pojištění ani žádné jiné závazky po splatnosti k finančním úřadům či jiným státním institucím.

**12. Úvěry a ostatní zápujčky**

Bankovní úvěry lze rozčlenit takto:

Typ úvěru	Úvěrový rámec (tis. Kč)	Zůstatek k	
		31. prosinci 2014 (tis. Kč)	31. prosinci 2013 (tis. Kč)
Komerční banka, a.s.	Krátkodobý úvěr	590 000	250 000
Komerční banka, a.s.	Kontokorentní úvěr	150 000	0
Komerční banka, a.s.	Eskontní úvěr	30 000	8 000
Československá obchodní banka, a.s.	Revolvingový úvěr	225 000	225 000
Československá obchodní banka, a.s.	Kontokorentní úvěr	175 000	0
Česká spořitelna, a.s.	Revolvingový úvěr	100 000	0
ING Bank N.V.	Krátkodobý úvěr	630 000	400 000
<b>Bankovní úvěry celkem</b>	<b>1 900 000</b>	<b>883 000</b>	<b>1 244 000</b>

K úvěrům se vztahují jisté smluvní podmínky. Porušení těchto smluvních podmínek může vést k okamžité splatnosti úvěrů.

Určité položky majetku byly použity jako bankovní zástava k úvěrům Společnosti.

**NAVOS, a.s.**

Příloha účetní závěrky

za rok končící 31. prosince 2014

Přehled majetku zatíženého zástavním právem:

(tis. Kč)	Zůstatková hodnota zastaveného majetku	
	31. prosinec 2014	31. prosinec 2013
Movitý a nemovitý majetek	648 614	637 292
Zásoby	419 683	419 638
Pohledávky z obchodního styku	618 724	773 868
<b>Celkem</b>	<b>1 687 021</b>	<b>1 830 798</b>

**13. Daň z příjmů**

Daňový náklad zahrnuje:

(tis. Kč)	2014	2013
Splatnou daň (19 %)	11 923	2 839
Odloženou daň	10 177	7 295
<b>Celkem daňový náklad</b>	<b>22 100</b>	<b>10 134</b>

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 19 % (daňová sazba pro roky 2013 a následující).

Odložený daňový závazek lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	31. prosinec 2014	31. prosinec 2013
<b>Odložený daňový závazek z titulu:</b>		
Rozdíl účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku	- 41 994	- 32 464
Ostatní zdanitelné přechodné rozdíly	- 2 118	- 2 683
<b>Odložený daňový závazek celkem</b>	<b>- 44 112</b>	<b>- 35 147</b>
<b>Odložená daňová pohledávka z titulu:</b>		
Nevyčerpané daňové ztráty	6 118	7 953
Rezervy a opravné položky	9 132	8 997
<b>Odložená daňová pohledávka celkem</b>	<b>15 250</b>	<b>16 950</b>
<b>Čistý odložený daňový závazek</b>	<b>- 28 862</b>	<b>- 18 197</b>

**14. Tržby**

Výnosy z provozní činnosti:

(tis. Kč)	2014	2013
Prodej výrobků		
- tuzemsko	39	1 760
Prodej služeb		
- zahraničí	4 865	5 633
- tuzemsko	210 708	177 134
<b>Prodej vlastních výrobků a služeb celkem</b>	<b>215 612</b>	<b>184 527</b>
Prodej zboží		
- zahraničí	364 879	410 257
- tuzemsko	5 877 289	5 744 859
<b>Prodej zboží celkem</b>	<b>6 242 168</b>	<b>6 155 116</b>
Jiné výnosy	103 907	107 786
<b>Výnosy z provozní činnosti celkem</b>	<b>6 561 687</b>	<b>6 447 429</b>

## 15. Zaměstnanci

	2014	2013
Počet členů statutárních orgánů, kteří jsou zaměstnanci	0	4
Průměrný přepočtený počet ostatních členů vedení	4	4
Počet členů dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci	1	3
Průměrný přepočtený počet ostatních zaměstnanců	403	378
<b>Počet zaměstnanců celkem</b>	<b>408</b>	<b>389</b>

Vedení Společnosti zahrnuje tři výkonné členy představenstva, kteří nejsou zaměstnanci Společnosti, ostatní ředitele a vedoucí zaměstnance, kteří jsou jim přímo podřízeni.

(tis. Kč)	Vedení	Ostatní	Celkem
<b>2014</b>			
Mzdové náklady a odměny	19 464	137 717	154 181
Náklady na sociální zabezpečení	4 352	46 811	51 163
Ostatní sociální náklady	228	5 839	6 067
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>24 044</b>	<b>189 367</b>	<b>213 411</b>
<b>2013</b>			
Mzdové náklady a odměny	29 334	126 511	155 845
Náklady na sociální zabezpečení	9 974	38 770	48 744
Ostatní sociální náklady	243	5 462	5 705
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>39 551</b>	<b>170 743</b>	<b>210 294</b>

Ostatní transakce s vedením Společnosti jsou popsány v poznámce 16 Transakce se spřízněnými stranami.

## 16. Transakce se spřízněnými stranami

V této poznámce jsou uvedeny všechny významné transakce se spřízněnými stranami.

(tis. Kč)	2014	2013
<b>Výnosy</b>		
Prodej služeb	36 293	64 127
Prodej zboží a výrobků	3 224 679	3 207 241
Výnos z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	1 281	7 242
Tržby z prodeje cenných papírů	1 103	0
Úrokové výnosy	1 840	1 828
<b>Celkem</b>	<b>3 265 196</b>	<b>3 280 438</b>
<b>Náklady / Nákupy</b>		
Nákup materiálu	45	6 486
Nákup zboží pro další prodej	2 662 005	2 880 146
Spotřeba materiálu a energie	1 440	1 000
Služby	26 516	17 790
Nákup dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	19 136	9 139
Nákup dlouhodobých cenných papírů	0	1 107
<b>Celkem</b>	<b>2 709 142</b>	<b>2 915 668</b>

**NAVOS, a.s.**

Příloha účetní závěrky  
za rok končící 31. prosince 2014

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

(tis. Kč)	31. prosince 2014	31. prosince 2013
<b>Pohledávky</b>		
Pohledávky z obchodních vztahů	793 176	766 883
Ostatní pohledávky – cash-pooling	171 651	72 566
Poskytnuté půjčky	77 688	100 966
<b>Celkem</b>	<b>1 042 515</b>	<b>940 415</b>
<b>Závazky</b>		
Závazky z obchodních vztahů	70 626	41 545
Ostatní závazky – cash-pooling	65 777	41 116
<b>Celkem</b>	<b>136 403</b>	<b>82 661</b>

Půjčky poskytnuté jsou úročeny tržními úrokovými sazbami.

Vedoucím zaměstnancům a členům představenstva Společnosti jsou k dispozici služební vozidla. Odměna členům představenstva Společnosti z titulu výkonu jejich funkce činila 10 591 tis. Kč (2013: 237 tis. Kč). Odměna členům dozorčí rady Společnosti z titulu výkonu jejich funkce představovala 36 tis. Kč (2013: 60 tis. Kč). Tyto odměny jsou součástí osobních nákladů.

Další poskytnutá peněžní a jiná plnění členům představenstva, dozorčí rady a vedení Společnosti:

(tis. Kč)	Představenstvo		Dozorčí rada		Vedení Společnosti	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Důchodové připojištění	66	82	6	18	123	132
Bezplatné užití osobního vozidla	419	418	96	161	903	892
Jiné včetně naturálního plnění	182	8	45	8	358	32

## 17. Odměna auditorské společnosti

Informace o odměně auditorské společnosti jsou uvedeny v příloze konsolidované účetní závěrky mateřské společnosti AGROFERT, a.s.

## 18. Potenciální závazky

Přehled ručení poskytnutých Společností:

Název společnosti, za kterou bylo poskytnuto ručení	Forma poskytnutého ručení	Ve prospěch	Výše ručení (tis. Kč)	
			31. prosince 2014	31. prosince 2013
NAVOS FARM TECHNIC s.r.o.	aval na blankosměnce	Komerční banka, a.s.	10 000	10 000
NAVOS FARM TECHNIC s.r.o.	ručitelské prohlášení	Česká spořitelna, a.s.	16 693	18 074
AGROTECHNIC MORAVIA a.s.	aval na blankosměnce	Komerční banka, a.s.	15 000	15 000
AGROTECHNIC MORAVIA a.s.	ručitelské prohlášení	Česká spořitelna, a.s.	18 975	19 094
MULTIP agro s.r.o.	aval na blankosměnce	Česká spořitelna, a.s.	0	100 000
ZEMOS a.s.	ručitelské prohlášení	Komerční banka, a.s.	17 168	0
1. Hradecká zemědělská a.s.	ručitelské prohlášení	Komerční banka, a.s.	11 000	0
AGRO Jevišovice, a.s.	ručitelské prohlášení	Komerční banka, a.s.	100 000	100 000
AGRO Jevišovice, a.s.	ručitelské prohlášení	Komerční banka, a.s.	14 979	0
AGRO Jevišovice, a.s.	dohoda o ručení	Československá obchodní banka, a.s.	61 268	65 000
<b>Celkem</b>			<b>265 083</b>	<b>327 168</b>

Vedení Společnosti si není vědomo žádných dalších potenciálních závazků Společnosti k 31. prosinci 2014 a 2013.

**NAVOS, a.s.**

Příloha účetní závěrky

za rok končící 31. prosince 2014

## **19. Následné události**

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2014.

27. února 2015

  
Ing. Vlastislav Mudrák

předseda představenstva



Ing. Milan Foltýn  
člen představenstva

## **V. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami podle § 82 zákona o obchodních korporacích**

---

### **Zpráva o vztazích společnosti NAVOS, a.s., za rok 2014**

Představenstvo společnosti NAVOS, a.s., se sídlem Kroměříž, Čelakovského 1858/27, PSČ 767 01, IČO 47674857, zapsané v obchodním rejstříku pod sp. zn. B 4091 vedené u Krajského soudu v Brně (dále jen „společnost NAVOS“ nebo jen „společnost“), jako společnosti ovládané, vypracovalo podle § 82 zákona o obchodních korporacích (dále jen „ZOK“) následující zprávu o vztazích mezi společností NAVOS a ovládající osobou a mezi společností NAVOS a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále též jen „propojené osoby“) za uplynulé účetní období od 1. ledna 2014 do 31. prosince 2014 (dále jen „rozhodné období“).

#### **1. Struktura vztahů**

- 1.1. Struktura vztahů mezi osobami podle úvodního odstavce je rozvětvená a vícestupňová a sestupně se odvíjí od ovládající (fyzické) osoby, již je Ing. Andrej Babiš, nar. 2. září 1954, bytem Průhonice, Františka Zemana 876, PSČ 252 43. Ing. Andrej Babiš ovládá v seskupení ovládaných osob (obchodních korporací) přímo tři obchodní společnosti, a to společnost AGROFERT, a.s., se sídlem Praha 4, Pyšelská 2327/2, PSČ 149 00, IČO 26185610, (dále jen „společnost AGROFERT“), společnost SynBiol, a.s., se sídlem Praha 4, Chodov, Pyšelská 2327/2, PSČ 149 00, IČO 26014343, (dále jen „společnost SynBiol“), a společnost Kostelecké maso uzeniny, a.s., se sídlem Praha 4, Pyšelská 2327/2, PSČ 14900, IČO 26919958. Prvé dvě společnosti ovládají další obchodní korporace (dále jen „korporace“) a tvoří tak dvě skupiny.
- 1.2. Každá z uvedených dvou skupin ovládaných korporací je podrobena jednotnému řízení té společnosti, prostřednictvím které je ovládána, a tvoří s ní koncern ve smyslu § 79 ZOK. Skupina korporací podrobená jednotnému řízení společnosti AGROFERT s ní tvoří koncern AGROFERT, skupina korporací podrobená jednotnému řízení společnosti SynBiol s ní tvoří koncern SynBiol; existence koncernů byla v rozhodném období uveřejněna ve smyslu § 79 odst. 3 ZOK.
- 1.3. Společnost NAVOS je členem koncernu AGROFERT. Základní struktura koncernu AGROFERT je vertikálně čtyřstupňová, tvořená mateřskou společností AGROFERT a jejími dceřinými, vnukovskými a v malém rozsahu i pravnukovskými korporacemi (až na výjimky obchodními společnostmi). V této struktuře je společnost NAVOS společností dceřinou, jejímž je společnost AGROFERT jediným akcionárem. Horizontálně se struktura koncernu AGROFERT neformálně člení do segmentů podle předmětů podnikání a společnost NAVOS náleží do segmentu zemědělství.
- 1.4. Struktura vztahů v seskupení je schematicky znázorněna v příloze. Struktura konkrétních vztahů v seskupení, jejichž účastníkem byla v rozhodném období společnost NAVOS, a postavení jednotlivých účastníků v této struktuře vyplývá vedle výše uvedených skutečností také z rozčlenění propojených osob jako smluvních stran v rámci přehledu vzájemných smluv podle oddílu 5 (toto rozčlenění v podstatných rysech odpovídá přiloženému schématu).

#### **2. Způsob a prostředky ovládání**

- 2.1. Ovládání společnosti AGROFERT a SynBiol a společnosti Kostelecké maso uzeniny, a.s., uskutečňuje Ing. Andrej Babiš výlučně svým rozhodováním v postavení jediného akcionáře při výkonu působnosti jejich valných hromad. Ovládání ostatních ovládaných korporací uskutečňuje jedině prostřednictvím prvních dvou uvedených společností, to znamená výlučně nepřímo.
- 2.2. Z pohledu společnosti NAVOS je vůči ní přímo ovládající osobou společnost AGROFERT, která je zároveň řídící osobou koncernu. Prostředkem tohoto ovládání, které se uskutečňuje v rámci koncernu, je nejen rozhodování společnosti AGROFERT v postavení jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady společnosti NAVOS, ale i pokyny ve smyslu § 81 ZOK při uplatňování jednotného řízení koncernu. Forma těchto pokynů se přizpůsobuje účelu. Zobecňující pokyny jsou vydávány jako vnitrokoncernové přepisy či metodiky apod. Pokyny konkrétnější povahy byly v rozhodném období udíleny mimojiné prostřednictvím členství společnosti AGROFERT v představenstvu společnosti NAVOS.

### **3. Úloha společnosti NAVOS, a.s. ve struktuře ovládacích vztahů v seskupení a v obchodních vztazích s propojenými osobami**

- 3.1. Ve vztahu k členům koncernu SynBiol a ke společnosti Kostelecké maso uzeniny, a.s., nemá společnost NAVOS žádnou funkční úlohu ani jako prvek řízení ani jako dodavatel v rámci obchodní činnosti podle svého předmětu podnikání.
- 3.2. V rámci koncernu AGROFERT je úlohou společnosti NAVOS ve struktuře ovládacích vztahů přímé řízení dvaceti jedna vnukovských (z pohledu společnosti NAVOS dceřiných) společností, jejichž předmětem podnikání je převážně zemědělská výroba (s těmito společnostmi vytváří společnost NAVOS neformálně tzv. subholding NAVOS).

V obchodních vztazích je úlohou společnosti NAVOS v koncernu AGROFERT obchodní činnost a služby spojené s obchodem a skladováním rostlinných komodit, agrochemie, osiv, hnojiv a pohonných hmot.

### **4. Přehled jednání vykazujících znaky podle § 82 odst. 2 písm. d) ZOK, včetně přesáhnutí hodnoty 233 511 300 Kč představující 10 % vlastního kapitálu společnosti NAVOS, a.s. dle poslední účetní závěrky.**

a) vůči propojeným osobám

- Společnost NAVOS, a.s. převzala na základě fúze sloučením dle ustanovení § 61 a násł. zákona č. 125/2008 Sb., o přeměnách obchodních společností a družstev, jménem zanikající společnosti MULTIP agro s.r.o., se sídlem Studénka, Oderská 838, PSČ 742 13, identifikační číslo 41032993, a to podle projektu fúze sloučením ze dne 9. října 2013.

b) vůči třetím osobám mimo seskupení

Žádná taková jednání nebyla učiněna.

### **5. Přehled vzájemných smluv v rámci seskupení, jejichž smluvní stranou je společnost NAVOS, a.s.**

5.1. Smlouvy s Ing. Andrejem Babišem a se společností Kostelecké maso uzeniny, a.s.

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

5.2. Smlouvy se společností AGROFERT, a.s.

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouva o nájmu nebytových prostor – kanceláře Prostějov
- Smlouva o poskytování výpočetního výkonu a souvisejících služeb k informačnímu systému
- Rámcová smlouva o skladování hnojiv
- Smlouva o skladování, naskladnění a vyskladnění zboží
- Smlouva o skladování – pronájem skladových prostor
- Smlouva o poskytování skladových služeb – agrochemie Kroměříž
- Smlouva o dílo – marketingová studie – analýza a vyhodnocení trhu s agrochemickými přípravky v regionech NAVOS, a.s.
- Rámcová smlouva o dopravě – přepravě přípravků na ochranu rostlin, přípravků DDD a speciální hnojiva
- Kupní smlouva č. 2446/13 na nákup semena slunečnice
- Kupní smlouva č. 2501/13 včetně dodatku 1 na nákup semena řepky olejné
- Kupní smlouva č. 2504/13 na nákup pšenice potravinářské
- Kupní smlouva č. 2523/13 na nákup semena řepky olejné
- Kupní smlouva č. 2004/14 na nákup kukurice
- Kupní smlouva č. 2005/14 na nákup kukurice
- Kupní smlouva č. 2008/14 na nákup pšenice potravinářské
- Kupní smlouva č. 2022/14 na nákup kukurice
- Kupní smlouva č. 2113/14 na nákup pšenice potravinářské
- Kupní smlouva č. 2127/14 na nákup pšenice potravinářské
- Kupní smlouva č. 2152/14 včetně dodatku 1 na nákup semena řepky olejné

- Kupní smlouva č. 2165/14 na nákup pšenice potravinářské
- Kupní smlouva č. 2172/14 na nákup pšenice potravinářské
- Kupní smlouva č. 2173/14 na nákup pšenice potravinářské
- Kupní smlouva č. 2193/14 na nákup semena řepky olejné
- Kupní smlouva č. 2206/14 na nákup semena řepky olejné
- Kupní smlouva č. 2212/14 na nákup semena řepky olejné
- Kupní smlouva č. 2218/14 na nákup semena řepky olejné
- Kupní smlouva č. 2236/14 na nákup semena slunečnice
- Kupní smlouva č. 2246/14 na nákup semena řepky olejné
- Kupní smlouva č. 2257/14 na nákup semena řepky olejné
- Kupní smlouva č. 2296/14 na nákup semena slunečnice
- Smlouva o skladování č. 2317/14 o skladování semena řepky
- Kupní smlouva č. 2311/14 na nákup semena slunečnice
- Kupní smlouva č. 2332/14 na nákup pšenice potravinářské
- Kupní smlouva č. 2333/14 na nákup pšenice potravinářské
- Kupní smlouva č. 2343/14 na nákup semena řepky olejné
- Kupní smlouva č. 2347/14 na nákup semena řepky olejné
- Kupní smlouva č. 2351/14 na nákup semena řepky olejné
- Kupní smlouva č. 2362/14 na nákup semena řepky olejné
- Kupní smlouva č. 2363/14 na nákup semena řepky olejné
- Kupní smlouva č. 2372/14 na nákup semena řepky olejné
- Kupní smlouva č. KS 2399/14 na nákup pšenice potravinářské
- Kupní smlouva č. KS 2400/14 na nákup pšenice potravinářské
- Kupní smlouva č. 2405/14 na nákup pšenice potravinářské
- Rámcová smlouva o skladování č. 014/2014 o skladování pevných hnojiv ve skladech
- Rámcová smlouva o skladování č. 015/2014 o skladování pevných hnojiv ve skladech
- Rámcová smlouva o skladování č. 016/2014 o skladování pevných hnojiv ve skladech
- Rámcová smlouva o skladování č. 017/2014 o skladování pevných hnojiv ve skladech
- Rámcová smlouva o skladování č. 018/2014 o skladování pevných hnojiv ve skladech

(společnost v postavení odběratele)

- Podlicenční smlouva o podmínkách užití softwarového produktu - užívání počítač programu
- Smlouva o provizi včetně dodatku č. 1 – plány hnojení
- Smlouva o poskytování výpočetního výkonu a souvisejících služeb k informačním systémům včetně dodatků č. 1 - 8
- Smlouva o poskytování poradenství v oblasti informačních technologií
- Smlouva o implementaci SAP v zemědělství
- Smlouva o užívání počítačového programu včetně dodatků 1 - 5
- Rámcová smlouva č. 1410/2006/1003447/029 na dodání PHM
- Smlouva o poskytování poradenství včetně dodatků č. 1 - 3
- Rámcová smlouva o zprostředkování včetně dodatku č. 1
- Smlouva o poskytování skladových služeb
- Smlouva o zajišťovacích obchodech – stanovení podmínek sjednávání krycích prodejů a nákupů potravinářské pšenice na Burze
- Kupní smlouva č. 1493/2013 na dodávky sojového extr.šrotu toastovaného
- Kupní smlouva č. 1033/2014 na dodávky sojového extr.šrotu toastovaného
- Kupní smlouva č. 1087/2014 na dodávky sojového extr.šrotu toastovaného
- Kupní smlouva č. 103263P0000040113/2013 na dodávky přípravků na ochranu rostlin
- Kupní smlouva č. 1151/2014 na dodávky sojového extr.šrotu toastovaného
- Kupní smlouva č. 1198/2014 na dodávky sojového extr.šrotu toastovaného
- Kupní smlouva č. 1253/2014 na dodávky sojového extr.šrotu toastovaného
- Kupní smlouva č. 1366/2014 na dodávky sojového extr.šrotu toastovaného
- Kupní smlouva č. 1330012059 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330012718 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330012719 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330012729 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330012730 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330012731 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330012732 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330012733 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330012801 na dodávky Urea jonava standard
- Kupní smlouva č. 1330012803 na dodávky Urea jonava standard

- Kupní smlouva č. 1330012808 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330012809 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330012847 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330012849 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330012856 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330012857 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330012858 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330012859 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330012860 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330012861 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330012862 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330012863 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330012897 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330012898 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330012899 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330012900 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330012901 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330012902 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330012903 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330012904 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330012932 na dodávky LOVOFERT LAD
- Kupní smlouva č. 1330013092 na dodávky DAP
- Kupní smlouva č. 1330013096 na dodávky DAP
- Kupní smlouva č. 1330013118 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013167 na dodávky Amofos NP
- Kupní smlouva č. 1330013168 na dodávky Amofos NP
- Kupní smlouva č. 1330013169 na dodávky Amofos NP
- Kupní smlouva č. 1330013180 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013182 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013191 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330013202 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330013203 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330013230 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330013231 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330013232 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330012641 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330012931 na dodávky LOVODAM
- Kupní smlouva č. 1330013084 na dodávky síran amonný granulovaný
- Kupní smlouva č. 1330013087 na dodávky síran amonný granulovaný
- Kupní smlouva č. 1330013093 na dodávky Amofos NP
- Kupní smlouva č. 1330013094 na dodávky Amofos NP
- Kupní smlouva č. 1330013115 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013116 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013118 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013119 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013126 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013127 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013128 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013129 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013135 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013218 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330013219 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013226 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330013239 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330013242 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330013243 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330013247 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330013248 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330013249 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330013250 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330013253 na dodávky ALZON
- Kupní smlouva č. 1330013236 na dodávky GSH NP
- Kupní smlouva č. 1330013255 na dodávky DASA

- Kupní smlouva č. 1330013262 na dodávky hořká sůl
- Kupní smlouva č. 1330013263 na dodávky KORN KALI
- Kupní smlouva č. 1330013264 na dodávky ESTA KIESERT granulát
- Kupní smlouva č. 1330013278 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330014300 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013316 na dodávky LOVOFERT LAD
- Kupní smlouva č. 1330013317 na dodávky LOVOFERT LAD
- Kupní smlouva č. 1330013328 na dodávky SPOLSAN
- Kupní smlouva č. 1330013329 na dodávky SPOLSAN
- Kupní smlouva č. 1330014330 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330013331 na dodávky LOVOFERT LAD
- Kupní smlouva č. 1330013334 na dodávky LOVOFERT LAD
- Kupní smlouva č. 1330013340 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330013353 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330013354 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330013355 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330013356 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330013357 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330013358 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330013359 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330013360 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330013361 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330013362 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330013363 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330013364 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013365 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013366 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013367 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013368 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013370 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013391 na dodávky Urea jonava standard
- Kupní smlouva č. 1330013392 na dodávky Urea jonava standard
- Kupní smlouva č. 1330013398 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330013399 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330013403 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013404 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013405 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013406 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013407 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013408 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014408 na dodávky PK
- Kupní smlouva č. 1330013409 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013410 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013411 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013416 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330013417 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330013418 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013419 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013432 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330013434 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330013435 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330013440 na dodávky ALZON
- Kupní smlouva č. 1330013441 na dodávky ALZON
- Kupní smlouva č. 1330013449 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330013454 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330013463 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330013464 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330013479 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013493 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013480 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014481 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013488 na dodávky síran amonný granulovaný
- Kupní smlouva č. 1330013489 na dodávky síran amonný granulovaný

- Kupní smlouva č. 1330013490 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013491 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013494 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013495 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013497 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013516 na dodávky síran amonný granulovaný
- Kupní smlouva č. 1330013518 na dodávky síran amonný granulovaný
- Kupní smlouva č. 1330013519 na dodávky síran amonný granulovaný
- Kupní smlouva č. 1330013522 na dodávky síran amonný granulovaný
- Kupní smlouva č. 1330013527 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013537 na dodávky Amofos NP
- Kupní smlouva č. 1330013538 na dodávky Amofos NP
- Kupní smlouva č. 1330013548 na dodávky GSH NP
- Kupní smlouva č. 1330013576 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330013577 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330013578 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330013590 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330013598 na dodávky LOVOFERT
- Kupní smlouva č. 1330013599 na dodávky LOVOFERT
- Kupní smlouva č. 1330013609 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330013610 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013611 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013612 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013613 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013614 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013615 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013616 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013617 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013618 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013620 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330013621 na dodávky Amofos
- Kupní smlouva č. 1330013622 na dodávky Amofos
- Kupní smlouva č. 1330013652 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330013680 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013681 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013830 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013682 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013690 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330013706 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330013708 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330013709 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330013710 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330013711 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330013719 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330013724 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330013732 na dodávky Patentkali gr.
- Kupní smlouva č. 1330013735 na dodávky hořká sůl
- Kupní smlouva č. 1330013736 na dodávky hořká sůl
- Kupní smlouva č. 1330013737 na dodávky hořká sůl
- Kupní smlouva č. 1330013738 na dodávky ESTA KIESERIT granulát
- Kupní smlouva č. 1330013741 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013744 na dodávky LOVOFERT
- Kupní smlouva č. 1330013748 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330013750 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330013752 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330013753 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330013767 na dodávky superfosfát tojitý granulát
- Kupní smlouva č. 1330013844 na dodávky DAP
- Kupní smlouva č. 1330013846 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330013881 na dodávky Urea jonava standard
- Kupní smlouva č. 1330013913 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330012845 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330014089 na dodávky močovina

- Kupní smlouva č. 1330014097 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330014098 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330014099 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014100 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014126 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014127 na dodávky LOVODASA
- Kupní smlouva č. 1330014128 na dodávky LOVODASA
- Kupní smlouva č. 1330014129 na dodávky LOVODASA
- Kupní smlouva č. 1330014144 na dodávky DUMAG
- Kupní smlouva č. 1330014210 na dodávky Urea jonava standard
- Kupní smlouva č. 1330014214 na dodávky Urea jonava standard
- Kupní smlouva č. 1330014219 na dodávky Urea jonava standard
- Kupní smlouva č. 1330014342 na dodávky SPOLSAN
- Kupní smlouva č. 1330014354 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330014355 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330014371 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330013812 na dodávky Amofos
- Kupní smlouva č. 1330013813 na dodávky Amofos
- Kupní smlouva č. 1330013828 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013829 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013865 na dodávky LOVOFERT LAD
- Kupní smlouva č. 1330013907 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013916 na dodávky ALZON
- Kupní smlouva č. 1330013922 na dodávky LOVOFERT LAD
- Kupní smlouva č. 1330013958 na dodávky LOVOFERT LV 15
- Kupní smlouva č. 1330013966 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330013976 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330013989 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013990 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013907 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013995 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013988 na dodávky DUMAG
- Kupní smlouva č. 1330013996 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330013998 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014007 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014008 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014027 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014028 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014031 na dodávky Amofos
- Kupní smlouva č. 1330014037 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014038 na dodávky Amofos
- Kupní smlouva č. 1330014039 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330014040 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330014041 na dodávky Amofos
- Kupní smlouva č. 1330014043 na dodávky Amofos
- Kupní smlouva č. 1330014056 na dodávky DAP
- Kupní smlouva č. 1330014077 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330014078 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330014135 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014146 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014182 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330014198 na dodávky LOVOFERT NPK
- Kupní smlouva č. 1330014199 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014224 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014225 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014226 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014227 na dodávky Urea jonava standard
- Kupní smlouva č. 1330014228 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330014246 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014259 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330014261 na dodávky LOVOFERT LV
- Kupní smlouva č. 1330014282 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330014297 na dodávky močovina

- Kupní smlouva č. 1330014306 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330014409 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014421 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330014433 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330014434 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014455 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330014519 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014522 na dodávky Dukanit – ledek vápenatý
- Kupní smlouva č. 1330014523 na dodávky Dukanit – ledek vápenatý
- Kupní smlouva č. 1330014525 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014530 na dodávky LOVOFERT LAD
- Kupní smlouva č. 1330014531 na dodávky DUCANIT – ledek vápenatý
- Kupní smlouva č. 1330014536 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014537 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014545 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014548 na dodávky KORN KALI
- Kupní smlouva č. 1330014565 na dodávky Dukanit – ledek vápenatý
- Kupní smlouva č. 1330014566 na dodávky Dukanit – ledek vápenatý
- Kupní smlouva č. 1330014610 na dodávky POLIFOSKA 8
- Kupní smlouva č. 1330014614 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330014615 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330014616 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330014617 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330014618 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330014619 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330014620 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330014621 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330014631 na dodávky Amofos NP
- Kupní smlouva č. 1330014632 na dodávky Amofos NP
- Kupní smlouva č. 1330014643 na dodávky Yaramila NPK
- Kupní smlouva č. 1330014644 na dodávky Yaramila NPK
- Kupní smlouva č. 1330014648 na dodávky Yaramila NPK
- Kupní smlouva č. 1330014668 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330014669 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330014687 na dodávky Amofos NP
- Kupní smlouva č. 1330014691 na dodávky Amofos NP
- Kupní smlouva č. 1330014692 na dodávky Amofos NP
- Kupní smlouva č. 1330014713 na dodávky Amofos NP
- Kupní smlouva č. 1330014714 na dodávky Amofos NP
- Kupní smlouva č. 1330014715 na dodávky Amofos NP
- Kupní smlouva č. 1330014716 na dodávky Amofos NP
- Kupní smlouva č. 1330014717 na dodávky Amofos NP
- Kupní smlouva č. 1330014740 na dodávky GSH NP
- Kupní smlouva č. 1330014741 na dodávky GSH NP
- Kupní smlouva č. 1330014742 na dodávky GSH NP
- Kupní smlouva č. 1330014744 na dodávky PK
- Kupní smlouva č. 1330014747 na dodávky DAP
- Kupní smlouva č. 1330014750 na dodávky Urea jonava standard
- Kupní smlouva č. 1330014759 na dodávky COMPLEX
- Kupní smlouva č. 1330014760 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330014766 na dodávky COMPLEX
- Kupní smlouva č. 1330014773 na dodávky COMPLEX
- Kupní smlouva č. 1330014776 na dodávky COMPLEX
- Kupní smlouva č. 1330014785 na dodávky GSH
- Kupní smlouva č. 1330014787 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330014788 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330014789 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330014796 na dodávky Urea jonava standard
- Kupní smlouva č. 1330014807 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330014813 na dodávky Amofos
- Kupní smlouva č. 1330014824 na dodávky Amofos
- Kupní smlouva č. 1330014825 na dodávky Amofos
- Kupní smlouva č. 1330014828 na dodávky NPK

- Kupní smlouva č. 1330014829 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330014830 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330014835 na dodávky Urea jonava standard
- Kupní smlouva č. 1330014836 na dodávky Urea jonava standard
- Kupní smlouva č. 1330014837 na dodávky Urea jonava standard
- Kupní smlouva č. 1330014873 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330014902 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330014906 na dodávky ALZON
- Kupní smlouva č. 1330014907 na dodávky ALZON
- Kupní smlouva č. 1330014908 na dodávky ALZON
- Kupní smlouva č. 1330014909 na dodávky ALZON
- Kupní smlouva č. 1330014910 na dodávky ALZON
- Kupní smlouva č. 1330014913 na dodávky ALZON
- Kupní smlouva č. 1330014914 na dodávky ALZON
- Kupní smlouva č. 1330014925 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330014928 na dodávky ENSIS
- Kupní smlouva č. 1330014929 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330014930 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330014941 na dodávky ALZON
- Kupní smlouva č. 1330014947 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330014958 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330014965 na dodávky PK
- Kupní smlouva č. 1330014987 na dodávky COMPLEX
- Kupní smlouva č. 1330014988 na dodávky COMPLEX
- Kupní smlouva č. 1330015013 na dodávky PK
- Kupní smlouva č. 1330015014 na dodávky PK
- Kupní smlouva č. 1330015036 na dodávky COMPLEX
- Kupní smlouva č. 1330015041 na dodávky síran amonný granulovalný
- Kupní smlouva č. 1330015049 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015050 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330015051 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330015057 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015058 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015060 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015061 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015063 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015064 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015065 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015066 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015067 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015068 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015069 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015070 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015071 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015079 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330015081 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330015082 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330015085 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015089 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330015117 na dodávky SPOLSAN
- Kupní smlouva č. 1330015118 na dodávky SPOLSAN
- Kupní smlouva č. 1330015128 na dodávky ESTA KIESERIT granulát
- Kupní smlouva č. 1330015139 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330015140 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330015141 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330015149 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015150 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015156 na dodávky COMPLEX
- Kupní smlouva č. 1330015158 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330015159 na dodávky ALZON
- Kupní smlouva č. 1330015173 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330015175 na dodávky ALZON
- Kupní smlouva č. 1330015188 na dodávky DASA

- Kupní smlouva č. 1330015189 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015190 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015201 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330015206 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330015207 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330015215 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330015293 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015294 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015300 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015348 na dodávky urea jonava standard
- Kupní smlouva č. 1330015349 na dodávky Urea jonava standard
- Kupní smlouva č. 1330015352 na dodávky ESTA KIESERIT granulát
- Kupní smlouva č. 1330015397 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330015399 na dodávky PK
- Kupní smlouva č. 1330015400 na dodávky GSH NP
- Kupní smlouva č. 1330015401 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015421 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015454 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330015455 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330015593 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015584 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015581 na dodávky Urea jonava standard
- Kupní smlouva č. 1330015577 na dodávky Urea jonava standard
- Kupní smlouva č. 1330015576 na dodávky Urea jonava standard
- Kupní smlouva č. 1330016174 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330015558 na dodávky PIADIN
- Kupní smlouva č. 1330015531 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015518 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015517 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015516 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015515 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015514 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015513 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015509 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015508 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015507 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015506 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330015505 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330015504 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330015503 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330015502 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330015501 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330015500 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330015496 na dodávky GSH NP
- Kupní smlouva č. 1330015495 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330015489 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015488 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015484 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015482 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015481 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015480 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015955 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330015936 na dodávky síran amonný granulovaný
- Kupní smlouva č. 1330015904 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015903 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015902 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015901 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015900 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015899 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015895 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015894 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015893 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015892 na dodávky ledek amonný s dolomitem

- Kupní smlouva č. 1330015891 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015890 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015889 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015888 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015886 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015884 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015882 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015881 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015878 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015875 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015874 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015872 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015864 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015862 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015859 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015832 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015831 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015818 na dodávky Urea jonava standard
- Kupní smlouva č. 1330015817 na dodávky Urea jonava standard
- Kupní smlouva č. 1330015783 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015782 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330015781 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015723 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015722 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330015718 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015700 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330015698 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015697 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330015673 na dodávky GSH NP
- Kupní smlouva č. 1330015672 na dodávky síran amonný granulovaný
- Kupní smlouva č. 1330015671 na dodávky GSH NP
- Kupní smlouva č. 1330015661 na dodávky ALZON
- Kupní smlouva č. 1330015658 na dodávky ALZON
- Kupní smlouva č. 1330015647 na dodávky NPK
- Kupní smlouva č. 1330015646 na dodávky ESTA KIESERIT granulát
- Kupní smlouva č. 1330016348 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016329 na dodávky močovina
- Kupní smlouva č. 1330016328 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330016327 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016241 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330016240 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330016239 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330016238 na dodávky chlorid draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330016228 na dodávky Urea jonava standard
- Kupní smlouva č. 1330016227 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330016225 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330016223 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330016220 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330016219 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330016218 na dodávky Urea jonava standard
- Kupní smlouva č. 1330016217 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330016214 na dodávky Urea jonava standard
- Kupní smlouva č. 1330016192 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330016183 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016182 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016181 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016180 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016179 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016178 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330016176 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330016175 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330016173 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330016118 na dodávky ledek amonný s dolomitem

- Kupní smlouva č. 1330016100 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016099 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016057 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330016056 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330016055 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016054 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016053 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016052 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016051 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016050 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016046 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016022 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330015986 na dodávky Amofos
- Kupní smlouva č. 1330015973 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Všeobecné dodací a platební podmínky na prodej hnojiv

(ostatní smlouvy)

- Podlicenční smlouva – oprávnění k používání produktů Target (spol. MPro)
- Smlouvy o postoupení pohledávek

### 5.3. Smlouvy s členy koncernu SynBiol

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

### 5.4. Smlouvy s korporacemi ovládanými společností NAVOS

#### 5.4.1. Smlouvy se společností 1. Hradecká zemědělská a.s.

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Smlouva o prodeji pohonného hmot
- Rámcová kupní smlouva na chemické přípravky na ochranu rostlin a na osiva č. 012587-52/14/P/S-OP
- Kupní smlouva č. 1012587-18/14/hn/S-OP na nákup hnojiv

(společnost v postavení odběratele)

- Kupní smlouva č. 7640052610 na pšenici potravinářskou
- Kupní smlouva č. 7640052660 na ječmen a oves
- Kupní smlouva č. 7640052661 na pšenici a triticale
- Kupní smlouva č. 7640055079 na ječmen
- Kupní smlouva č. 7640064532 na řepkové semeno
- Kupní smlouva č. 7640065725 na ječmen
- Kupní smlouva č. 7640065731 na pšenici

(ostatní smlouvy)

- Smlouva o postoupení pohledávky

#### **5.4.2. Smlouvy se společností AGRO Jevišovice, a.s.**

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Smlouva o prodeji pohonného hmot
- Rámcová kupní smlouva na chemické přípravky na ochranu rostlin a na osiva
- Kupní smlouva na nákup hnojiv

(společnost v postavení odběratele)

- Kupní smlouva č. 7640052578 na semeno řepky
- Kupní smlouva č. 7640052643 na semeno řepky
- Kupní smlouva č. 7640054251 na ječmen, pšenici a kukuřici
- Kupní smlouva č. 7640059788 na pšenici potravinářskou
- Kupní smlouva č. 7640060319 na pšenici potravinářskou
- Kupní smlouva č. 7640061267 na pšenici potravinářskou
- Kupní smlouva č. 7640061271 na semeno řepky
- Kupní smlouva č. 7640061272 na semeno řepky
- Kupní smlouva č. 7640064011 na ječmen
- Kupní smlouva č. 7640064807 na semeno řepky
- Kupní smlouva č. 7640065467 na pšenici potravinářskou

(ostatní smlouvy)

- Smlouvy o postoupení pohledávek
- Smlouva o upsání akcie

#### **5.4.3. Smlouvy se společností AGRO Mikulovice, s.r.o.**

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouva o půjčce

(společnost v postavení odběratele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

#### **5.4.4. Smlouvy se společností AGRO Vnorovy, a.s.**

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Smlouva o prodeji pohonného hmot
- Rámcová kupní smlouva na chemické přípravky na ochranu rostlin a na osiva
- Kupní smlouva na nákup hnojiv

(společnost v postavení odběratele)

- Kupní smlouva č. 1006694/14/PP/J-HO na potravinářskou pšenici
- Kupní smlouva č. 1006694-1/14/K/J-HO na potravinářskou pšenici, řepkové semeno
- Smlouva o skladování č. 6/1006694/14/PP/J-HO na pšenici potravinářskou

(ostatní smlouvy)

- Smlouva o postoupení pohledávky

#### **5.4.5. Smlouvy se společností AGROFERT Polska s. z o.o.**

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouvy o půjčkách
- Smlouva o pronájmu vozidla Škoda Octavia 2.0 TDI SPZ 3Z2 6976
- Smlouva o pronájmu vozidla Škoda Octavia 2.0 TDI SPZ 3Z7 8311
- Smlouva o pronájmu vozidla Škoda Octavia 2.0 TDI SPZ 3Z9 6186
- Smlouva o pronájmu vozidla Škoda Octavia 2.0 TDI SPZ 4Z7 4938
- Smlouva o pronájmu vozidla Škoda Octavia combi 2.0 TDI SPZ 5Z3 3741
- Smlouva o pronájmu vozidla Toyota Avensis kombi SPZ 4Z4 2641
- Kupní smlouva na dodávky sušené cukrovarské řízky, granulované, melasové
- Kupní smlouva na dodávky sušené cukrovarské řízky, granule včetně dodatku
- Kupní smlouva č. 2013/0038/ZWW na dodávky pšenice
- Kupní smlouva č. 2013/0040/ZWW na dodávky pšenice
- Kupní smlouva č. 2013/0041/ZWW na dodávky pšenice
- Kupní smlouva č. 2014/0030/ZWW na dodávky pšenice potravinářská
- Kupní smlouva č. 2014/0031/ZWW na dodávky pšenice potravinářská
- Kupní smlouva č. 2014/0033/ZWW na dodávky pšenice
- Kupní smlouva ZAMZ/2014/07/3/AC na dodávky pšenice
- Kupní smlouva ZAMZ/2014/07/41/0/AP na dodávky pšenice
- Kupní smlouva ZAMZ/2014/07/32/4/AP na dodávky pšenice
- Kupní smlouva ZAMZ/2014/07/15/AP na dodávky sypkého vápna
- Kupní smlouva ZAMZ/2014/08/76/AP na dodávky sypkého vápna
- Kupní smlouva ZAMZ/2014/08/56/AP na dodávky sypkého vápna
- Kupní smlouva ZAMZ/2014/08/27/AP na dodávky sypkého vápna
- Kupní smlouva ZAMZ/2014/08/35/AP na dodávky sypkého vápna
- Kupní smlouva ZAMZ/2014/08/7/AP na dodávky sypkého vápna
- Kupní smlouva na kloubový nakladač 3070 CX 60 T Weidemann

(společnost v postavení odběratele)

- Kupní smlouva ZAMZ/2014/06/2/AC na dodávky močoviny
- Kupní smlouva ZAMS/2014/10/20/00/AP na dodávky močoviny
- Kupní smlouva ZAMS/2014/10/1/00/AC na dodávky močoviny
- Kupní smlouva ZAMS/2014/11/2/AC na dodávky LAD
- Kupní smlouva ZAMS/2014/11/16/00/AP na dodávky LAD
- Kupní smlouva ZAMS/2014/11/13/00/AP na dodávky močoviny
- Kupní smlouva ZAMS/2014/11/18/00/AP na dodávky draselna sůl
- Kupní smlouva ZAMS/2014/11/1/AC na dodávky močoviny
- Kupní smlouva ZAMS/2014/12/3/AC na dodávky POLIDAP
- Kupní smlouva ZAMS/2014/12/2/AC na dodávky ledku amonného s dolomitem
- Kupní smlouva ZAMS/2014/12/2/01/AC na dodávky hnojiv

(ostatní smlouvy)

- Smlouvy o postoupení pohledávek

#### **5.4.6. Smlouvy se společností AGROTECHNIC MORAVIA a.s.**

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Smlouva o prodeji pohonného hmot
- Smlouva o pronájmu vozidla Škoda Fabia SPZ 4Z1 5814

(společnost v postavení odběratele)

- Kupní smlouva na dodávku manipulátoru New Holland LM 5080

(ostatní smlouvy)

- Smlouvy o postoupení pohledávek

#### **5.4.7. Smlouvy se společností Doubravická, a.s.**

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Smlouva o půjčce
- Smlouva o prodeji pohonných hmot
- Rámcová kupní smlouva na chemické přípravky na ochranu rostlin a na osiva č. 1001383/14/P/J-BR
- Kupní smlouva č. 7250234898 na vápenec mletý

(společnost v postavení odběratele)

- Kupní smlouva č. 7640052641 na semeno řepky
- Kupní smlouva č. 7640052979 na potravinářskou pšenici
- Kupní smlouva č. 7640053401 na ječmen
- Kupní smlouva č. 7640059117 na potravinářskou pšenici
- Kupní smlouva č. 7640060468 na pšenici
- Kupní smlouva č. 7640062590 na ječmen krmný
- Kupní smlouva č. 7640062601 na potravinářskou pšenici, pšenici krmnou a ječmen krmný
- Kupní smlouva č. 7640064474 na semeno řepky

(ostatní smlouvy)

- Smlouvy o postoupení pohledávek

#### **5.4.8. Smlouvy se společností Farma Holešov s.r.o.**

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Smlouva o prodeji pohonných hmot
- Smlouva o pronájmu vozidla KIA Sportage SPZ 4Z3 8344
- Rámcová kupní smlouva na chemické přípravky na ochranu rostlin a na osiva č. 1007683/14/P/S-KM
- Kupní smlouva na nákup hnojiv

(společnost v postavení odběratele)

- Kupní smlouva č. 7640052504 na kukuřici, ječmen, semeno řepky
- Kupní smlouva č. 7640059267 na pšenici
- Kupní smlouva č. 7640059287 na pšenici
- Kupní smlouva č. 7640059491 na pšenici
- Kupní smlouva č. 7640059527 na pšenici
- Kupní smlouva č. 7640059731 na pšenici
- Kupní smlouva č. 7640059833 na pšenici

(ostatní smlouvy)

- Smlouva o postoupení pohledávky

#### **5.4.9. Smlouvy se společností NAVOS FARM TECHNIC s.r.o.**

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Smlouva o prodeji pohonných hmot

(společnost v postavení odběratele)

- Kupní smlouva č. 1115/2014 na dodávku kolového traktoru STEYR 6230 CVT
- Kupní smlouva č. 1675/2014 na dodávku cisterny CGS

(ostatní smlouvy)

- Smlouvy o postoupení pohledávek

**5.4.10. Smlouvy se společností Nový Dvůr Kunovice, a.s.**

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Smlouva o prodeji pohonných hmot

(společnost v postavení odběratele)

- Kupní smlouva č. 7640052558 na řepkové semeno
- Kupní smlouva č. 7640052568 na řepkové semeno
- Kupní smlouva č. 7640060406 na potravinářskou pšenici
- Kupní smlouva č. 7640061287 na potravinářskou pšenici

(ostatní smlouvy)

- Smlouva o postoupení pohledávky

**5.4.11. Smlouvy se společností PODCHŘIBÍ JEŽOV, a.s.**

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Smlouva o prodeji pohonných hmot

(společnost v postavení odběratele)

- Kupní smlouva č. 7640052597 na semeno řepky
- Kupní smlouva č. 7640052626 na semeno řepky
- Kupní smlouva č. 7640052637 na semeno řepky
- Kupní smlouva č. 7640062104 na semeno řepky
- Kupní smlouva č. 7640064497 na semeno řepky
- Kupní smlouva č. 7640064511 na semeno řepky

(ostatní smlouvy)

- Smlouva o postoupení pohledávky

**5.4.12. Smlouvy se společností RK Náklo, s.r.o.**

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Rámcová kupní smlouva na chemické přípravky na ochranu rostlin a na osiva
- Kupní smlouva na nákup hnojiv

(společnost v postavení odběratele)

- Kupní smlouva na prodej zemědělských komodit ze sklizně roku 2014 č. 1014567-1/14/K/J-HO

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

**5.4.13. Smlouvy se společností STATEK BŘEŽANY, spol. s r.o.**

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Podnájemní smlouva na pozemky
- Nájemní smlouva na pozemky
- Rámcová kupní smlouva na chemické přípravky na ochranu rostlin a na osiva
- Kupní smlouva č 7250297718 na nákup hnojiv

(společnost v postavení odběratele)

- Kupní smlouva č. 7640052581 na potravinářskou pšenici
- Kupní smlouva č. 7640058842 na potravinářskou pšenici
- Kupní smlouva č. 7640058999 na potravinářskou pšenici
- Kupní smlouva č. 7640060984 na ječmen
- Kupní smlouva č. 7640065297 na pšenici
- Kupní smlouva č. 7640066176 na slunečnici

(ostatní smlouvy)

- Smlouva o postoupení pohledávky

#### 5.4.14. *Smlouvy se společností VSV, a.s.*

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Smlouva o prodeji pohonných hmot

(společnost v postavení odběratele)

- Kupní smlouva na prodej zemědělských komodit ze sklizně roku 2014 č. 1006357-1//14K/J-HO

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

#### 5.4.15. *Smlouvy se společností ZD Žatčany a.s.*

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Smlouva o prodeji pohonných hmot
- Rámcová kupní smlouva na chemické přípravky na ochranu rostlin a na osiva
- Kupní smlouva na nákup hnojiv

(společnost v postavení odběratele)

- Kupní smlouva č. 7640052583 na kukuřici
- Kupní smlouva č. 7640052603 na slunečnici
- Kupní smlouva č. 7640052608 na kukuřici
- Kupní smlouva č. 7640058879 na potravinářskou pšenici
- Kupní smlouva č. 7640066089 na semeno řepky

(ostatní smlouvy)

- Smlouva o postoupení pohledávky

#### 5.4.16. *Smlouvy se společností ZEMOS a.s.*

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Smlouva o prodeji pohonných hmot
- Rámcová kupní smlouva na chemické přípravky na ochranu rostlin a na osiva
- Kupní smlouva na nákup hnojiv

(společnost v postavení odběratele)

- Rámcová smlouva o skladování hnojiv
- Rámcová smlouva o skladování kapalných minerálních hnojiv
- Kupní smlouva č. 7640052585 na semeno řepky
- Kupní smlouva č. 7640052612 na potravinářskou pšenici
- Kupní smlouva č. 7640052614 na semeno řepky
- Kupní smlouva č. 7640058603 na potravinářskou pšenici
- Kupní smlouva č. 7640059101 na potravinářskou pšenici
- Kupní smlouva č. 7640066091 na semeno řepky

(ostatní smlouvy)

- Smlouvy o postoupení pohledávek

#### 5.4.17. *Smlouvy se společností ZERA, a.s.*

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Smlouva o prodeji pohonných hmot

(společnost v postavení odběratele)

- Smlouva o prodeji pohonných hmot na středisku Ratíškovice
- Kupní smlouva č. 7640052601 na semeno řepky
- Kupní smlouva č. 7640052628 na semeno řepky
- Kupní smlouva č. 7640062055 na semeno řepky
- Kupní smlouva č. 7640064498 na semeno řepky
- Kupní smlouva č. 7640064515 na semeno řepky

(ostatní smlouvy)

- Smlouva o právu provést stavbu – sklad hnojiv Ratíškovice

#### 5.5. Smlouvy s ostatními členy koncernu AGROFERT (z pohledu společnosti NAVOS sesterskými a jimi ovládanými korporacemi)

##### 5.5.1. *Smlouvy se společností AFEED, a.s.*

(společnost v postavení dodavatele)

- Nájemní smlouva na pronájem nebytových prostor – Kroměříž
- Nájemní smlouva na pronájem nebytových prostor – kanceláře Kroměříž
- Nájemní smlouva na pronájem nebytových prostor – Opava
- Smlouva o poskytování služeb a o umožnění odběru vody, plynu a elektrické energie - Kroměříž
- Smlouva o poskytování služeb a o umožnění odběru vody, plynu a elektrické energie - Opava
- Smlouva o poskytování služeb a o umožnění odběru vody, plynu a elektrické energie - Hustopeče včetně dodatku č. 1
- Kupní smlouva 01/11/N/OP na dodávky PHM na středisku Opava
- Kupní smlouva 02/11/N/KM na dodávky PHM na středisku Kroměříž
- Smlouva o skladování
- Rámcová kupní smlouva 12/14 na prodej zemědělských komodit
- Rámcová kupní smlouva 12/14 na prodej zemědělských komodit
- Rámcová kupní smlouva 13/14 na prodej zemědělských komodit
- Rámcová kupní smlouva 2014 včetně dodatku 4 na prodej zemědělských komodit
- Rámcová kupní smlouva 2014/2014 č. 00016 na dodávky zemědělských komodit

(společnost v postavení odběratele)

- Smlouva o dodávkách zboží na krmné směsi a premixy do krmných směsí

(ostatní smlouvy)

- Smlouvy o postoupení pohledávek

#### *5.5.2. Smlouvy se společností AGF Logistic, s.r.o.*

(společnost v postavení dodavatele)

- Kupní smlouva č. 01/12/N/KM na dodávky PHM

(společnost v postavení odběratele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(ostatní smlouvy)

- Smlouva o postoupení pohledávky

#### *5.5.3. Smlouvy se společností AGRIC CS a.s.*

(společnost v postavení dodavatele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(společnost v postavení odběratele)

- Smlouva o provádění servisních prací

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

#### *5.5.4. Smlouvy se společností AGRO Radomyšl a.s.*

(společnost v postavení dodavatele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(společnost v postavení odběratele)

- Kupní smlouva na nákup hnojiva

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

#### *5.5.5. Smlouvy se společností AGROMASS, a.s.*

(společnost v postavení dodavatele)

- Kupní smlouva na dodávky pelet

(společnost v postavení odběratele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

#### *5.5.6. Smlouvy se společností AGRO-OIL, s.r.o.*

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouva o půjčce

(společnost v postavení odběratele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

#### *5.5.7. Smlouvy se společností Agropodnik a.s. Trnava*

(společnost v postavení dodavatele)

- Kupní smlouva č. 3/RE/MR/2014 na prodej semena řepky olejně
- Kupní smlouva č. 67/Pš/MR/2014 na prodej pšenice potravinářské
- Kupní smlouva č. 22/Jkř/MR/2014 na prodej ječmene krmného

(společnost v postavení odběratele)

- Smlouva o skladování na pronájem skladových ploch
- Kupní smlouva č. 8/K/MR/2014 na dodávky semena kukuřice
- Kupní smlouva č. 31/Jsl/MR/2014 včetně dodatků č. 1-4 na dodávky sladovnického ječmene
- Kupní smlouva č. 36/Pškř/MR/2014 na dodávky krmné pšenice
- Kupní smlouva č. 48/Kkř/MR/2014 na dodávky kukuřice
- Kupní smlouva č. 49/Kkř/MR/2014 na dodávky kukuřice

(ostatní smlouvy)

- Smlouvy o postoupení pohledávek

#### *5.5.8. Smlouvy se společností AGROPODNIK DOMAŽLICE a.s.*

(společnost v postavení dodavatele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(společnost v postavení odběratele)

- Rámcová kupní smlouva na dodávky motorové nafty

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

#### *5.5.9. Smlouvy se společností AGROTEC a.s.*

(společnost v postavení dodavatele)

- Kupní smlouva č. 10000008051 na prodej vozidla Ford Transit 350L
- Kupní smlouva č. 10000008052 na prodej vozidla Ford Transit 350M
- Kupní smlouva č. 10000008413 na prodej vozidla Peugeot Boxer

(společnost v postavení odběratele)

- Smlouva o provádění servisních prací včetně dodatku č. 1
- Smlouvy o poskytování finančních služeb AGRI GARANCE
- Smlouvy o poskytování finančních služeb POHODA
- Kupní smlouva č. 311010114 na nákup osobního vozidla Škoda Octavia Elegance
- Kupní smlouva č. 311020114 na nákup osobního vozidla Škoda Octavia Elegance
- Kupní smlouva č. 311260214 na nákup osobního vozidla Škoda Octavia Ambition
- Kupní smlouva č. 10000007256 na nákup vozidla IVECO Ducato Maxi 2.3 MTJ
- Kupní smlouva č. 10000007259 včetně dodatku č. 1 na nákup vozidla IVECO Daily 70C17
- Kupní smlouva č. 10000007357 na nákup vozidla IVECO Ducato Maxi 2.3 MTJ
- Kupní smlouva č. 10000007358 na nákup vozidla IVECO Ducato Maxi 2.3 MTJ
- Smlouva o nájmu 62514/3 o pronájmu vozidla Fiat, model Ducato
- Kupní smlouva č. 311160514 na nákup osobního vozidla Volkswagen CC 2.0 TDI
- Kupní smlouva č. 311220614 na nákup osobního vozidla Škoda Octavia Combi Elegance
- Kupní smlouva č. 311240614 na nákup osobního vozidla Škoda Octavia Elegance

(ostatní smlouvy)

- Smlouvy o postoupení pohledávek

**5.5.10. Smlouvy se společností AGROTEC servis s.r.o.**

(společnost v postavení dodavatele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(společnost v postavení odběratele)

- Smlouva o provádění servisních prací

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

**5.5.11. Smlouvy se společností AgroZZN, a.s.**

(společnost v postavení dodavatele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(společnost v postavení odběratele)

- Smlouva o ochraňování hmotných rezerv včetně dodatků

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

**5.5.12. Smlouvy se společností Centrální laboratoř, s.r.o.**

(společnost v postavení dodavatele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(společnost v postavení odběratele)

- Smlouva o poskytnutí služby za laboratorní rozbory

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

**5.5.13. Smlouvy se společností Cerea, a.s.**

(společnost v postavení dodavatele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(společnost v postavení odběratele)

- Smlouva o ochraňování hmotných rezerv včetně dodatků

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

**5.5.14. Smlouvy se společností FARMTEC a.s.**

(společnost v postavení dodavatele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(společnost v postavení odběratele)

- Smlouva o dílo UH/0220 na dodávku a montáž lehké montované haly Modřice
- Smlouva o dílo č. 1220002885 na rekonstrukci systému řízení sily 92 kt Hustopeče

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

**5.5.15. Smlouvy se společností Fatra, a.s.**

(společnost v postavení dodavatele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(společnost v postavení odběratele)

- Smlouva o dodávkách zboží – reklamní předměty

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

**5.5.16. Smlouvy se společností JAVE PORK, a.s.**

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouva o poskytování vážních služeb
- Rámcová kupní smlouva na chemické přípravky
- Smlouva o prodeji pohonného hmot

(společnost v postavení odběratele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

**5.5.17. Smlouvy se společností KMOTR – Masna Kroměříž a.s.**

(společnost v postavení dodavatele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(společnost v postavení odběratele)

- Smlouva o dodávkách zboží – masné výrobky

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

**5.5.18. Smlouvy se společností Kostelecké uzeniny a.s.**

(společnost v postavení dodavatele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(společnost v postavení odběratele)

- Smlouva o dodávkách zboží – masné výrobky

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

**5.5.19. Smlouvy se společností Lovochemie, a.s.**

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouva o dílo 4500026891/ES8/2011 o skladování kapalných hnojiv

(společnost v postavení odběratele)

- Smlouva o provozování drah, měření a dohledací činnosti včetně dodatků 1-8
- Smlouvy o styku vzájemně zaústěných drah
- Smlouva o provozování drah č. 0397-2013 na dohled nad provozováním drah
- Smlouva o provozování drah, prohlídkách a měření na vlečkách č. 0483-2013
- Smlouva o dílo č. 6119/2014 – vI (SŽDC) o provádění prohlídek a měření železničního svršku a zabezpečovacího zařízení vlečky, Studénka
- Smlouva o provozování drah č. 0397-2013 včetně dodatku č. 1 o provozování železničních drah – vleček
- Rámcová kupní smlouva o prodeji listových hnojiv
- Kupní smlouva č. 6140000116 o prodeji Cererit GSH NPK 8-13-11
- Kupní smlouva č. 6140000162 o prodeji LOVOGREEN NPK
- Kupní smlouva č. 6140000184 o prodeji LOVOGREEN NPK
- Smlouva o provozování drah č. 0483-2013 včetně dodatku č. 1 o provozování železničních drah
- Kupní smlouva č. 6140000185 o prodeji Cererit GSH NPK 8-13-11
- Kupní smlouva č. 6140000362 o prodeji LOVOGREEN NPK
- Kupní smlouva č. 6140000408 o prodeji LOVOGREEN NPK
- Kupní smlouva č. 6140000572 o prodeji LOVOGREEN NPK
- Kupní smlouva č. 6140000709 o prodeji Cererit GSH NPK 8-13-11
- Kupní smlouva č. 6140000711 o prodeji Cererit GSH NPK 8-13-11
- Všeobecné obchodní podmínky Lovochemie, a.s. pro prodej zboží

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

**5.5.20. Smlouvy se společností MAFRA, a.s.**

(společnost v postavení dodavatele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(společnost v postavení odběratele)

- Kupní smlouva č. 01/NAVOS/2014/ODD.PRODEJE na předplatné týdeníku Mladá fronta DNES a deníku Lidové noviny
- Rámcová smlouva o inzerci – inzerce v regionálním týdeníku 5plus2

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

#### *5.5.21. Smlouvy se společností OLMA, a.s.*

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouva o poskytování služeb v oblasti nákupu syrového kravského mléka
- Dodatky č. 12/2013 – 11/2014 ke Smlouvě na dodávky syrového kravského mléka
- Dohoda o poskytování služby na vážení - Zábřeh

(společnost v postavení odběratele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(ostatní smlouvy)

- Smlouvy o postoupení pohledávek

#### *5.5.22. Smlouvy se společností OSEVA, a.s.*

(společnost v postavení dodavatele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(společnost v postavení odběratele)

- Rámcová kupní smlouva ze dne 12. září 2011 včetně dodatků na dodání osiva kukuřice a slunečnice
- Rámcová kupní smlouva o nákupu a prodeji zboží včetně dodatků na dodávky osiv
- Dohoda o zajištění množitelských ploch – zajištění a podpora výroby osiv obilovin z množitelských porostů
- Smlouva o poskytnutí služby č. 65/2014 – insekticidní přemoření osiva přípravkem SONIDO

(ostatní smlouvy)

- Smlouvy o postoupení pohledávek

#### *5.5.23. Smlouvy se společností PENAM, a.s.*

(společnost v postavení dodavatele)

- Rámcová kupní smlouvy č. J 1/2013/PENAM a.s. včetně dodatků č. 1- 5 na dodávky ječmene potravinářského
- Rámcová kupní smlouvy č. P 1/2013/PENAM a.s. včetně přílohy č. 1 a dodatků č. 1 - 13 na dodávky pšenice potravinářské
- Rámcová kupní smlouva č. Ž 1/2013/PENAM a.s včetně přílohy č. 1-3 a dodatků č. 1 - 6 na dodávky žita potravinářského

(společnost v postavení odběratele)

- Smlouva o úhradě nákladů za ostrahu včetně dodatků 1-2 – ostraha v areálu společnosti PENAM

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

#### *5.5.24. Smlouvy se společností PRECHEZA a.s.*

(společnost v postavení dodavatele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(společnost v postavení odběratele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(ostatní smlouvy)

- Smlouvy o postoupení pohledávek

**5.5.25. Smlouvy se společností PREOL FOOD, a.s.**

(společnost v postavení dodavatele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(společnost v postavení odběratele)

- Smlouva o dodávkách zboží - řepkový olej

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

**5.5.26. Smlouvy se společností PREOL, a.s.**

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouva o skladování

(společnost v postavení odběratele)

- Rámcová kupní smlouva č. 100120/2011/017 včetně dodatku č. 1 – dodávky motorové nafty a stanovení kupní ceny

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

**5.5.27. Smlouvy se společností Primagra, a.s.**

(společnost v postavení dodavatele)

- Kupní cena č. RV N/2014/003 na prodej kukuřice

(společnost v postavení odběratele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

**5.5.28. Smlouvy se společností SADY CZ, s.r.o.**

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouva o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Smlouva na 2014 na nákup hnojiv a chemie k ochraně rostlin
- Smlouva na rok 2014 na nákup PHM

(společnost v postavení odběratele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

**5.5.29. Smlouvy se společností SCHROM FARMS spol. s r.o.**

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Dohoda o změně smluv o půjčkách
- Rámcová kupní smlouva na chemické přípravky na ochranu rostlin a na osiva
- Smlouva o dílo č. 93/14/SL/S-AGRO na nákup hnojiv
- Kupní smlouva na nákup PHM, LTO

(společnost v postavení odběratele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

**5.5.30. Smlouvy se společností Vodňanská drůbež, a.s.**

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouva o poskytnutí služby na nájemné a energie

(společnost v postavení odběratele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

**5.5.31. Smlouvy se společností Vodňanské kuře, s.r.o.**

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouva o poskytování vážních služeb

(společnost v postavení odběratele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

**5.5.32. Smlouvy se společností Výkrm Třebíč, s.r.o.**

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouva o poskytnutí služeb - vážní služby

(společnost v postavení odběratele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

### **5.5.33. Smlouvy se společností ZZN Pelhřimov, a.s.**

(společnost v postavení dodavatele)

- Kupní cena č. 1002842/K/1/2014 na prodej kukuřice
- Kupní cena č. 1002842/K/2/2014 na prodej kukuřice
- Kupní cena č. 1002842/K/14/S-KM na prodej kukuřice

(společnost v postavení odběratele)

- Smlouva o dílo – provádění chemických analýz
- Smlouva o ochraňování hmotných rezerv včetně dodatků

(ostatní smlouvy)

- Smlouva o postoupení pohledávky

### **5.5.34. Smlouvy se společností ZZN Polabí, a.s.**

(společnost v postavení dodavatele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

(společnost v postavení odběratele)

- Smlouva o ochraňování hmotných rezerv včetně dodatků

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

## **6. Posouzení újmy a jejího vyrovnání**

V rámci vztahů, které jsou předmětem této zprávy, nevznikla společnosti NAVOS v rozhodném období žádná újma. Nepřichází tak v úvahu posuzování vyrovnání újmy podle § 71 a 72 ZOK.

## **7. Zhodnocení výhod, nevýhod a rizik**

Výsledkem zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích společnosti NAVOS ze vztahů, které jsou předmětem této zprávy, zejména vzhledem ke skutečnosti, že z nich nevznikla společnosti újma, je zjištění, že převládají výhody a z těchto vztahů neplynou rizika.

V Kroměříži dne 27. února 2015

**NAVOS, a.s.**

Ing. Vlastislav Mudrák, předseda představenstva

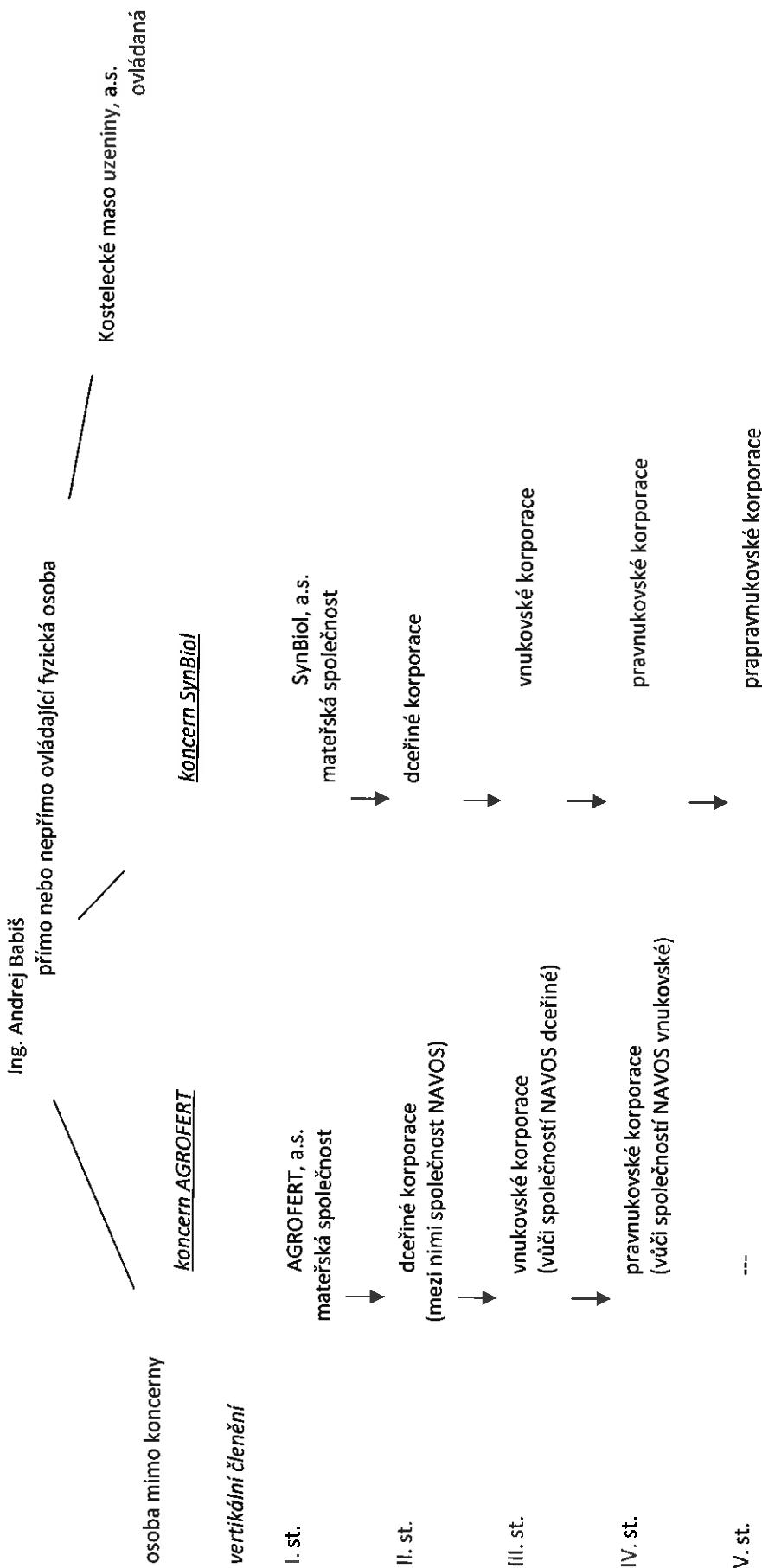
Ing. Milan Foltýn, člen představenstva

Příloha ke zprávě O vztazích společnosti NAVOS za rok 2014

## Schéma strukturativní výhledových vztahů v seskupení (veršíkování členění)

KATONIČKI OBRAZOVNI INSTITUT  
VETRINA KULTURE I ZNANJA

Kategorie obchodních korporací podle stupně řízení jsou pojmenovány z pohledu mateřských společností koncernů (v závorkách z pohledu společnosti NAVOS v rámci jejího subholdingu)



**VI. Zpráva auditora k výroční zprávě a ke zprávě o vztazích mezi propojenými osobami**

---

## **Zpráva nezávislého auditora**

### **akcionáři společnosti NAVOS, a.s.**

Ověřili jsme účetní závěrku společnosti NAVOS, a.s., identifikační číslo 47674857, se sídlem Čelakovského 1858/27, Kroměříž (dále „Společnost“) za rok 2014 uvedenou ve výroční zprávě v části IV., ke které jsme dne 27. února 2015 vydali výrok uvedený tamtéž.

### **Zpráva o výroční zprávě**

Ověřili jsme soulad ostatních informací obsažených ve výroční zprávě Společnosti za rok 2014 s účetní závěrkou, která je obsažena v této výroční zprávě. Za správnost výroční zprávy odpovídá statutární orgán Společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

### **Úloha auditora**

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními standardy auditu a související aplikační doložkou Komory auditorů České republiky. V souladu s tímto předpisem jsme povinni naplánovat a provést ověření tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že ostatní informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všechny významných ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření našeho výroku.

### **Výrok**

Podle našeho názoru jsou ostatní informace uvedené ve výroční zprávě Společnosti za rok 2014 ve všechny významných ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

### **Zpráva o ověření zprávy o vztazích**

Dále jsme provedli prověrku přiložené zprávy o vztazích mezi Společností a její ovládající osobou a mezi Společností a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2014 (dále „Zpráva“). Za úplnost a správnost Zprávy odpovídá statutární orgán Společnosti, jehož úlohou je i rozhodnutí o tom, že Zpráva je sestavena v souladu s požadavky zákona o obchodních korporacích (90/2012 Sb.). Naší úlohou je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této Zprávě.

### **Rozsah ověření**

Ověření jsme provedli v souladu s Auditorským standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. V souladu s tímto standardem jsme povinni naplánovat a provést prověrku s cílem získat omezenou jistotu, že Zpráva neobsahuje významné věcné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování zaměstnanců Společnosti, na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

### **Závěr**

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti v údajích uvedených ve Zprávě sestavené v souladu s požadavky §82 zákona o obchodních korporacích.

27. února 2015

*PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.*

zastoupená ředitelem

*Jaroslav Mitáš*

Ing. Jaroslav Mitáš  
statutární auditor, oprávnění č. 2287