



**Výroční zpráva  
společnosti NAVOS, a.s.  
za rok 2015**

---

Zprávu vyhotovila společnost NAVOS, a.s., IČO 47674857, se sídlem Čelakovského 1858/27,  
767 01 Kroměříž, zapsaná obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně pod sp. zn.  
B4091

Společnost NAVOS, a.s. je členem koncernu AGROFERT řízeného společností AGROFERT, a.s.,  
IČO 26185610, se sídlem Pyšelská 2327/2, Chodov, 149 00 Praha 4

## **Obsah**

---

### **I. Výroční zpráva společnosti - úvodní část podle § 21 odst. 1 až 3 zákona o účetnictví ve znění účinném do 31.12. 2015**

1. Přehled činnosti společnosti
2. Rozbor a vyhodnocení vývoje výkonnosti společnosti
3. Hospodářské postavení společnosti
4. Skutečnosti, které nastaly až po rozvahovém dni 31.12.2015 a jsou významné pro naplnění účelu výroční zprávy podle předchozích bodů
5. Předpokládaný budoucí vývoj společnosti a hlavní rizika a nejistoty
6. Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje
7. Aktivity v oblasti ochrany životního prostředí
8. Zaměstnaneccké otázky a pracovněprávní vztahy
9. Informace o existenci organizačních složek v zahraničí
10. Informace podávané v souvislosti s používáním investičních nástrojů, popřípadě dalších obdobných aktiv a pasiv
11. Informace požadované podle jiných než účetních právních předpisů

### **II. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku podle § 436 odst. 2 zákona o obchodních korporacích**

### **III. Řádná účetní závěrka**

1. Rozvaha
2. Výkaz zisku a ztrát
3. Příloha účetní závěrky
4. Přehled o peněžních tocích

### **IV. Zpráva o vztazích podle § 82 zákona o obchodních korporacích**

1. Struktura vztahů
2. Způsob a prostředky ovládání
3. Úloha společnosti
4. Přehled jednání podle §82 odst. 2 písm. d) zákona o obchodních korporacích
5. Přehled vzájemných smluv v rámci seskupení
6. Posouzení újmy a jejího vyrovnaní
7. Zhodnocení výhod, nevýhod a rizik

### **V. Zpráva o auditora k výroční zprávě**

# I. Výroční zpráva společnosti – úvodní část podle § 21 odst. 1 až 3 zákona o účetnictví ve znění účinném do 31. 12. 2015

---

## 1. Přehled činnosti společnosti

Předmětem činnosti společnosti NAVOS, a.s., jsou obchodní činnosti a služby spojené s obchodem a skladováním rostlinných komodit, agrochemie, osiv, hnojiv, pohonného hmot, včetně doplňkových činností jako prodej hospodářských potřeb, služby v oblasti aplikace agrochemie a hnojiv do půdy a pěstitelská pálenice. Územím obchodního zájmu společnosti NAVOS, a.s., je především území Moravy a částečně jižních Čech. Pro společnost NAVOS, a.s., byl rok 2015 rokem stabilizace, a to vzhledem k tomu, že v předchozích letech byla účastníkem přeměn (fúze, odštěpení). Z tohoto důvodu došlo k restrukturalizaci a stabilizaci jak obchodní, tak i personální struktury, která byla potřebná po přeskupení personálního i obchodního členění společnosti. To se týká téměř veškerých oblastí obchodu, kde bylo potřeba sjednotit společná pravidla jak v nákupu, tak prodeji a skladování zboží, aby odpovídala potřebám fungování a činnosti společnosti. Zkvalitnění veškerých řídících procesů je řešeno podle pravidel nastavených vlastním systémem jakosti.

Nákup a prodej rostlinných komodit je především zaměřen na zajištění jejich dodávek, a to zejména potravinářské pšenice a potravinářského žita pro mlýny, krmného obilí a kukuřice pro výrobu krmných směsí a řepku olejnou.

Vedle obchodní činnosti tvoří významnou položku služby, kde se jedná především o služby sušení, čištění a skladování rostlinných komodit a pronájem nemovitostí.

## 2. Rozbor a vyhodnocení vývoje výkonnosti společnosti

Výsledky roku 2015 lze považovat za velmi dobré, přestože se nepodařilo splnit všechny cíle stanovené v plánu pro tento rok. Z hlediska hospodářských výsledků vykázala společnost nižšího obratu tržeb, než který si stanovila v plánu 2015, stejně tak dopadla ve srovnání s předchozím rokem 2014. V roce 2015 se podařilo realizovat tržby v objemu 5 551 901 tis. Kč, což je o 85 989 tis. Kč méně, než bylo stanoveno v plánu roku 2015, a dokonce o 690 267 tis. Kč méně, než bylo dosaženo v roce 2014. Hlavním důvodem dosažení tohoto výsledku je pokles realizačních cen rostlinných komodit v roce 2015 a výpadek v tržbách za služby vlivem nižších tržeb za sušení a čištění rostlinných komodit. Tento dosažený trend je v rozporu s dalším ekonomickým ukazatelem přidanou hodnotou, který je naopak vyšší jak oproti plánu 2015, tak i skutečnosti předchozího období 2014. V roce 2015 vykazuje ukazatel přidané hodnoty částku ve výši 403 879 tis. Kč, což je o 19 148 tis. Kč více, než bylo stanoveno v plánu roku 2015 a o 10 803 tis. Kč více, než bylo dosaženo v roce 2014. To se v roce 2015 spolu s prodejem majetku a finančních investic příznivě projevilo i na celkovém hospodářském výsledku před zdaněním, kde došlo k dosažením hodnoty 163 571 tis. Kč, přičemž plán pro rok 2015 byl stanoven ve výši 134 300 tis. Kč, což znamená plnění na 121,8% Jen pro srovnání celkový hospodářský výsledek před zdaněním za předcházející rok 2014 dosáhnul výše 135 191 tis. Kč.

## 3. Hospodářské postavení společnosti

Hospodářské postavení společnosti je velmi dobré, v podrobnostech lze odkázat na ostatní odstavce této zprávy a účetní závěrku, která je nedílnou součástí této výroční zprávy.

#### **4. Skutečnosti, které nastaly až po rozvahovém dni 31. 12. 2015 a jsou významné pro naplnění účelu výroční zprávy podle předchozích bodů**

Po rozvahovém dni do dne vyhotovení této výroční zprávy nenastala žádná významná skutečnost.

#### **5. Předpokládaný budoucí vývoj společnosti a hlavní rizika a nejistoty**

V průběhu roku 2016 neočekává společnost žádné výraznější změny ve fungování ani z hlediska personální, tak ani obchodní činnosti společnosti. Došlo k určité stabilizaci personální i obchodní činnosti společnosti. Společnost NAVOS, a.s., se stala významných partnerem v činnosti obchodování a služeb v oblasti rostlinných komodit a také významným klientem v obchodování s hnojivy, agrochemií, osivy a pohonnými hmotami.

Z hlediska dlouhodobého vývoje jsou vedle posilování obchodního a ekonomického růstu stanoveny následující cíle:

- udržet kvalitu a jakost dle systému jakosti v hlavních činnostech,
- zvýšit povědomí o společnosti, jejích výrobcích a službách,
- zlepšovat image společnosti v očích zákazníků a veřejnosti.

Pro splnění těchto cílů je nutné přihlédnout i na rizika, která jsou spojena s činností podnikání ve sféře zemědělství, kde bude značnou roli hrát stanovení pravidel rozdělování dotací a nastavení celkové koncepce dalšího vývoje zemědělství v České republice.

#### **6. Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje**

Hlavní oblastí činností společnosti je nákup a prodej rostlinných komodit včetně služeb, hnojiv, prodej osiv, prodej agrochemie a prodej pohonných hmot. Vzhledem k této především obchodní činnosti společnost v roce 2015 neuvedla na trh žádné vlastní výrobky. Společnost není závislá na patentech, licencích, průmyslových, obchodních nebo finančních smlouvách nebo nových výrobních procesech, které by měly zásadní význam pro podnikatelskou činnost.

#### **7. Aktivity v oblasti ochrany životního prostředí**

Dlouhodobým úkolem společnosti je neustálá inovace a zlepšování technologií nejen z hlediska vlastní výkonnosti, ale značná pozornost je upřena i na oblast ochrany životního prostředí. Oblastí, na kterou se společnost zvlášť zaměřuje, je např. manipulace a ošetřování rostlinných komodit, kde se každoročně vynakládají finanční prostředky formou oprav a investic na snížení hlučnosti a prašnosti při manipulaci s rostlinnými komoditami. Obdobná situace je při zajištění ochrany vod z hlediska skladování především kapalných hnojiv a agrochemie, kde se jedná o chemické látky a chemické přípravky klasifikované jako toxicke a vysoce toxicke, a v neposlední řadě ochrana vod a půdy při skladování pohonné hmot.

#### **8. Zaměstnanecké otázky a pracovněprávní vztahy**

V roce 2015 došlo jen k minimálnímu pohybu v počtu fyzických pracovníků, kdy došlo k navýšení o 1 zaměstnance, přičemž konečný stav počtu pracovníků k 31. 12. 2015 činí 411 fyzických pracovníků k datu 31. 12. 2015. O něco příznivější je situace z pohledu průměrného přepočteného stavu zaměstnanců kde došlo k meziročnímu poklesu o 8,15 zaměstnance na konečný stav 402,66 pracovníka k 31. 12. 2015. Skutečné vyplacené osobní náklady za rok 2015 dosáhly hodnoty 215 649 tis. Kč a samotné mzdrové náklady za rok 2015 činily hodnotu 144 771 tis. Kč.

V roce 2015 pokračovaly změny v oblasti personální a mzdové agendy a řízení dokončením fungování nového mzdového a personálního systému TARGET, který přispěl ke zlepšení fungování celého „koncernu NAVOS“.

V oblasti výcviku a vzdělávání zaměstnanců v roce 2015 je proces zaměřen na odbornou přípravu profesního rozvoje zaměstnanců, znalost příslušných norem a manuálů souvisejících s výkonem funkce. Proces vzdělávání je zabezpečen nemalou řadou vzdělávacích akcí pořádaných školícími firmami v rámci holdingu. Nově nastupující zaměstnanci jsou odborně zaškolováni na pracovišti určenými pracovníky přímo na svoji profesi po dobu 3 měsíců.

V oblasti spolupráce se středními školami pokračuje spolupráce s Masarykovou střední školou zemědělskou v Opavě a dále se spolupracuje se Střední školou zemědělskou a přírodovědnou v Rožnově pod Radhoštěm, které jako jediné na Moravě připravují žáky, kteří najdou uplatnění v podnicích zemědělského charakteru – pruvovýrobě.

Dále je prohlubována spolupráce s Mendelovou univerzitou v Brně, kde se podílíme na financování vzdělávání a všeobecného rozvoje jejich studentů.

## ***9. Informace o existenci organizačních složek v zahraničí***

Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

## ***10. Informace podávané v souvislosti s používáním investičních nástrojů, popřípadě dalších obdobných aktiv a pasiv***

Společnost nepoužívá investiční nástroje, případně další obdobná aktiva a pasiva, jejichž používání by mělo význam pro posouzení majetku a jiných aktiv, závazků a jiných pasiv, finanční situace nebo výsledku hospodaření účetní jednotky.

## ***11. Informace požadované podle jiných než účetních právních předpisů***

Společnost NAVOS, a.s., nemá žádné další informace podle jiných než účetních právních předpisů.

V Kroměříži dne 29. 2. 2016

Ing. Vlastislav Mudrák  
předseda představenstva  
NAVOS, a.s.

Ing. Milan Poltýn  
člen představenstva  
NAVOS, a.s.

**II. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku podle § 436 odst. 2 zákona o obchodních korporacích**

---

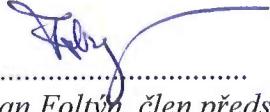
**Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti NAVOS, a.s., a stavu jejího majetku podle § 436 odst. 2 zákona o obchodních korporacích**

Podstatné ukazatele vývoje podnikatelské činnosti společnosti v roce 2015 jsou zřejmě z ostatních částí výroční zprávy za tento rok. Další potřebné informace jsou jedinému akcionáři poskytovány operativně, pokud si je vyžádá, a jediný akcionář nepožaduje, aby byly podány v rámci této zprávy představenstva. Stav majetku společnosti lze celkově označit za uspokojivý; v majetku společnosti nejsou vlastní akcie.

V Kroměříži dne 26. 2. 2016

**NAVOS, a.s.**  
představenstvo

  
.....  
*Ing. Vlastislav Mudrák, předseda představenstva*

  
.....  
*Ing. Milan Foltýn, člen představenstva*

### **III. Řádná účetní závěrka**

---

## ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU

		Běžné účetní období			Minulé úč. období 2014
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>6 136 354</b>	<b>-2 147 956</b>	<b>3 988 398</b>	<b>3 721 035</b>
<b>A.</b>	<b>POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ ZÁKLADNÍ KAPITÁL</b>				
<b>B.</b>	<b>DLOUHODOBÝ MAJETEK</b>	<b>3 603 419</b>	<b>-2 075 620</b>	<b>1 527 799</b>	<b>1 492 072</b>
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	9 351	-7 491	1 860	1 787
B. I. 1	Zřizovací výdaje				
2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
3	Software	9 281	-7 491	1 790	1 697
4	Ocenitelná práva				
5	Goodwill				
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek				
7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	70		70	70
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	2 967 318	-2 050 446	916 872	920 645
B. II. 1	Pozemky	157 527		157 527	157 976
2	Stavby	1 701 641	-1 113 533	588 108	598 697
3	Samostatné hmotné movité véci a soubory hmotných movitých	1 061 464	-904 245	157 219	145 284
4	Pěstitecké celky trvalých porostů				
5	Dospělá zvířata a jejich skupiny				
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	5 752		5 752	7 542
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				
9	Ocenovací rozdíl k nabytému majetku	40 934	-32 668	8 266	11 146
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	626 750	-17 683	609 067	569 660
B. III. 1	Podíly - ovládaná osoba	577 994	-15 689	562 305	491 121
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	20 000		20 000	
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	2 824	-1 994	830	851
Zájmy a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný					
4	vliv	14 000		14 000	77 688
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	11 875		11 875	
6	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	57		57	
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				
<b>C.</b>	<b>OBĚŽNÁ AKTIVA</b>	<b>2 532 862</b>	<b>-72 336</b>	<b>2 460 526</b>	<b>2 227 511</b>
C. I.	Zásoby	1 331 670	-1 200	1 330 470	849 614
C. I. 1	Materiál	323		323	226
2	Nedokončená výroba a polotovary				
3	Výrobky				
4	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
5	Zboží	1 323 207		1 323 207	834 566
6	Poskytnuté zálohy na zásoby	8 140	-1 200	6 940	14 822
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	4 043	0	4 043	7 953
C. II. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	3 900		3 900	7 800
2	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba				
3	Pohledávky - podstatný vliv				
4	Pohledávky za společníky				
5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	143		143	153
6	Dohadné účty aktivní				
7	Jiné pohledávky				
8	Odrožená daňová pohledávka				

## ROZVÁHA V PLNÉM ROZSAHU

		Běžné účetní období			Minulé úč. období 2014
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
C. III.	Krátkodobé pohledávky	1 018 108	-71 136	946 972	1 236 066
C. III. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	812 386	-71 136	741 250	1 033 666
2	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	188 439		188 439	171 651
3	Pohledávky - podstatný vliv				
4	Pohledávky za společníky				
5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
6	Stát - daňové pohledávky	12 672		12 672	24 606
7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	3 591		3 591	3 848
8	Dohadné účty aktivní	529		529	760
9	Jiné pohledávky	491		491	1 535
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	179 041	0	179 041	133 878
C. IV. 1	Peníze	784		784	486
2	Účty v bankách	178 257		178 257	133 392
3	Krátkodobé cenné papíry a podíly				0
4	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek				0
D. I.	Časové rozlišení	73	0	73	1 452
D. I. 1	Náklady příštích období	73		73	99
2	Komplexní náklady příštích období				
3	Příjmy příštích období				1 353

## ROZVÁHA V PLNÉM ROZSAHU

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2014
<b>PASIVA CELKEM</b>		3 988 398	3 721 035
<b>A. VLASTNÍ KAPITÁL</b>		2 420 801	2 335 113
A. I.	Základní kapitál	395 169	395 169
A. I. 1	Základní kapitál	395 169	395 169
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)		
3	Změny základního kapitálu		
A. II.	Kapitálové fondy	608 124	608 124
A. II. 1	Ážio		
2	Ostatní kapitálové fondy	608 124	608 124
3	Ocenňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků		
4	Ocenňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací		
5	Rozdíly z přeměn obchodních korporací		
6	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací		
A. III.	Fondy ze zisku	82 380	81 913
A. III. 1	Rezervní fond	79 034	79 034
2	Statutární a ostatní fondy	3 346	2 879
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	1 197 920	1 136 816
IV.	1 Nerozdělený zisk minulých let	1 197 920	1 136 816
2	Neuhrazená ztráta minulých let		
3	Jiný výsledek hospodaření minulých let		
A. V. 1	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ / -)	137 208	113 091
A. V. 2	Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku (-)		
<b>B. CIZÍ ZDROJE</b>		1 564 170	1 384 679
B. I.	Rezervy	20 336	22 858
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
2	Rezerva na důchody a podobné závazky		
3	Rezerva na daň z příjmu		
4	Ostatní rezervy	20 336	22 858
B. II.	Dlouhodobé závazky	43 281	28 862
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů		
2	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba		
3	Závazky - podstatný vliv		
4	Závazky ke společníkům		
5	Dlouhodobé přijaté zálohy		
6	Vydané dluhopisy		
7	Dlouhodobé směnky k úhradě		
8	Dohadné účty pasivní (nevýfakturované dodávky)		
9	Jiné závazky		
10	Odložený daňový závazek	43 281	28 862
B. III.	Krátkodobé závazky	461 875	449 959
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	255 913	339 476
2	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	156 025	65 777
3	Závazky - podstatný vliv		
4	Závazky ke společníkům		
5	Závazky k zaměstnancům	12 067	11 576
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	7 194	6 739
7	Stát - daňové závazky a dotace	7 472	2 144
8	Krátkodobé přijaté zálohy	22 568	19 926
9	Vydané dluhopisy	92	98
10	Dohadné účty pasivní		
11	Jiné závazky	544	4 223
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	1 038 678	883 000
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé		
2	Krátkodobé bankovní úvěry	1 038 678	883 000
3	Krátkodobé finanční výpomoci		
C. I.	Časové rozlišení	3 427	1 243
C. I. 1	Výdaje příštích období	125	485
2	Výnosy příštích období	3 302	758

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou:  Ing. Vlastislav Mudrák, Ing. Petr Foukal	Osoba odpovědná za účetnictví:  Ing. Milan Foltýn	Osoba odpovědná za účetní závěrku:  Jarmila Škurková
29.2.2016			

Výkaz zisku a ztráty a příloha jsou nedilnou součástí účetní závěrky.

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY V PLNÉM ROZSAHU

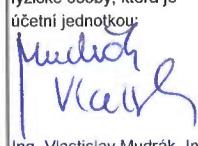
		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2014
I.	Tržby za prodej zboží	5 551 901	6 242 168
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	5 142 410	5 831 274
+ Obchodní marže		409 491	410 894
II.	Výkony	188 823	217 068
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	188 098	215 612
2	Změna stavu zásob vlastní činnosti		
3	Aktivace	725	1 456
B.	Výkonová spotřeba	194 435	234 886
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	80 496	105 338
B. 2	Služby	113 939	129 548
+ Přidaná hodnota		403 879	393 076
C.	Osobní náklady	215 649	213 411
C. 1	Mzdové náklady	144 771	145 554
C. 2	Odměny členům orgánů obchodní korporace	13 840	10 627
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	51 300	51 163
C. 4	Sociální náklady	5 738	6 067
D.	Daně a poplatky	7 233	9 283
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	62 011	57 229
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	17 542	12 058
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	17 541	12 058
2	Tržby z prodeje materiálu	1	
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	4 191	7 533
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	4 190	7 533
F. 2	Prodaný materiál	1	
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	-6 793	-1 744
H.	Ostatní provozní výnosy	50 738	91 849
I.	Ostatní provozní náklady	38 951	92 050
V.	Převod provozních výnosů		
J.	Převod provozních nákladů		
* Provozní výsledek hospodaření		150 917	119 221
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	32 026	40 103
J.	Prodané cenné papíry a podíly	1 908	14 943
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	0	560
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem		
2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů		560
3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku		
K.	Náklady z finančního majetku		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	66	4 052
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	8 328	66
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti		
X.	Výnosové úroky	7 905	5 913
N.	Nákladové úroky	14 582	15 025
XI.	Ostatní finanční výnosy	2 506	2 217
O.	Ostatní finanční náklady	5 031	6 841
XII.	Převod finančních výnosů		
P.	Převod finančních nákladů		
* Finanční výsledek hospodaření		12 654	15 970

NAVOS, a.s. k 31. prosinci 2015

Statutární formuláře českých finančních výkazů v tis. Kč

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY V PLNÉM ROZSAHU

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2014
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	26 363	22 100
Q.	1 - splatná	11 944	11 923
Q.	2 - odložená	14 419	10 177
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	137 208	113 091
XIII.	Mimořádné výnosy		
R.	Mimořádné náklady		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	0	0
S. 1.	- splatná		
S. 2.	- odložená		
*	Mimořádný výsledek hospodaření	0	0
	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	137 208	113 091
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	163 571	135 191

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou:   Ing. Vlastislav Mudrák, Ing. Petr Foukal	Osoba odpovědná za účetnictví:   Ing. Milan Foltýn	Osoba odpovědná za účetní závěrku:   Jarmila Škurková
29.2.2016			

**Příloha k řádné účetní závěrce**  
(dále jen „účetní závěrka“ nebo „závěrka“)  
**sestavené účetní jednotkou, společnosti NAVOS, a.s.,**  
(dále jen „společnost“ nebo „účetní jednotka“),  
**k rozvahovému dni 31. prosinci 2015**

## **1. ZÁKLADNÍ ÚDAJE O ÚČETNÍ JEDNOTCE**

- a) Obchodní firma: NAVOS, a.s.
- b) Sídlo: Čelakovského 1858/27, 767 01 Kroměříž
- c) IČO: 47674857
- d) Právní forma: akciová společnost
- f) Den vzniku: 1. ledna 1994
- e) Předmět podnikání:
  - diagnostická, zkušební a poradenská činnost v ochraně rostlin
  - zámečnictví, nástrojářství
  - opravy silničních vozidel
  - silniční motorová doprava – nákladní vnitrostátní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně, - nákladní vnitrostátní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny, - nákladní mezinárodní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně, - nákladní mezinárodní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny
  - výroba nebezpečných chemických látek a nebezpečných chemických přípravků a prodej chemických látek a chemických přípravků klasifikovaných jako vysoce toxické a toxické
  - činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
  - výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
  - zemědělská výroba – živočišná výroba zahrnující chov hospodářských a jiných zvířat či živočichů za účelem získání a výroby živočišných produktů
  - distribuce pohonných hmot

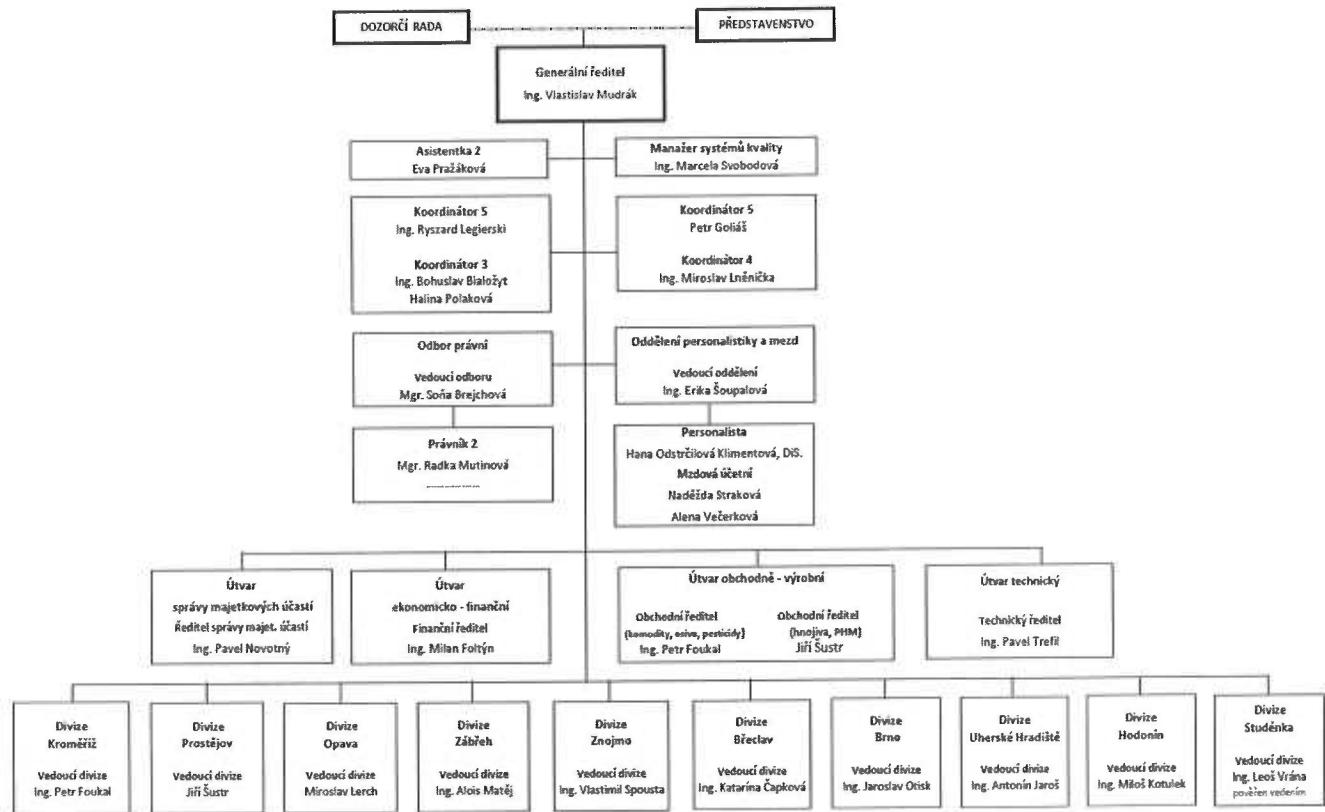
Hlavní činnosti v rámci předmětu podnikání:

- nákup, prodej a skladování rostlinných komodit
- nákup, prodej a skladování agrochemie
- nákup, prodej a skladování osiv
- nákup, prodej a skladování pevných i kapalných hnojiv
- nákup, prodej, skladování a distribuce pohonných hmot

g) Změny v zápisu v obchodním rejstříku:

6. února 2015 byla do obchodního rejstříku zapsána funkce člena a předsedy dozorčí rady Ing. Jana Otčenáška, který nahradil Ing. Jaroslava Faltýnka.

## h) Organizační struktura



Volenými orgány společnosti podle zákona o obchodních korporacích jsou:

- představenstvo ve složení:

Ing. Vlastislav Mudrák, předseda

AGROFERT, a.s., místopředseda, v zastoupení Ing. Josef Mráz

Ing. Petr Foukal, člen

Ing. Jindřich Macháček, člen

Ing. Milan Foltýn, člen

Mgr. Tomáš Kohoutek, člen

- dozorčí rada ve složení:

Ing. Jan Otčenášek, předseda

Ing. Alois Matěj, člen

Ing. Miroslav Lněnička, CSc., člen

Celý obchodní závod společnosti se člení na řídící a administrativní centrálu v sídle společnosti a na územní provozní jednotky.

Řídící a administrativní centrála se člení na úsek vedení (představenstvo, dozorčí rada a generální ředitel společnosti) a na odborné útvary – útvary správy majetkových účastí, útvary ekonomicko-finanční, útvary obchodně – výrobní a útvary technický.

**Územní provozní jednotky:**

- Brno – Chrlice, Obilní 751/35
- Dačice – Karlov, Bílkov 71
- Holešov, Všetuly
- Hrušovany nad Jevišovkou, Nádražní 561
- Hustopeče u Brna, Nádražní 563/60
- Ivančice, Oslavanská 942
- Javorník, Bernartická ul.
- Jesenec, Dzbel 111
- Kravaře, Kravaře-Hanůvka 3329/4
- Kroměříž, Čelakovského 1858/27
- Kroměříž, Chropyňská 1686
- Kroměříž, Kotojedská ul.
- Kyjov – Nětčice, Mlýnská 2607/1A
- Mikulov, K Vápence 601E
- Mohelnice, Družstevní 7
- Moravský Krumlov – Rakšice, Pod Leskounem 1282
- Opava – Předměstí, Otická 2902/39
- Podivín, Rakvická 862
- Potštát, Lipná 9002
- Prostějov, Kralický Háj 322
- Přerov, Polní 85
- Ratíškovice, Za Mlýnem 1264
- Rohatec, Proletářská 19
- Rybníky, Rybníky na Moravě
- Staré Město u Uherského Hradiště, Zlechovská 1699
- Strážnice, Krátká 850
- Studénka- Butovice, Oderská 832
- Studénka- Butovice, Oderská 838
- Suchdol nad Odrou, Za Nádražím 217
- Šumná
- Tasovice nad Dyjí
- Uherský Brod, Vazová 2046
- Velká Kraš, Hukovice
- Zábřeh, Leštinská 972/32
- Žerůtky u Znojma

Společnost nemá zahraniční organizační složku.

Uvedenou organizační strukturu měla společnost po celé účetní období roku 2015.

i) Osoby, které společnost ovládají

Společnost je přímo ovládána společností AGROFERT, a.s., IČO 26185610, která má ve společnosti vklad ve výši 100 % (akcie ve jmenovité hodnotě 100 % základního kapitálu). To znamená, že společnost AGROFERT, a.s., je jediným akcionářem společnosti a řídí ji jako člena koncernu AGROFERT.

j) Osoby, které jsou společností ovládány nebo v nich má podstatný vliv, podíl společnosti na jejich základním kapitálu, jejich vlastní kapitál a jejich výsledek hospodaření za účetní období roku 2015 – viz bod 4c)

k) Společnost nemá a ani ve srovnatelném účetním období 2014 neměla uzavřeny žádné ovládací smlouvy nebo smlouvy o převodu zisku.

l) Společnost nevytváří konsolidační celek. Důvodem nevytvoření konsolidačního celku je skutečnost, že společnost jako konsolidující účetní jednotka a všechny jí konsolidované účetní jednotky jsou současně konsolidovanými účetními jednotkami zahrnutými do konsolidační účetní závěrky konsolidačního celku jiné konsolidující účetní jednotky, a to společnosti AGROFERT, a.s., IČO 26185610, se sídlem na adresu Pyšelská 2327/2, Chodov, 149 00 Praha 4, jejíž auditorem ověřenou konsolidovanou výroční zprávu, zahrnující i konsolidovanou účetní závěrku, společnost zveřejní.

## **2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY**

Účetní závěrka byla sestavena jako nekonsolidovaná podle zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky k němu ve znění platném pro rok 2015 a 2014.

## **3. POUŽITÉ ÚČETNÍ METODY, ZPŮSOBY OCEŇOVÁNÍ A ODPISOVÁNÍ**

Účetní metody, způsoby oceňování a odpisování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky k 31. prosinci 2015 a 2014 a v účetních obdobích roků 2015 a 2014, jsou následující:

### **a) Dlouhodobý nehmotný majetek**

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek nad 40 tis. Kč je v roce 2015 a 2014 odpisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

#### **Odpisy**

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let (od - do)
Software	3 - 5

### **b) Dlouhodobý hmotný majetek**

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek vyrobený ve společnosti se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a výrobní režijní náklady. Úroky a další finanční výdaje související s pořízením se zahrnují do jeho ocenění. Výnosy z prodeje výrobků

vyrobených při zkouškách tohoto majetku před jeho uvedením do provozu se účtuje do provozních výnosů.

Dlouhodobý hmotný majetek nad 40 tis. Kč se v roce 2015 a 2014 odepisuje po dobu předpokládané doby životnosti.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtuje do nákladů.

Oceněvací rozdíl k nabytému majetku představuje rozdíl mezi oceněním obchodního závodu (nebo jeho části) nabytého zejména převodem nebo přechodem za úplatu či vkladem nebo oceněním majetku a závazků v rámci přeměn obchodní korporace a souhrnem jeho ocenění jednotlivých složek majetku v účetnictví prodávající, vkládající, zanikající nebo rozdělované odštěpením sníženým o převzaté dluhy.

### **Odpisy**

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let (od-do)
Stavby	20 - 50
Stroje, přístroje a zařízení	5 - 20
Dopravní prostředky	4 - 10
Inventář	3 - 4
Oceněvací rozdíl k nabytému majetku	15

### **c) Finanční majetek**

Krátkodobý finanční majetek tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech, cenné papíry k obchodování, dluhové cenné papíry se splatností do 1 roku držené do splatnosti, vlastní akcie, vlastní obchodní podíly, vlastní dluhopisy a ostatní realizovatelné cenné papíry.

#### **Peněžní prostředky**

V rámci skupiny účastníků cashpoolingové struktury sestávající z dceřiných či přidružených společností skupiny NAVOS byl zaveden systém využívání volných peněžních prostředků jednotlivých společností skupiny v rámci tzv. „Cash pool“. Prostředky vložené do tohoto systému nebo využívané z tohoto systému k datu účetní závěrky jsou v rozvaze vykázány v položkách „Krátkodobé pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba“, případně „Krátkodobé závazky – ovládaná nebo ovládající osoba“.

Podíly a cenné papíry se, v okamžiku vzniku účetního případu, oceňují pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení a přímé náklady s pořízením související, např. poplatky a provize makléřům a burzám. Dlouhodobý finanční majetek tvoří zejména majetkové účasti. Majetkové účasti s rozhodujícím a podstatným vlivem se k rozvahovému dni oceňují pořizovací cenou, přecenění se účtuje do vlastního kapitálu jako oceněvací rozdíly z přecenění majetku a závazků. Majetkové účasti v ovládaných, řízených a přidružených společnostech byly k rozvahovému dni přepočítány kurzem platným k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou a vzniklý kurzový rozdíl byl zúčtován do oceňovacích rozdílů z přecenění majetku a závazků.

Ostatní majetkové účasti se k rozvahovému dni oceňují reálnou hodnotou, není-li objektivně možné stanovit reálnou hodnotu, oceňují se k rozvahovému dni pořizovacími cenami se zohledněním případné opravné položky.

Pokud dochází k poklesu účetní hodnoty u dlouhodobého finančního majetku, který se ke konci rozvahového dne neprečeňuje, rozdíl se považuje za dočasné snížení hodnoty a je zaúčtovaný jako opravná položka.

**d) Zásoby**

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovací cenou a související náklady (zejména dopravné). Pro úbytky zásob užívá společnost metodu váženého průměru.

Opravná položka k pomalu obrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy zásob a na základě individuálního posouzení.

**e) Pohledávky**

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu.

**f) Deriváty**

Deriváty se prvotně oceňují pořizovacími cenami. V přiložené rozvaze jsou deriváty vykázány jako součást jiných krátkodobých/dlouhodobých pohledávek, resp. závazků.

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Zajišťovací deriváty jsou sjednány za účelem zajištění reálné hodnoty nebo za účelem zajištění peněžních toků. Aby mohl být derivát klasifikován jako zajišťovací, musí změny v reálné hodnotě nebo změny peněžních toků vyplývající ze zajišťovacích derivátů zcela nebo zčásti kompenzovat změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky a společnost musí zdokumentovat a prokázat existenci zajišťovacího vztahu a vysokou účinnost zajištění. V ostatních případech se jedná o deriváty k obchodování.

K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Změny reálných hodnot derivátů určených k obchodování se účtují do finančních nákladů, resp. výnosů. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění reálné hodnoty, se účtují také do finančních nákladů, resp. výnosů spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění peněžních toků, se účtují do vlastního kapitálu a v rozvaze se vykazuje prostřednictvím oceňovacích rozdílů z přecenění majetku a závazků. Neefektivní část zajištění se účtuje přímo do finančních nákladů, resp. výnosů.

**g) Vlastní kapitál**

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku krajského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako ážio. Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny peněžitými či nepeněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu.

Podle zakladatelského dokumentu společnost vytvářela rezervní fond ze zisku nebo z příplatků společníků nad hodnotu vkladů. K 1. 1. 2014 společnost přistoupila k novému zákonu o obchodních korporacích a rozhodla, že nadále nebude tvořit rezervní fond.

#### **h) Cizí zdroje**

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách. V položce jiné závazky se vykazují také hodnoty zjištěné v důsledku ocenění finančních derivátů reálnou hodnotou.

Dlouhodobé i krátkodobé úvěry se vykazují ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne. V případě, kdy společnost neplní podmínky poskytnutých úvěrů, dochází k úpravě splatnosti úvěru a odpovídající část úvěru, pro který došlo k porušení podmínek a může být požadována ze strany banky jako splatná, je vykazována jako krátkodobá. K této úpravě splatnosti nedochází, pokud společnost do data sestavení účetní závěrky obdrží vyjádření banky schvalující výjimku z plnění podmínek k datu rozvahy.

#### **i) Leasing**

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů a aktivuje v případě finančního leasingu příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu. Splátky nájemného hrazené předem se časově rozlišují.

#### **j) Devizové operace**

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu platném ke dni jejich vzniku a k rozvahovému dni byly položky penězitě povahy oceněny kurzem platným k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

#### **k) Použití odhadů**

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

#### **l) Účtování výnosů a nákladů**

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

#### **m) Daň z příjmů**

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomocí platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace. Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována pouze tehdy, když je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v následujících účetních obdobích a odráží daňový dopad přechodných rozdílů s přihlédnutím k období realizace.

**n) Dotace**

Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či nezpochybnitelného nároku na přijetí.

Dotace přijatá na úhradu nákladů se účtuje do provozních výnosů ve věcné a časové souvislosti s účtováním nákladů na stanovený účel. Dotace přijatá na pořízení dlouhodobého majetku včetně technického zhodnocení a na úhradu úroků zahrnutých do pořizovací ceny majetku snižuje pořizovací cenu nebo vlastní náklady na pořízení.

**o) Následné události**

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

#### 4. DLOUHODOBÝ MAJETEK

##### a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

###### POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Software	8 502	848	-69	-	9 281
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	70	198	-	-198	70
Celkem 2015	8 572	1 046	-69	-198	9 351
Celkem 2014	7 976	1 499	-903	-	8 572

###### OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Software	-6 805	-755	69	-7 491	1 790
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-	70
Celkem 2015	-6 805	-755	69	-7 491	1 860
Celkem 2014	-7 252	-456	903	-6 805	1 767

##### b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

###### POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Převod ze zanikající společnosti	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Pozemky	157 976	-	-	-1 292	843	157 527
Stavby	1 677 749	-	-	-1 319	25 211	1 701 641
Stroje, přístroje a zařízení	845 481	-	-	-11 053	17 400	851 828
Dopravní prostředky	193 293	-	-	-17 058	20 009	196 244
Drobný HIM	14 800	-	-	-1 408	-	13 392
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	7 542	-	61 673	-	-63 463	5 752
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	43 400	-	-	-2 466	-	40 934
Celkem 2015	2 940 241	-	61 673	-34 596	-	2 967 318
Celkem 2014	2 840 345	97 975	66 295	-64 374	-	2 940 241

## OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje, likvidace	Vyřazení	Převod ze zanikající společnosti	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
<b>Pozemky</b>	-	-	-	-	-	-	<b>157 527</b>
Stavby	-1 079 051	-35 527	-274	1 319	-	1 113 533	588 108
Stroje, přístroje a zařízení	-767 330	-13 135	-	11 053	-	-769 412	82 416
Dopravní prostředky	-128 751	-9 673	-2 624	17 058	-	-123 990	72 254
Drobný HIM	-12 210	-41	-	1 408	-	-10 843	2 549
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	-	5 752
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-32 254	-2 880	-	2 466	-	-32 668	8 266
<b>Celkem 2015</b>	<b>-2 019 596</b>	<b>-61 256</b>	<b>-2 898</b>	<b>33 304</b>	<b>-</b>	<b>2 050 446</b>	<b>916 872</b>
<b>Celkem 2014</b>	<b>-1 948 764</b>	<b>-56 773</b>	<b>-</b>	<b>56 965</b>	<b>-71 024</b>	<b>-2 019 596</b>	<b>920 645</b>

K 31. 12. 2015 a 31. 12. 2014 souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila v pořizovacích cenách 19 882 tis. Kč a 21 321 tis. Kč.

Oceňovací rozdíl k nabytému majetku ve výši 40 934 tis. Kč vznikl přeceněním majetku při fúzích v roce 2002 a 2004. K 1. 1. 2014 společnost zfúzovala se společností MULTIP agro s.r.o. a převzala dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně celkem 97 975 tis. Kč.

Do nákladů, resp. výnosů byl v roce 2015 a 2014 zaúčtován odpis oceňovacího rozdílu k nabytému majetku ve výši 2 880 tis. Kč a 2 893 tis. Kč.

Majetek (budovy, pozemky) v pořizovací ceně 1 669 216 tis. Kč a zůstatkové hodnotě 648 680 tis. Kč byl k 31. 12. 2015 zastaven na krytí úvěrů u Komerční banky, a.s., Československé obchodní banky, a.s., České spořitelny, a.s., a ING BANK N. V. (viz bod 12).

### c) Dlouhodobý finanční majetek (v tis. Kč)

Přehled o pohybech dlouhodobého finančního majetku

	Zůstatek k 31. 12. 2013	Přírůstky	Úbytky	Zůstatek k 31. 12. 2014	Přírůstky	Úbytky	Zůstatek k 31. 12. 2015
Podíly v ovládané nebo ovládající osobě	523 576	52 533	-69 299	506 810	73 070	-1 886	577 994
Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	-	-	-	-	20 000	-	20 000
Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	16 686	-	-13 841	2 845	-	-21	2 824
Jiný dlouhodobý finanční majetek	-	-	-	-	11 875	-	11 875
Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	-	-	-	-	57	-	57
Opravné položky	-17 683	-	-	-17 683	-	-	-17 683
Celkem	522 579	52 533	-83 140	491 972	93 127	-1 907	595 067

Společnost upravila ocenění dlouhodobého finančního majetku vzhledem k jeho nižší hodnotě prostřednictvím opravné položky na vrub nákladů z důvodu přechodně zhoršených hospodářských výsledků dceriných společností.

V roce 2015 došlo k fúzi společností ZEMOS, a.s., a ZD Žatčany a.s., kdy nástupnickou společností se stala společnost ZEMOS, a.s. s účinností od 1. 6. 2015.

V roce 2015 došlo k akvizici společností Vlčnovská zemědělská, a.s., a ZEMSPOL, spol. s r.o.

Jiný dlouhodobý finanční majetek se skládá ze zájmyček AGROFERT Polska Sp. Z o.o. a Mileně Husákové ve výši v roce 2015 ve výši 11 875 tis. Kč a v roce 2014 byl ve výši 0 tis. Kč.

Ovládané a řízené osoby a účetní jednotky pod podstatným vlivem k 31. 12. 2015:

Název společnosti	IČO/Sídlo	Vlastnický podíl v % k 31. 12. 2015	Vlastní kapitál k 31. 12. 2015 *) (tis. Kč)	Výsledek hospodaření 2015*) (tis. Kč)
Agro Jevišovice, a.s.	49455958/Jevišovice 102	100,00 %	124 958	18 958
ZEMOS, a.s.	63470381/Jízdárenská 246, Velké Němčice	100,00%	409 622	27 626
AGRO Vnorovy, a.s.	64508056/Smetkova 303, Vnorovy	100,00%	90 725	4 853
VSV, a.s.	25331850/Vlkoušská 379, Vracov	91,02%	145 467	4 216
ZERA, a.s.	63493021/Za Mlýnem 1264, Ratíškovice	90,26%	152 348	838
PODCHŘÍBÍ JEŽOV, a.s.	60700378/Skalka 47	100,00%	92 858	1 733
Nový Dvůr Kunovice, a.s.	27731987/Čelakovského 1858, Kroměříž	100,00%	35 515	2 810
NAVOS FARM TECHNIC s.r.o.	63489911/Háj 322, Kralice na Hané	100,00%	39 095	2 963
Vnorovské vinohrady, s.r.o.	63488761/Smetkova 303, Vnorovy	100,00%	9	-
1. Hradecká zemědělská, a.s.	63479401/Žižkova 511, Hradec nad Moravicí	100,00%	93 380	2 363
Doubravická, a.s.	25312707/Hybešova 228, Doubravice nad Svitavou	100,00%	33 386	250
STATEK BŘEŽANY, spol. s r.o.	48529249/Břežany č.p. 172	65,66%	51 692	-1 946
AGRO Kostice,s.r.o.	46346937/Jevišovice 102	100,00%	7 312	1
AGROTECHNIC MORAVIA a.s.	27839834/Lipenská 1120/47, Olomouc-Hodolany	100,00%	26 171	4 709
AGRO Přešovice, a.s.	25308068/Jevišovice 102	100,00%	553	2 305
Farma Holešov s.r.o.*	46993851/Bořenovská 1356/11, Holešov	100,00%	29 907	2 747
Ježovské vinohrady, s.r.o.	02961636/Vlkoušská 379, Vracov	100,00%	836	270
AGRO Mikulovice, s.r.o.	25573756/Jevišovice 102	100,00%	622	720
Vlčnovská zemědělská, a.s.	26217074/Vlčnov 1234	82,63%	113 514	407
ZEMSPOL, spol. s r.o.	47914424/Boršovská 2610/65, Kyjov-Nětčice	40,00%	9 678	-2 320

\*) Uvedené informace byly získány z předběžných a auditorem neověřených účetních závěrek společností.

Ovládané a řízené osoby a účetní jednotky pod podstatným vlivem k 31. 12. 2014:

Název společnosti	IČO/Sídlo	Vlastnický podíl / Podíl na ZK v % k 31. 12. 2014	Vlastní kapitál k 31. 12. 2014 *) (tis. Kč)	Výsledek hospodaření 2014*) (tis. Kč)
AGROFERT Polska sp. z.o.o.	5482622138/Bobrecká 27, Cieszyn	100,00%	58 018	15 407
Agro Jevišovice, a.s.	49455958/Jevišovice 102	100,00%	109 502	41 086
ZEMOS, a.s.	63470381/Jízdárenská 246, Velké Němčice	99,99%	342 102	28 807
AGRO Vnorovy, a.s.	64508056/Smetkova 303, Vnorovy	100,00%	85 891	5 368
VSV, a.s.	25331850/Vlkošská 379, Vracov	90,15%	141 337	6 545
ZERA, a.s.	63493021/Za Mlýnem 1264, Ratiškovice	88,75%	151 276	4 424
PODCHŘIBÍ JEŽOV, a.s.	60700378/Skalka 47	100,00%	90 854	6 306
Nový Dvůr Kunovice, a.s.	27731987/Čelakovského 1858, Kroměříž	100,00%	32 530	3 816
NAVOS FARM TECHNIC s.r.o.	63489911/Háj 322, Kralice na Hané	100,00%	36 301	3 148
Vnorovské vinohrady, s.r.o.	63488761/Smetkova 303, Vnorovy	100,00%	9	-14
1. Hradecká zemědělská , a.s.	63479401/Žížkova 511, Hradec nad Moravicí	100,00%	90 633	10 673
Doubravická, a.s.	25312707/Hybešova 228, Doubravice nad Svitavou	100,00%	33 127	5 127
STATEK BŘEŽANY, spol. s r.o.	48529249/Břežany č.p. 172	63,39%	53 639	3 932
AGRO Kostice,s.r.o.	46346937/Jevišovice 102	100,00%	7 269	1 927
AGROTECHNIC MORAVIA a.s.	27839834/Lipenská 1120/47, Olomouc-Hodolany	100,00%	21 326	5 382
AGRO Přešovice, a.s.	25308068/Jevišovice 102	100,00%	-1 796	115
Farma Holešov s.r.o.	46993851/Bořenovská 1356/11, Holešov	100,00%	27 499	5 441
ZD Žatčany, a.s.	47904381/Jízdárenská 493, Velké Němčice	100,00%	28 308	4 570
Ježovské vinohrady, s.r.o.	02961636/Vlkošská 379, Vracov	100,00%	566	-16
AGRO Mikulovice, s.r.o.	25573756/Jevišovice 102	100,00%	163	149

\*Uvedené informace byly získány z auditorem neověřených účetních závěrek společností.

V případě zahraničních společností se jedná o údaje z účetních závěrek sestavených podle místních účetních předpisů (přepočtených závěrkovým kurzem do Kč), které mohou být nesrovnatelné s účetními předpisy platnými v České republice.

Zápůjčky ovládaným nebo ovládajícím společnostem a společnostem pod podstatným vlivem k 31. 12. 2014 a 31. 12. 2015 (v tis. Kč)

Společnost	Termíny/Podmínky	Výše půjčky	Zůstatek k 31. 12. 2014	Zůstatek k 31. 12. 2015
Doubravická, a.s.	1M PRIBOR + 0,9% p.a.	7 000	2 000	2 000
AGROFERT Polska, Sp. Z.o.o..	1M PRIBOR + 1,6% p.a.	12 000	9 375	-
AGROFERT Polska, Sp. Z.o.o..	1M PRIBOR + 1,5% p.a.	20 000	20 000	-
AGROFERT Polska, Sp. Z.o.o..	1M PRIBOR + 1,5% p.a.	24 000	10 000	-
AGROFERT Polska, Sp. Z.o.o..	1M PRIBOR + 1,45% p.a.	20 000	20 000	10 000
AGRO Mikulovice, s.r.o.	1M PRIBOR + 0,9% p.a.	17 000	12 000	12 000
SCHROM FARMS spol. s.r.o...	1M PRIBOR + 1,5% p.a.	18 350	3 950	-

Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly k 31. 12. (v tis. Kč):

	2015			2014		
	Jmenovitá hodnota	Tržní hodnota	Výnosy	Jmenovitá hodnota	Tržní hodnota	Výnosy
Ostatní dlouhodobé cenné papíry	2 824	830	-	2 845	851	-

## 5. ZÁSOBY

Společnost vytvořila opravnou položku k zásobám k 31. 12. 2015 ve výši 1 200 tis. Kč, k 31. 12. 2014 ve výši 1 200 tis. Kč.

Celková výše zásob zatížených zástavním právem (viz bod 12).

## **6. POHLEDÁVKY**

(tis. Kč)		31. prosince 2015	31. prosince 2014
Pohledávky z obchodních vztahů	- do splatnosti	726 818	1 019 493
	- po splatnosti	85 568	89 580
<b>Pohledávky z obchodních vztahů celkem</b>		<b>812 386</b>	<b>1 109 073</b>
Ostatní pohledávky		205 722	202 400
Opravná položka k pochybným pohledávkám		-71 136	-75 407
<b>Zústatková hodnota krátkodobých pohledávek</b>		<b>946 972</b>	<b>1 236 066</b>
Dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů		3 900	7 800
Dlouhodobě poskytnuté zálohy		143	153
<b>Dlouhodobé pohledávky celkem</b>		<b>4 043</b>	<b>7 953</b>
<b>Zústatková hodnota pohledávek celkem</b>		<b>951 015</b>	<b>1 224 019</b>

Na nesplacené pohledávky, u kterých existuje nejistota ohledně jejich vymahatelnosti, byly v roce 2015 a 2014 vytvořeny opravné položky na základě metodiky sjednocení účetních postupů (viz bod 7).

K 31. 12. 2015 a 31. 12. 2014 pohledávky po lhůtě splatnosti více než 90 dní činily 77 675 tis. Kč a 77 338 tis. Kč.

Pohledávky za spřízněnými osobami (viz bod 19).

## **7. OPRAVNÉ POLOŽKY**

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v bodech 5 a 6).

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek k 31. 12. 2013	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2014	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2015
zásobám	1 200	-	-	1 200	-	-	1 200
pohledávkám							
-zákonné	71 220	375	-2 660	68 935	228	-88	69 075
-ostatní	12 149	6 247	-11 924	6 472	1 662	-6 073	2 061

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

## **8. KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK**

Společnost má otevřené kontokorentní účty u Komerční banky, a.s., Československé obchodní banky, a.s., a České spořitelny, a.s., které jí umožňují čerpat úvěr až do celkové výše 475 000 tis. Kč.

K 31. 12. 2015 a 31. 12. 2014 společnost nevykazovala na těchto účtech záporný zůstatek.

## **9. VLASTNÍ KAPITÁL**

Přehled o změnách vlastního kapitálu (v tis. Kč):

	Zůstatek k 31. 12. 2013	Zvýšení	Snižení	Zůstatek k 31. 12. 2014	Zvýšení	Snižení	Zůstatek k 31. 12. 2015
Počet akcií	4	-	-	4	-	-	4
Základní kapitál	395 169	-	-	395 169	-	-	395 169
Ostatní kapitálové fondy	660 143	-	-52 019	608 124	-	-	608 124
Rezervní fond	79 034	-	-	79 034	-	-	79 034
Ostatní fondy	2 823	1 340	-1 284	2 879	1 800	-1 333	3 346
Nerozdelený zisk/ Neuhrazená ztráta minulých let	1 133 109	5 047	-1 340	1 249 907	0	-61 105	1 197 920
Výsledek hospodaření běžného účetního období	118 616	113 091	-118 616	113 091	137 208	-113 091	137 208

Základní kapitál společnosti ve výši 395 168 746,- Kč se skládá 4 ks plně upsaných a splacených, nominální hodnotou:

- 1 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 138 115 197 Kč
- 1 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 58 485 978 Kč
- 1 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 135 907 229 Kč
- 1 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 62 660 342 Kč

Ostatní kapitálové fondy ve výši 608 124 tis. Kč se skládají z převodů vlastních kapitálů zanikajících společností při fúzích v předchozím období.

Ostatní fondy ze zisku jsou určeny k financování sociálních potřeb zaměstnanců (sociální fond) v souladu ZOK a společenskou smlouvou, příděl do sociálního fondu za rok 2015 činil částku 1 800 tis. Kč a za rok 2014 částku 1 340 tis. Kč, čerpání sociálního fondu bylo v roce 2015 ve výši 1 333 tis. Kč a za rok 2014 ve výši 1 284 tis. Kč.

Na základě rozhodnutí valných hromad společnosti konaných dne 31. 5. 2015 a dne 24. 6. 2014 bylo schváleno výše uvedené rozdělení zisku za rok 2014 a 2013.

Na podílech na zisku za rok 2015 lze vyplatit pouze část nerozdeleného zisku k 31. 12. 2015 a zisku za rok 2015 převyšující příděly do rezervního a jiného fondu (v souladu se ZOK a společenskou smlouvou). Tato částka činí 134 508 tis. Kč k 31. 12. 2015.

Dne 8. 12. 2015 vyplatila společnost dividendu za rok 2014 v částce 50 186 430 Kč. V roce 2014 společnost žádnou dividendu nevyplatila.

## **10. REZERVY**

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2013	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2014	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2015
ostatní	16 319	6 539	-	22 858	4 116	-6 638	20 336

Ostatní rezervy jsou k 31. 12. 2015 vytvořeny ve výši 16 319 tis. Kč za účelem likvidace ekologických zátěží a na základě rozpočtu (k 31. 12. 2014 ve výši 16 319 tis. Kč), dále na životní a pracovní jubilea ve výši 1 461 tis. Kč (k 31. 12. 2014: 2 676 tis. Kč) a na nevyčerpanou dovolenou ve výši 2 555 tis. Kč (k 31. 12. 2014: 3 863 tis. Kč).

## **11. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY**

(tis. Kč)		31. prosince 2015	31. prosince 2014
Závazky z obchodních vztahů:	- do splatnosti	196 831	279 687
	- po splatnosti	59 082	59 789
<b>Závazky z obchodních vztahů celkem</b>		<b>255 913</b>	<b>339 476</b>
Krátkodobé půjčky (viz bod 12)		1 038 678	883 000
Ostatní závazky:		205 962	110 483
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>1 500 553</b>	<b>1 332 959</b>
Odložený daňový závazek		43 281	28 862
<b>Krátkodobé a dlouhodobé závazky celkem</b>		<b>1 543 834</b>	<b>1 361 821</b>

K 31. 12. 2015 a 31. 12. 2014 měla společnost krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti (více než 180 dní) v částce 3 052 tis. Kč a 1 806 tis. Kč.

Společnost eviduje k 31. 12. 2015 a k 31. 12. 2014 částku 7 194 tis. Kč a 6 739 tis. Kč závazků pojistného na sociální a zdravotní zabezpečení. Společnost nemá žádné závazky po splatnosti ze sociálního nebo zdravotního pojištění ani žádné jiné závazky po splatnosti k finančním úřadům či jiným státním institucím.

## **12. BANKOVNÍ ÚVĚRY A FINANČNÍ VÝPOMOCÍ**

			2015	2014
	Typ úvěru	Celkový limit v tis. Kč	Částka v tis. Kč	Částka v tis. Kč
Komerční banka, a.s.	Krátkodobý úvěr	590 000	250 000	250 000
Komerční banka, a.s.	Kontokorentní úvěr	150 000	-	-
Komerční banka, a.s.	Eskontní úvěr	30 000	13 678	8 000
Československá obchodní banka, a.s.	Revolvingový úvěr	225 000	225 000	225 000
Československá obchodní banka, a.s.	Kontokorentní úvěr	175 000	-	-
Česká spořitelna, a.s.	Revolvingový úvěr	100 000	-	-
ING BANK N.V.	Krátkodobý úvěr	630 000	550 000	530 000
<b>Celkem</b>		<b>1 900 000</b>	<b>1 038 678</b>	<b>883 000</b>

Náklady na úroky vztahující se k bankovním úvěrům a finančním výpomocím za rok 2015 a 2014 činily 14 582 tis. Kč a 15 025 tis. Kč.

Smlouvy o bankovních úvěrech a kontokorentních účtech obsahují všeobecné podmínky, které společnost k 31. 12. 2014 a 31. 12. 2015 dodržovala.

Smlouvy o úvěrech s Komerční bankou, a.s., a Československou obchodní bankou a.s. obsahují následující zvláštní podmínky, které musí společnost dodržovat:

### **Komerční banka, a.s.**

- 1.      Ukazatel celkové zadluženosti
- 2.      Běžná likvidita

### **Československá obchodní banka, a.s.**

- 1.      Ukazatel krytí úroků
- 2.      Ukazatel podílu upraveného vlastního kapitálu
- 3.      Ukazatel celkové likvidity

K 31. 12. 2015 a k 31. 12. 2014 společnost tyto podmínky dodržovala.

Určité položky majetku byly použity jako bankovní zástava k úvěrům Společnosti.

Přehled majetku zatíženého zástavním právem:

(tis. Kč)	Zůstatková hodnota zastaveného majetku	
	31. prosince 2015	31. prosince 2014
Movitý a nemovitý majetek	648 680	648 614
Zásoby	427 588	419 683
Pohledávky z obchodního styku	625 228	618 724
<b>Celkem</b>	<b>1 701 496</b>	<b>1 687 021</b>

### **13. DERIVÁTY**

Společnost má uzavřené smlouvy o derivátech. K 31. 12. 2015 a 31. 12. 2014 společnost přecenila deriváty na reálnou hodnotu a kladné, resp. záporné reálné hodnoty derivátů jsou vykázány v jiných pohledávkách, resp. v jiných závazcích.

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných a záporných reálných hodnot otevřených derivátů určených k obchodování k 31. 12.:

	2015		2014				
	(tis. Kč)	Smluvní/ Nominální	Reálná hodnota Kladná	Záporná	Smluvní/ Nominální	Reálná hodnota Kladná	Záporná
Měnové a obchodní kontrakty							
Swapy	-	-	-	5 000 tun pšenice, 3 000 tun řepky	1 036	-	-
Deriváty určené k obchodování celkem	-	-	-	-	1 036	-	-

Deriváty nesplňující podmínky pro zajištění jsou zahrnuty v derivátech určených k obchodování.

### **14. DAŇ Z PŘÍJMŮ**

Na základě předběžné kalkulace společnost vyčíslila daň následovně (v tis. Kč):

	2015	2014
Zisk před zdaněním	163 571	135 191
Nezdanitelné výnosy	-30 724	-41 579
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	-41 338	-47 988
Neodečitatelné náklady		
Tvorba / (zúčtování) opravných položek	-4 411	-6 149
Tvorba / (zúčtování) rezerv	-2 522	6 538
Ostatní (např. náklady na reprezentaci, manka a škody)	13 641	30 467
Odpočet daňové ztráty a darů	-33 640	-13 069
Zdanitelný příjem	64 577	63 411
Sazba daně z příjmu	19 %	19 %
Daň	12 270	12 048
Sleva na dani	-139	-117
Úprava daně minulých let	-187	-8
Splatná daň	11 944	11 923

Společnost nemá k 31. 12. 2015 evidované žádné daňové nedoplatky.

Společnost vyčislila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

	2015		2014	
Položky odložené daně	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-	-51 124	-	-44 112
Ostatní přechodné rozdíly:				
OP k pohledávkám	392	-	1 201	-
OP k zásobám	228	-	228	-
OP k finančnímu majetku	3 360	-	3 360	-
Rezervy	3 863	-	4 343	-
Daňová ztráta z minulých let	-	-	6 118	-
Celkem	7 843	-51 124	15 250	-44 112
Netto		-43 281		-28 862

## 15. LEASING

Majetek najatý společností (mimo majetku najatého formou finančního leasingu) k 31. 12. 2015 a 31. 12. 2014 (v tis. Kč):

Popis	Výše nájemného v roce 2015	Výše nájemného v roce 2014
Nájem UA Fiat Ducato	-	40
Nájem traktoru New Holland	-	74
Nájem UA Fiat Ducato	33	-
Nájem UA Fiat Ducat	38	-
Nájem traktoru New Holland	500	-

Majetek najatý společností formou finančního leasingu (tzn., že po uplynutí doby pronájmu nájemce majetek odkoupí) k 31. 12. 2015 a 31. 12. 2014 (v tis. Kč):

Popis	Součet splátek nájemného po celou dobu předpokláda- ného pronájmu	Skutečně uhrazené splátky nájemného z finančního pronájmu k 31. 12. 2015	Skutečně uhrazené splátky nájemného z finančního pronájmu k 31. 12. 2014	Rozpis částky budoucích plateb dle faktické doby splatnosti k 31. 12. 2015	Splatné do jednoho roku	Splatné po jednom roce
Škoda Fabia Combi	418	418	418	-	-	-
IVECO EUROCARGO	1 560	1 560	1 560	-	-	-
MAN TGM 18.330	6 283	6 283	6 283	-	-	-
IVECO TRAKKER AD	4 193	4 193	4 193	-	-	-
Sušárna zrnin LAW	8 489	8 489	8 489	-	-	-

## **16. MAJETEK A ZÁVAZKY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE**

Společnost měla k 31. 12. 2015 a 31. 12. 2014 závazky, které nejsou vykázány v rozvaze. Jedná se o bankovní záruky a ručitelská prohlášení ve výši 273 648 tis. Kč a 265 083 tis. Kč, které jsou vedeny v podrozvahové evidenci.

## **17. VÝNOSY**

Rozpis výnosů společnosti z běžné činnosti (v tis. Kč):

	2015		2014	
	Domácí	Zahraniční	Domácí	Zahraniční
Prodej zboží	5 113 998	437 904	5 877 289	364 879
Prodej vlastních výrobků	437	-	39	-
Prodej služeb	181 734	5 927	210 708	4 865
Výnosy celkem	5 296 169	443 831	6 088 036	369 744

## **18. OSOBNÍ NÁKLADY**

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2015		2014	
	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídících orgánů	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídících orgánů
Průměrný počet zaměstnanců	406	8	408	4
Mzdy	158 611	19 236	156 581	19 464
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	51 300	3 726	51 163	4 352
Sociální náklady	5 738	159	6 067	228
Osobní náklady celkem	215 649	23 121	213 411	24 044

V roce 2015 a 2014 obdrželi členové a bývalí členové statutárních a dozorčích orgánů odměny v celkové výši 13 840 tis. Kč a 10 627 tis. Kč.

## **19. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH**

V roce 2015 a 2014 neobdrželi členové nebo bývalí členové statutárních a dozorčích orgánů a řídící pracovníci žádné záplýžky, přiznané záruky, zálohy a jiné výhody a nevlastní žádné akcie společnosti.

Společnost běžně prodává výrobky spřízněným osobám. V roce 2015 a 2014 dosáhl tento objem prodeje 2 801 092 tis. Kč a 3 265 196 tis. Kč.

Krátkodobé pohledávky za spřízněnými osobami k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Termíny/Lhůty splatnosti	2015	2014
1.Hradecká zemědělská a.s.	14 - 240 dní	21 283	16 998
AFEED, a.s.	14 - 60dní	115 379	129 035
AGF Logistic s.r.o.	14 dní	1 258	2 079
AGRO Jevišovice, a.s.	14 - 240 dní	122 439	98 785
AGRO Mikulovice, s.r.o.	14 - 240 dní	134	140
AGRO Vnorovy, a.s.	14 - 240 dní	176	9
AGROFERT Polska Sp. Z o.o.	30 dní	9 787	1 443
AGROFERT, a.s.	30 -180 dní	55 552	421 942
Agropodnik a.s. Trnava	30 dni	11	-
AGROPODNIK DOMAŽLICE, a.s.	14 dní	30	-
AGROTEC a.s.	30 dní	11 542	13 981
AGROTECHNIC MORAVIA a.s.	30 dní	369	294
Cerea, a.s.	30 dní	-	91
Doubravická, a.s.	14 - 240 dní	23	76
Duslo, a.s.	30 dní	751	-
Farma Holešov s.r.o.	14 - 240 dní	502	708
JAVE PORK, a.s.	30 dní	277	14
Kostelecké uzeniny, a.s.	30 dní	603	-
Lovochemie, a.s.	30 dni	143	46
NAVOS FARM TECHNIC s.r.o.	30 dní	10 744	350
Nový Dvůr Kunovice, a.s.	14 - 240 dní	17	67
OLMA, a.s.	14 dní	5 761	6 835
OSEVA, a.s.	30 dní	1	196
PENAM, a.s.	30 dní	63 035	80 886
PRECHEZA a.s.	30 dní	1 182	1 112
PREOL, a.s.	30 dní	2	11
RK Náklo, s.r.o.	14 - 240 dní	428	5 037
SADY CZ, s.r.o.	14 - 240 dní	133	8
SCHROM FARMS spol. s r.o.	14 – 240 dní	2	47
STATEK BRĘŻANY, spol. s r.o.	14 – 240 dní	1	3 380
Vodňanská drůbež, a.s.	30 dní	430	237
Vodňanské kuře, s.r.o.	30 dní	7	3
VSV, a.s.	14 – 240 dní	132	826
Výkrm Třebíč, s.r.o.	30 dní	202	217
ZD Žatčany a.s.	14 – 240 dní	-	17
ZEMOS a.s.	14 - 240 dní	15 018	2 513
ZERA, a.s.	14 -240 dní	116	1 018
ZZN Pelhřimov a.s.	30 dní	-	4 774

Krátkodobé pohledávky z cash-poolingu se spřízněnými osobami k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	2015	2014
1.Hradecká zemědělská a.s.	7 379	5 000
AGRO Jevišovice, a.s.	11 547	16 336
AGROTECHNIC MORAVIA a.s.	93 784	62 028
NAVOS FARM TECHNIC s.r.o.	39 304	12 661
Nový Dvůr Kunovice, a.s.	8 550	11 644
PODCHŘIBÍ JEŽOV, a.s.	-	7 475
SADY CZ, s.r.o.	6 518	5 586
SCHROM FARMS spol. s r.o.	-	14 659
STATEK BŘEŽANY, spol. s r.o.	7 256	3 297
ZEMOS a.s.	14 101	32 965
<b>Celkem</b>	<b>188 439</b>	<b>171 651</b>

Společnost nakupuje zboží, výrobky a využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti podniku. V roce 2015 a 2014 činily nákupy 2 742 018 tis. Kč a 2 709 142 tis. Kč.

Krátkodobé závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Termíny/Lhůty splatnosti	2015	2014
AFEED, a.s.	60 dní	478	1 359
AGF Logistic, s.r.o.	30 dní	44	-
AGRO Vnorovy, a.s.	30 dní	1 748	143
AGROFERT Polska Sp. Z o.o.	30 dní	-	324
AGROFERT, a.s.	30 – 60 dní	30 476	37
Agropodník a.s. Trnava	30 dní	-	1 352
AGROTEC a.s.	14 - 30 dní	6	3 598
AGROTECHNIC MORAVIA a.s.	30 dní	504	1 431
AgroZZN, a.s.	30 dní	942	771
Cerea, a.s.	30 dní	1 366	1 115
FARTMEC a.s.	30 dní	-	1 213
GreenChem CZ s.r.o.	30 dní	24	-
IMOBA, a.s.	30 dní	-	303
Lovochemie, a.s.	30 dní	440	385
NAVOS FARM TECHNIC s.r.o.	30 dní	842	11 608
OSEVA, a.s.	30 – 60 dní	-	286
PENAM, a.s.	30 dní	26	56
PODCHŘIBÍ JEŽOV, a.s.	30 dní	-	27
PREOL FOOD, a.s.	30 dní	32	52
PREOL, a.s.	14 - 30 dní	13 276	19 781
SCHROM FARMS spol. s r.o.	30 dní	-	33
STATEK BŘEŽANY, spol. s.r.o.	30 dní	-	14
Vodňanská drůbež, a.s.	30 dní	21	-
VSV, a.s.	30 dní	5	40
ZEMOS a.s.	30 dní	64	56
ZERA, a.s.	30 dní	234	232
ZZN Polabí, a.s.	30 dní	2 082	1 691

Krátkodobé závazky z cash-poolingu vůči spřízněným osobám k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	2015	2014
1. Hradecká zemědělská a.s.	7	-
AGRO Vnorovy, a.s.	16 229	20 317
Doubravická, a.s.	4 312	8 186
Farma Holešov s.r.o.	6 233	1 037
NAVOS FARM TECHNIC s.r.o.	230	327
PODCHŘÍBÍ JEŽOV, a.s.	7 757	54
RK Náklo, s.r.o.	584	2 202
SCHROM FARMS spol. s r.o.	1 122	-
STATEK BŘEŽANY, spol. s r.o.	-	68
VSV, a.s.	9 779	12 539
ZD Žatčany a.s.	3	7 073
ZEMOS a.s.	9	352
ZERA, a.s.	9 759	13 622
<b>Celkem</b>	<b>156 025</b>	<b>65 777</b>

Společnost dále eviduje krátkodobý závazek z titulu půjčky mateřské společnosti AGROFERT, a.s., ve výši 100 000 tis. Kč k 31. 12. 2015.

## **20. VÝZNAMNÉ POLOŽKY Z VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT**

Ostatní provozní výnosy tvoří především postoupení pohledávek, přebytky zemědělských produktů, promlčení akcií z protiplnění a pojistné plnění.

Ostatní provozní náklady tvoří především postoupení pohledávek a pojištění.

Informace o odměně auditorské společnosti Ernst & Young Audit, s.r.o., jsou uvedeny v příloze konsolidované účetní závěrky AGROFERT, a.s.

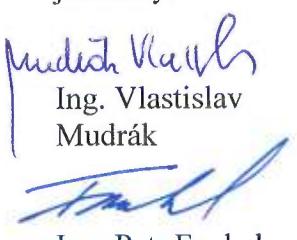
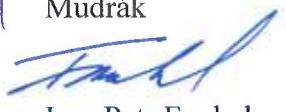
## **21. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI**

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. 12. 2015.

## **22. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (VIZ PŘÍLOHA 1)**

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

## **23. PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU ( VIZ BOD 9)**

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu účetní jednotky:	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno, podpis):	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno, podpis):
29. února 2016	 Ing. Vlastislav Mudrák	Ing. Milan Foltýn 	Jarmila Škurková 
	Ing. Petr Foukal 		

NAVOS, a.s. k 31. prosinci 2015  
Statutární formuláře českých finančních výkazů v tis. Kč

Příloha č. 1

**PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH**

k 31. prosinci 2015 a 2014

		Stav v běžném období	Stav v minulém období 2014
<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>			
Z.	Výsledek hospodaření za běžnou činnost bez zdanění (+/-)	163 571	135 191
A. 1.	Upravy o nepeněžní operace	18 304	34 352
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv a pohledávek	61 889	57 229
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek	-4 271	-8 283
A. 1. 3.	Změna stavu rezerv	-2 522	6 539
A. 1. 4.	Kurzové rozdíly		
A. 1. 5.	(Zisk) / ztráta z prodeje stálých aktiv	-43 469	-29 685
A. 1. 6.	Úrokové náklady a výnosy	6 677	9 112
A. 1. 7.	Ostatní nepeněžní operace (např. přecenění na reálnou hodnotu do HV, přijaté dividendy)		-560
A.	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu, placenými úroky a mimořádnými položkami	181 875	169 543
A. 2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-243 241	378 776
A. 2. 1.	Změna stavu zásob	-480 856	400 859
A. 2. 2.	Změna stavu obchodních pohledávek	300 643	-66 247
A. 2. 3.	Změna stavu ostatních pohledávek a přechodných účtů aktiv	14 855	8 701
A. 2. 4.	Změna stavu obchodních závazků	-80 456	39 097
A. 2. 5.	Změna stavu ostatních závazků, krátkodobých úvěrů a přechodných účtů pasiv	2 573	-3 634
A. **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, placenými úroky a mimořádnými položkami	-61 366	548 319
A. 3. 1.	Placené úroky	-14 582	-15 025
A. 4. 1.	Placené daně	-7 102	7 942
A. 5. 1.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými položkami		
A. ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	-83 050	541 236
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>			
B. 1. 1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-158 690	-87 367
B. 2. 1.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	49 567	52 161
B. 3. 1.	Poskytnuté půjčky a úvěry	35 025	-99 085
B. 4. 1.	Přijaté úroky	7 905	5 913
B. 5. 1.	Přijaté dividendy		560
B. ***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-66 193	-127 818
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>			
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých závazků a dlouhodobých, přip. krátkodobých, úvěrů	245 926	-335 851
C. 2. 1.	Dopady změn základního kapitálu na peněžní prostředky		
C. 2. 2.	Vyplacené podíly na zisku	-50 186	
C. 2. 3.	Dopad ostatních změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-1 334	-1 285
C. ***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	194 406	-337 136
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	45 163	76 282
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	133 878	57 596
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	179 041	133 878

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu:	Osoba odpovědná za účetnictví:	Osoba odpovědná za účetní závěrku:
29.2.2016	Ing. Vlastislav Moudrák, Ing. Petr Foukal	Ing. Milan Foltýn	Jarmila Škurková

#### **IV. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami podle § 82 zákona o obchodních korporacích**

---

## **Zpráva o vztazích společnosti NAVOS, a.s., za rok 2015**

Představenstvo společnosti NAVOS, a.s., se sídlem Kroměříž, Čelakovského 1858/27, PSČ 767 01, IČO 47674857, zapsané v obchodním rejstříku pod sp. zn. B 4091 vedené u Krajského soudu v Brně (dále jen „společnost NAVOS“ nebo jen „společnost“), jako společnosti ovládané, vypracovalo podle § 82 zákona o obchodních korporacích (dále jen „ZOK“) následující zprávu o vztazích mezi společností NAVOS a ovládající osobou a mezi společností NAVOS a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále též jen „propojené osoby“) za uplynulé účetní období od 1.1.2015 do 31.12.2015 (dále jen „rozhodné období“).

### **1. Struktura vztahů**

1.1. Struktura vztahů mezi osobami podle úvodního odstavce je rozvětvená a vícestupňová a sestupně se odvíjí od ovládající (fyzické) osoby, jíž je Ing. Andrej Babiš, nar. 2.9.1954, bytem Průhonice, Františka Zemana 876, PSČ 252 43. Ing. Andrej Babiš ovládá v seskupení ovládaných osob (obchodních korporací) přímo tři obchodní společnosti, a to společnost AGROFERT, a.s., IČO 26185610, se sídlem Praha 4, Pyšelská 2327/2, PSČ 149 00 (dále jen „společnost AGROFERT“), společnost SynBiol, a.s., , IČO 26014343, se sídlem Praha 4, Chodov, Pyšelská 2327/2, PSČ 149 00 (dále jen „společnost SynBiol“), a společnost Kostelecké maso uzeniny, a.s., IČO 26919958, se sídlem Praha 4, Pyšelská 2327/2, PSČ 14900. Prvé dvě společnosti ovládají další obchodní korporace (dále jen „korporace“) a tvoří tak dvě skupiny.

1.2. Každá z uvedených dvou skupin ovládaných korporací je podrobena jednotnému řízení té společnosti, prostřednictvím které je ovládána, a tvoří s ní koncern ve smyslu § 79 ZOK. Skupina korporací podrobená jednotnému řízení společnosti AGROFERT s ní tvoří koncern AGROFERT, skupina korporací podrobená jednotnému řízení společnosti SynBiol s ní tvoří koncern SynBiol; existence koncernů byla v rozhodném období uveřejněna ve smyslu § 79 odst. 3 ZOK.

1.3. Společnost NAVOS je členem koncernu AGROFERT. Základní struktura koncernu AGROFERT je vertikálně čtyřstupňová, tvořená mateřskou společností AGROFERT a jejími dceřinými, vnukovskými a v malém rozsahu i pravnukovskými korporacemi (až na výjimky obchodními společnostmi). V této struktuře je společnost NAVOS společností dceřinou, jejímž je společnost AGROFERT jediným akcionárem. Horizontálně se struktura koncernu AGROFERT neformálně člení do segmentů podle předmětů podnikání a společnost NAVOS náleží do segmentu zemědělství.

1.4. Struktura vztahů v seskupení je schematicky znázorněna v příloze. Struktura konkrétních vztahů v seskupení, jejichž účastníkem byla v rozhodném období společnost NAVOS, a postavení jednotlivých účastníků v této struktuře vyplývá vedle výše uvedených skutečností také z rozčlenění propojených osob jako smluvních stran v rámci přehledu vzájemných smluv podle oddílu 5 (toto rozčlenění v podstatných rysech odpovídá přiloženému schématu).

### **2. Způsob a prostředky ovládání**

2.1. Ovládání společností AGROFERT a SynBiol a společnosti Kostelecké maso uzeniny, a.s.,

uskutečňuje Ing. Andrej Babiš výlučně svým rozhodováním v postavení jediného akcionáře při výkonu působnosti jejich valných hromad. Ovládání ostatních ovládaných korporací uskutečňuje jedině prostřednictvím prvních dvou uvedených společností, to znamená výlučně nepřímo.

2.1. Z pohledu společnosti NAVOS je vůči ní přímo ovládající osobou společnost AGROFERT, která je zároveň řídící osobou koncernu. Prostředkem tohoto ovládání, které se uskutečňuje v rámci koncernu, je nejen rozhodování společnosti AGROFERT v postavení jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady společnosti NAVOS, ale i pokyny ve smyslu § 81 ZOK při uplatňování jednotného řízení koncernu. Forma těchto pokynů se přizpůsobuje účelu. Zobecňující pokyny jsou vydávány jako vnitrokonzernové přepisy či metodiky apod. Pokyny konkrétnější povahy byly v rozhodném období udíleny mimo jiné prostřednictvím členství společnosti AGROFERT v představenstvu společnosti NAVOS.

### **3. Úloha společnosti NAVOS ve struktuře ovládacích vztahů v seskupení a v obchodních vztazích s propojenými osobami**

3.1. Ve vztahu k členům koncernu SynBiol a ke společnosti Kostelecké maso uzeniny, a.s., nemá společnost NAVOS žádnou funkční úlohu ani jako prvek řízení ani jako dodavatel v rámci obchodní činnosti podle svého předmětu podnikání.

3.2. V rámci koncernu AGROFERT je úlohou společnosti NAVOS ve struktuře ovládacích vztahů přímé řízení devatenácti vnukovských a jedné pravnukovské (z pohledu společnosti NAVOS dceřiných) společností, jejichž předmětem podnikání je převážně zemědělská výroba (s těmito společnostmi vytváří společnost NAVOS neformálně tzv. subholding NAVOS).

V obchodních vztazích je úlohou společnosti NAVOS v koncernu AGROFERT obchodní činnost a služby spojené s obchodem a skladováním rostlinných komodit, agrochemie, osiv, hnojiv a pohonných hmot.

### **4. Přehled jednání vykazujících znaky podle § 82 odst. 2 písm. d) ZOK, včetně přesáhnutí hodnoty 242 080 tis. Kč představující 10 % vlastního kapitálu společnosti NAVOS, a.s..**

a) vůči propojeným osobám

Žádná taková jednání nebyla učiněna

b) vůči třetím osobám mimo seskupení

Žádná taková jednání nebyla učiněna

### **5. Přehled vzájemných smluv v rámci seskupení, jejichž smluvní stranou je společnost NAVOS**

5.1. Smlouvy s Ing. Andrejem Babišem a se společností Kostelecké maso uzeniny, a.s.

Žádná smlouva nebyla uzavřena

5.2. Smlouvy se společností AGROFERT, a.s.

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouva o nájmu nebytových prostor – kanceláře Prostějov

- Smlouva o poskytování skladových služeb – sklad Opava
- Smlouva o poskytování skladových služeb a o nájmu pozemků – sklad Brno - Chrlice
- Smlouva o poskytování skladových služeb – agrochemie Kroměříž
- Smlouva o poskytování výpočetního výkonu a souvisejících služeb k informačnímu systému
- Smlouva o dílo – marketingová studie – analýza a vyhodnocení trhu s agrochemickými přípravky v regionech NAVOS, a.s.
- Rámcová smlouva o dopravě – přepravě přípravků na ochranu rostlin, přípravků DDD a speciální hnojiva
- Smlouva o převodu podílu společnosti AGROFERT Polska Sp. z o.o.
- Kupní smlouva č. KS 2206/14 na dodávky semena řepky
- Kupní smlouva č. KS 2212/14 na dodávky semena řepky
- Kupní smlouva č. KS 2218/14 na dodávky semena řepky
- Kupní smlouva č. KS 2296/14 na dodávky slunečnicové semeno
- Kupní smlouva č. KS 2311/14 na dodávky slunečnicové semeno
- Kupní smlouva č. KS 2362/14 na dodávky semena řepky
- Kupní smlouva č. KS 2363/14 na dodávky semena řepky
- Kupní smlouva č. KS 2372/14 na dodávky semena řepky
- Kupní smlouva č. KS 2399/14 na dodávky pšenice potravinářské
- Kupní smlouva č. KS 2400/14 na dodávky pšenice potravinářské
- Kupní smlouva č. KS 2027/15 na dodávky semena řepky
- Kupní smlouva č. KS 2146/15 na dodávky semena řepky
- Kupní smlouva č. KS 2159/15 na dodávky pšenice potravinářské
- Kupní smlouva č. KS 2164/15 na dodávky pšenice potravinářské
- Kupní smlouva č. KS 2165/15 na dodávky pšenice potravinářské
- Kupní smlouva č. KS 2177/15 na dodávky pšenice potravinářské
- Kupní smlouva č. KS 2203/15 na dodávky semena řepky
- Kupní smlouva č. KS 2210/15 na dodávky semena řepky
- Kupní smlouva č. KS 2223/15 na dodávky slunečnice
- Kupní smlouva č. KS 2231/15 na dodávky semena řepky
- Kupní smlouva č. KS 2239/15 na dodávky slunečnice
- Kupní smlouva č. KS 2253/15 na dodávky semena řepky
- Kupní smlouva č. KS 2254/15 na dodávky semena řepky
- Kupní smlouva č. KS 2255/15 na dodávky semena řepky
- Kupní smlouva č. KS 2267/15 na dodávky semena řepky
- Kupní smlouva č. KS 2313/15 na dodávky semena řepky
- Kupní smlouva č. KS 2350/15 na dodávky semena řepky
- Kupní smlouva č. KS 2351/14 na dodávky semena řepky
- Kupní smlouva č. KS 2357/15 na dodávky semena řepky
- Kupní smlouva č. KS 2437/15 na dodávky semena řepky
- Rámcová smlouva o skladování č. 019/2014 o skladování pevných hnojiv ve skladech
- Rámcová smlouva o skladování č. 0030/2015 o skladování pevných hnojiv ve skladech
- Rámcová smlouva o skladování č. 0031/2015 o skladování pevných hnojiv ve skladech

*(společnost v postavení odběratele)*

- Podlicenční smlouva o podmírkách užití softwarového produktu - užívání počítač. programu
- Smlouva o poskytování výpočetního výkonu a souvisejících služeb k informačním systémům včetně dodatků č. 1 -8
- Smlouva o poskytování poradenství v oblasti informačních technologií

- Smlouva o implementaci SAP v zemědělství
- Smlouva o užívání počítačového programu včetně dodatků 1 -5
- Podlicenční smlouva – oprávnění k používání produktů Target včetně dodatku č. 1
- Rámcová smlouva č. 1410/2006/1003447/029 na dodání PHM
- Smlouva o poskytování poradenství včetně dodatků č. 1- 3
- Dohoda o ukončení smlouvy o poskytování poradenství
- Rámcová smlouva o zprostředkování včetně dodatku č. 1
- Smlouva o zajišťovacích obchodech – stanovení podmínek sjednávání krycích prodejů a nákupů potravinářské pšenice na Burze
- Smlouva o zajišťovacích obchodech – stanovení podmínek sjednávání krycích prodejů a nákupů kukuřice na Burze
- Smlouva o výkonu funkce člena představenstva
- Smlouva o poskytování služeb
- Smlouva o zájvýčce č. 1/2015/47674857
- Všeobecné dodací a platební podmínky na dodání zboží
- Kupní smlouva č. 1024/2015 na dodávky sojový extrahovaný šrot
- Kupní smlouva č. 1330015518 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330015862 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330015864 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330016217 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330016227 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330016274 na dodávky PIADIN
- Kupní smlouva č. 1330016316 na dodávky NPK (S) 15-15-15+ (9)
- Kupní smlouva č. 1330016338 na dodávky močovina granulovaná 46%
- Kupní smlouva č. 1330016360 na dodávky Urea Jonava Standard 46,5%
- Kupní smlouva č. 1330016363 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016364 na dodávky NPK (S) 15-15-15+ (9)
- Kupní smlouva č. 1330016365 na dodávky NPK (S) 15-15-15+ (9)
- Kupní smlouva č. 1330016381 na dodávky DASA
- Kupní smlouva č. 1330016382 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016394 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016395 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016399 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016406 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016425 na dodávky NPK (S) 15-15-15+ (9)
- Kupní smlouva č. 1330016426 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330016427 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330016428 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330016429 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330016430 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330016439 na dodávky Amofos NP 12-52
- Kupní smlouva č. 1330016440 na dodávky Amofos NP 12-52
- Kupní smlouva č. 1330016441 na dodávky Amofos NP 12-52
- Kupní smlouva č. 1330016442 na dodávky COMPLEX 15/15/15 +3S+Zn
- Kupní smlouva č. 1330016444 na dodávky Amofos NP 12-52
- Kupní smlouva č. 1330016448 na dodávky Amofos NP 12-52
- Kupní smlouva č. 1330016478 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016479 na dodávky močovina 46% na hnojení

- Kupní smlouva č. 1330016480 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016485 na dodávky NPK (S) 15-15-15+(9)
- Kupní smlouva č. 1330016490 na dodávky NPK (S) 15-15-15+(9)
- Kupní smlouva č. 1330016532 na dodávky Urea Jonava Standard 46,5%
- Kupní smlouva č. 1330016533 na dodávky Urea Jonava Standard 46,5%
- Kupní smlouva č. 1330016534 na dodávky Urea Jonava Standard 46,5%
- Kupní smlouva č. 1330016535 na dodávky Urea Jonava Standard 46,5%
- Kupní smlouva č. 1330016547 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016548 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016549 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016550 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330016551 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330016552 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330016553 na dodávky DASA 26/138
- Kupní smlouva č. 1330016557 na dodávky COMPLEX 15/15/15 +3S+Zn
- Kupní smlouva č. 1330016581 na dodávky GSH NP 15-5+20S
- Kupní smlouva č. 1330016598 na dodávky SPOLSAN
- Kupní smlouva č. 1330016599 na dodávky SPOLSAN
- Kupní smlouva č. 1330016631 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016632 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016635 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330016636 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330016646 na dodávky ENSIN
- Kupní smlouva č. 1330016647 na dodávky ENSIN
- Kupní smlouva č. 1330016650 na dodávky COMPLEX 15/15/15 +3S+Zn
- Kupní smlouva č. 1330016671 na dodávky síran draselny granulát
- Kupní smlouva č. 1330016688 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016689 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016692 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016694 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016696 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016698 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016690 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016691 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016693 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016695 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016697 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016700 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016702 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016703 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016705 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330016706 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016708 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016711 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016733 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016734 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016758 na dodávky NPK (S) 15-15-15+(9)
- Kupní smlouva č. 1330016787 na dodávky Urea Jonava Standard 46,5%

- Kupní smlouva č. 1330016802 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330016803 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330016806 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330016807 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330016808 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330016819 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016822 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016825 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016828 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016830 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016835 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330016836 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330016839 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330016840 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330016841 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330016842 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330016844 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330016845 na dodávky LOVOFERT LAD 27
- Kupní smlouva č. 1330016856 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016857 na dodávky LOVOFERT LAD 27
- Kupní smlouva č. 1330016860 na dodávky chlorid draselný granulát 40-62%K20
- Kupní smlouva č. 1330016862 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016863 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016864 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016865 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016783 na dodávky NPK (S) 15-15-15+ (9)
- Kupní smlouva č. 1330016874 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330016876 na dodávky chlorid draselný granulát 40-62%K20
- Kupní smlouva č. 1330016879 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016880 na dodávky síran amonný granulovaný
- Kupní smlouva č. 1330016882 na dodávky síran amonný granulovaný
- Kupní smlouva č. 1330016894 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330016895 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330016922 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330016925 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330016926 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330016990 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330016991 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016992 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016993 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330016994 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330017008 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330017028 na dodávky ENSIN
- Kupní smlouva č. 1330017030 na dodávky LOVODASA 26+13S
- Kupní smlouva č. 1330017031 na dodávky ALZON 46
- Kupní smlouva č. 1330017032 na dodávky ALZON 46
- Kupní smlouva č. 1330017033 na dodávky PK 25-25
- Kupní smlouva č. 1330017034 na dodávky močovina 46% na hnojení

- Kupní smlouva č. 1330017038 na dodávky LOVODASA 25+12S
- Kupní smlouva č. 1330017039 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330017040 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330017041 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330017049 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330017051 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330017052 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330017053 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017054 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017055 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017056 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330017057 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330017063 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330017064 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330017098 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330017108 na dodávky Urea Jonava Standard 46,5%
- Kupní smlouva č. 1330017137 na dodávky COMPLEX 15/15/15 +7 SO3+Zn
- Kupní smlouva č. 1330017138 na dodávky COMPLEX 15/15/15 +7 SO3+Zn
- Kupní smlouva č. 1330017139 na dodávky COMPLEX 15/15/15 +7 SO3+Zn
- Kupní smlouva č. 1330017144 na dodávky COMPLEX 15/15/15 +7 SO3+Zn
- Kupní smlouva č. 1330017155 na dodávky síran amonný granulovaný
- Kupní smlouva č. 1330017156 na dodávky NPK 10-26-26
- Kupní smlouva č. 1330017158 na dodávky ALZON 46
- Kupní smlouva č. 1330017177 na dodávky DASA H
- Kupní smlouva č. 1330017181 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017182 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017183 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330017185 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017187 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017188 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330017190 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017193 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017195 na dodávky LOVOFERT LAD 27
- Kupní smlouva č. 1330017196 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017197 na dodávky DASA 26/13S
- Kupní smlouva č. 1330017198 na dodávky DASA 26/13S
- Kupní smlouva č. 1330017199 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017200 na dodávky DASA 26/13S
- Kupní smlouva č. 1330017201 na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva č. 1330017222 na dodávky COMPLEX 15/15/15 +7 SO3+Zn
- Kupní smlouva č. 1330017246 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330017302 na dodávky GSH NPK 10-10-10+13% S
- Kupní smlouva č. 1330017308 na dodávky močovina 46%N
- Kupní smlouva č. 1330017339 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330017340 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330017345 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330017347 na dodávky ledek amonný s vápencem 27%, PE + PAL
- Kupní smlouva č. 1330017367 na dodávky LOVODASA 26+13S

- Kupní smlouva č. 1330017368 na dodávky LOVODASA 26+13S
- Kupní smlouva č. 1330017369 na dodávky LOVODASA 26+13S
- Kupní smlouva č. 1330017388 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330017396 na dodávky Urea Jonava Standard 46,5%
- Kupní smlouva č. 1330017400 na dodávky Urea Jonava Standard 46,5%
- Kupní smlouva č. 1330017405 na dodávky Urea Jonava Standard 46,5%
- Kupní smlouva č. 1330017420 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330017423 na dodávky močovina 46%N
- Kupní smlouva č. 1330017434 na dodávky LOVODAM 30
- Kupní smlouva č. 1330017440 na dodávky močovina 46%N
- Kupní smlouva č. 1330017441 na dodávky močovina 46%N
- Kupní smlouva č. 1330017442 na dodávky močovina 46%N
- Kupní smlouva č. 1330017448 na dodávky Amofos NP 12-52
- Kupní smlouva č. 1330017472 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330017474 na dodávky DAP 18-46 500kg BB
- Kupní smlouva č. 1330017475 na dodávky Amofos NP 12-52
- Kupní smlouva č. 1330017476 na dodávky DAP 18-46 500kg BB
- Kupní smlouva č. 1330017483 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017489 na dodávky DAP 18-46 500kg BB
- Kupní smlouva č. 1330017490 na dodávky DAP 18-46 500kg BB
- Kupní smlouva č. 1330017493 na dodávky DAM
- Kupní smlouva č. 1330017500 na dodávky hořká sůl
- Kupní smlouva č. 1330017504 na dodávky hořká sůl
- Kupní smlouva č. 1330017505 na dodávky hořká sůl
- Kupní smlouva č. 1330017507 na dodávky NPK (S) 15-15-15+(9)
- Kupní smlouva č. 1330017508 na dodávky NPK 15-20-10 Corn Starter
- Kupní smlouva č. 1330017511 na dodávky NPK 9-25-25
- Kupní smlouva č. 1330017516 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017530 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017532 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017560 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017561 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017562 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017563 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017565 na dodávky Amofos NP 12-52
- Kupní smlouva č. 1330017597 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330017598 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330017607 na dodávky chlorid draselný granulát 40-62%K20
- Kupní smlouva č. 1330017619 na dodávky DUMAG
- Kupní smlouva č. 1330017620 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017635 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017651 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017652 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017653 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017654 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017656 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017657 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017658 na dodávky DAM 390

- Kupní smlouva č. 1330017659 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017660 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017671 na dodávky SPOLSAN
- Kupní smlouva č. 1330017674 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017675 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017680 na dodávky ESTA KIESERIT GRANULÁT
- Kupní smlouva č. 1330017704 na dodávky hořká sůl
- Kupní smlouva č. 1330017726 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330017733 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330017737 na dodávky Amofos NP 12-52
- Kupní smlouva č. 1330017738 na dodávky síran draselný granulát
- Kupní smlouva č. 1330017747 na dodávky SPOLSAN
- Kupní smlouva č. 1330017784 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330017804 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330017835 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330017852 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330017853 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330017854 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330017866 na dodávky SPOLSAN
- Kupní smlouva č. 1330017867 na dodávky SPOLSAN
- Kupní smlouva č. 1330017888 na dodávky chlorid draselný granulát 40-62%K20
- Kupní smlouva č. 1330017889 na dodávky chlorid draselný granulát 40-62%K20
- Kupní smlouva č. 1330017900 na dodávky GSH NP 15-5+20S
- Kupní smlouva č. 1330017901 na dodávky GSH NP 15-5+20S
- Kupní smlouva č. 1330017921 na dodávky Superfosfát 40% P205
- Kupní smlouva č. 1330017938 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330017954 na dodávky GSH NP 15-5+20S
- Kupní smlouva č. 1330017957 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330017968 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330017969 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330017971 na dodávky chlorid draselný granulát 40-62%K20
- Kupní smlouva č. 1330017974 na dodávky GSH NP 15-5+20S
- Kupní smlouva č. 1330017988 na dodávky NPK (S) 15-15-15+(9)
- Kupní smlouva č. 1330017992 na dodávky chlorid draselný granulát 40-62%K20
- Kupní smlouva č. 1330017993 na dodávky chlorid draselný granulát 40-62%K20
- Kupní smlouva č. 1330017994 na dodávky chlorid draselný granulát 40-62%K20
- Kupní smlouva č. 1330017995 na dodávky NPK 9-25-25
- Kupní smlouva č. 1330017996 na dodávky chlorid draselný granulát 40-62%K20
- Kupní smlouva č. 1330017997 na dodávky Superfosfát 40% P205
- Kupní smlouva č. 1330018007 na dodávky NPK 9-25-25
- Kupní smlouva č. 1330018009 na dodávky COMPLEX 15/15/15 +7 SO3+Zn
- Kupní smlouva č. 1330018011 na dodávky COMPLEX 15/15/15 +7 SO3+Zn
- Kupní smlouva č. 1330018012 na dodávky COMPLEX 15/15/15 +7 SO3+Zn
- Kupní smlouva č. 1330018013 na dodávky COMPLEX 15/15/15 +7 SO3+Zn
- Kupní smlouva č. 1330018014 na dodávky COMPLEX 15/15/15 +7 SO3+Zn
- Kupní smlouva č. 1330018015 na dodávky COMPLEX 15/15/15 +7 SO3+Zn
- Kupní smlouva č. 1330018016 na dodávky COMPLEX 15/15/15 +7 SO3+Zn
- Kupní smlouva č. 1330018031 na dodávky PK 25-25

- Kupní smlouva č. 1330018052 na dodávky GSH NP 15-5+20S
- Kupní smlouva č. 1330018058 na dodávky ENSIN
- Kupní smlouva č. 1330018070 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018072 na dodávky FOSMAG
- Kupní smlouva č. 1330018088 na dodávky NPK 9-25-25
- Kupní smlouva č. 1330018089 na dodávky Superfosfát 40% P205
- Kupní smlouva č. 1330018090 na dodávky ALZON 46
- Kupní smlouva č. 1330018094 na dodávky ALZON 46
- Kupní smlouva č. 1330018096 na dodávky síran amonný granulovaný
- Kupní smlouva č. 1330018097 na dodávky síran amonný granulovaný
- Kupní smlouva č. 1330018098 na dodávky ALZON 46
- Kupní smlouva č. 1330018099 na dodávky ALZON 46
- Kupní smlouva č. 1330018115 na dodávky NPK 15-15-15
- Kupní smlouva č. 1330018140 na dodávky chlorid draselný granulát 40-62%K20
- Kupní smlouva č. 1330018141 na dodávky chlorid draselný granulát 40-62%K20
- Kupní smlouva č. 1330018142 na dodávky chlorid draselný granulát 40-62%K20
- Kupní smlouva č. 1330018143 na dodávky chlorid draselný granulát 40-62%K20
- Kupní smlouva č. 1330018188 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018189 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330018190 na dodávky Superfosfát trojitý granulát
- Kupní smlouva č. 1330018202 na dodávky ALZON 46
- Kupní smlouva č. 1330018203 na dodávky ALZON 46
- Kupní smlouva č. 1330018204 na dodávky ALZON 46
- Kupní smlouva č. 1330018205 na dodávky ALZON 46
- Kupní smlouva č. 1330018211 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330018216 na dodávky ALZON 46
- Kupní smlouva č. 1330018218 na dodávky ALZON 46
- Kupní smlouva č. 1330018223 na dodávky ALZON 46
- Kupní smlouva č. 1330018234 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330018236 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330018239 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330018247 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330018251 na dodávky Amofos NP 12-52
- Kupní smlouva č. 1330018252 na dodávky Amofos NP 12-52
- Kupní smlouva č. 1330018253 na dodávky Amofos NP 12-52
- Kupní smlouva č. 1330018254 na dodávky Amofos NP 12-52
- Kupní smlouva č. 1330018260 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330018261 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330018262 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330018263 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330018264 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330018265 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018266 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018271 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018272 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330018273 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018274 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018277 na dodávky močovina 46% na hnojení

- Kupní smlouva č. 1330018286 na dodávky SPOLSAN
- Kupní smlouva č. 1330018303 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330018304 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330018324 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330018331 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330018332 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330018337 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330018348 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330018352 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330018353 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330018355 na dodávky Superfosfát 40% P205
- Kupní smlouva č. 1330018364 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330018366 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330018373 na dodávky Amofos NP 12-52
- Kupní smlouva č. 1330018374 na dodávky Amofos NP 12-52
- Kupní smlouva č. 1330018375 na dodávky Amofos NP 12-52
- Kupní smlouva č. 1330018376 na dodávky NPK (S) 15-15-15+(9)
- Kupní smlouva č. 1330018389 na dodávky NP 10-35+6S
- Kupní smlouva č. 1330018406 na dodávky síran amonný granulovaný
- Kupní smlouva č. 1330018445 na dodávky PIADIN
- Kupní smlouva č. 1330018410 na dodávky Urea Jonava Standard 46,5%
- Kupní smlouva č. 1330018420 na dodávky močovina granulovaná
- Kupní smlouva č. 1330018421 na dodávky močovina granulovaná
- Kupní smlouva č. 1330018422 na dodávky močovina granulovaná
- Kupní smlouva č. 1330018424 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018435 na dodávky NPK (S) 15-15-15+(9)
- Kupní smlouva č. 1330018453 na dodávky ESTA KIESERIT GRANULÁT
- Kupní smlouva č. 1330018489 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330018495 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330018499 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330018500 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330018504 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018517 na dodávky chlorid draselný granulát 40-62%K2O
- Kupní smlouva č. 1330018550 na dodávky COMPLEX 15/15/15 +7 SO3+Zn
- Kupní smlouva č. 1330018558 na dodávky síran amonný granulovaný
- Kupní smlouva č. 1330018559 na dodávky Urea Jonava Standard 46,5%
- Kupní smlouva č. 1330018564 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330018565 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330018566 na dodávky FOSMAG
- Kupní smlouva č. 1330018571 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330018583 na dodávky GSH NP 15-5+20S
- Kupní smlouva č. 1330018585 na dodávky NP 10-35+6S
- Kupní smlouva č. 1330018586 na dodávky NP 10-35+6S
- Kupní smlouva č. 1330018592 na dodávky Amofos NP 12-52
- Kupní smlouva č. 1330018640 na dodávky NPK (S) 8-24-24-(9)
- Kupní smlouva č. 1330018641 na dodávky NPK (S) 8-24-24-(9)
- Kupní smlouva č. 1330018642 na dodávky NPK (S) 8-24-24-(9)
- Kupní smlouva č. 1330018662 na dodávky YaraMila NPK 7-12-25+2MgO+2, 6S+B

- Kupní smlouva č. 1330018663 na dodávky NPK (S) 8-24-24-(9)
- Kupní smlouva č. 1330018665 na dodávky chlorid draselný granulát 40-62%K20
- Kupní smlouva č. 1330018672 na dodávky chlorid draselný granulát 40-62%K20
- Kupní smlouva č. 1330018682 na dodávky chlorid draselný granulát 40-62%K20
- Kupní smlouva č. 1330018685 na dodávky chlorid draselný granulát 40-62%K20
- Kupní smlouva č. 1330018706 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330018711 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330018713 na dodávky Amofos NP 12-52
- Kupní smlouva č. 1330018720 na dodávky COMPLEX 15/15/15 +7 SO3+Zn
- Kupní smlouva č. 1330018722 na dodávky KORN KALI
- Kupní smlouva č. 1330018738 na dodávky LOVOFERT LAD 27
- Kupní smlouva č. 1330018741 na dodávky Superfosfát trojité GR.46% P205
- Kupní smlouva č. 1330018798 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330018800 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330018802 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330018806 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018807 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018808 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018809 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018810 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018811 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018812 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018813 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018814 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330018815 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330018816 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330018817 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330018818 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330018819 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018820 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018821 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018822 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018828 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018846 na dodávky LOVODAM 30
- Kupní smlouva č. 1330018857 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018863 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018866 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018867 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018887 na dodávky PK 20-30
- Kupní smlouva č. 1330018891 na dodávky Superfosfát trojité GR.46% P205
- Kupní smlouva č. 1330018920 na dodávky LOVODAM 30
- Kupní smlouva č. 1330018941 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330018951 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330018976 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330018977 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018978 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018979 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018980 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N

- Kupní smlouva č. 1330018981 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330018982 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330018984 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018985 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330018989 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330018990 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330019031 na dodávky PK 20-30
- Kupní smlouva č. 1330019044 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330019050 na dodávky LOVOFERT CN 15
- Kupní smlouva č. 1330019051 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330019055 na dodávky Amofos NP 12-52
- Kupní smlouva č. 1330019068 na dodávky Superfosfát 40%P2O5+34%CaO+5%SO3
- Kupní smlouva č. 1330019069 na dodávky Superfosfát trojity GR.46% P2O5
- Kupní smlouva č. 1330019086 na dodávky draselná sůl granulát 60%
- Kupní smlouva č. 1330019095 na dodávky ESTA KIESERIT GRANULÁT
- Kupní smlouva č. 1330019103 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330019104 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330019106 na dodávky LOVODAM 30
- Kupní smlouva č. 1330019150 na dodávky chlorid draselný granulát 40-62%K20
- Kupní smlouva č. 1330019155 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330019156 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330019157 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330019173 na dodávky NPK (S) 8-24-24-(9)
- Kupní smlouva č. 1330019174 na dodávky NPK (S) 8-24-24-(9)
- Kupní smlouva č. 1330019190 na dodávky NPK 15-15-15
- Kupní smlouva č. 1330019209 na dodávky močovina granulovaná
- Kupní smlouva č. 1330019219 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330019276 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330019277 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330019294 na dodávky Superfosfát trojity GR.46% P2O5
- Kupní smlouva č. 1330019295 na dodávky síran amonný granulovaný
- Kupní smlouva č. 1330019296 na dodávky síran amonný granulovaný
- Kupní smlouva č. 1330019332 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330019333 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330019334 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330019335 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330019336 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330019343 na dodávky NPK 15-15-15
- Kupní smlouva č. 1330019349 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330019385 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330019386 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330019387 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330019388 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330019389 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330019390 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330019391 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330019392 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330019393 na dodávky DAM 390

- Kupní smlouva č. 1330019394 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330019395 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330019396 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330019399 na dodávky YaraMila NPK 16-16-16
- Kupní smlouva č. 1330019403 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330019425 na dodávky PK 20-30
- Kupní smlouva č. 1330019428 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330019429 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330019477 na dodávky NPK 15-15-15
- Kupní smlouva č. 1330019492 na dodávky NPK 15-15-15
- Kupní smlouva č. 1330019495 na dodávky PIADIN
- Kupní smlouva č. 1330019503 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330019538 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330019570 na dodávky Urea Jonava Standard 46,5%
- Kupní smlouva č. 1330019571 na dodávky Urea Jonava Standard 46,5%
- Kupní smlouva č. 1330019575 na dodávky Urea Jonava Standard 46,5%
- Kupní smlouva č. 1330019620 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330019624 na dodávky močovina granulovaná 46%
- Kupní smlouva č. 1330019625 na dodávky močovina granulovaná 46%
- Kupní smlouva č. 1330019646 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330019647 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330019651 na dodávky chlorid draselný granulát 40-62%K2O
- Kupní smlouva č. 1330019700 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330019727 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330019736 na dodávky ESTA KIESERIT GRANULÁT
- Kupní smlouva č. 1330019781 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330019803 na dodávky COMPLEX 20-20+7SO<sub>3</sub>+Zn
- Kupní smlouva č. 1330019804 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330019805 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330019812 na dodávky močovina 46%N
- Kupní smlouva č. 1330019813 na dodávky močovina 46%N
- Kupní smlouva č. 1330019828 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330019840 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330019841 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330019842 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330019843 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330019844 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330019845 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330019846 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330019847 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330019848 na dodávky NPK 15-15-15+(9)
- Kupní smlouva č. 1330019849 na dodávky NPK 15-15-15+(9)
- Kupní smlouva č. 1330019850 na dodávky NPK 15-15-15+(9)
- Kupní smlouva č. 1330019853 na dodávky NPK 15-15-15
- Kupní smlouva č. 1330019855 na dodávky NPK 15-15-15
- Kupní smlouva č. 1330019856 na dodávky NPK 15-15-15
- Kupní smlouva č. 1330019865 na dodávky NPK 15-15-15
- Kupní smlouva č. 1330019884 na dodávky DASA 26/13 S

- Kupní smlouva č. 1330019886 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330019887 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330019888 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330019889 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330019890 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330019891 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330019904 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330019918 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330019929 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330019930 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330019931 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330019932 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330019933 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330019944 na dodávky síran draselný
- Kupní smlouva č. 1330019945 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330019946 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330019947 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330019948 na dodávky močovina 46% na hnojení
- Kupní smlouva č. 1330019949 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330019953 na dodávky močovina 46%N
- Kupní smlouva č. 1330019958 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330019968 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330019970 na dodávky Monoammonium fosfát
- Kupní smlouva č. 1330019980 na dodávky Amofos NP 12-52
- Kupní smlouva č. 1330019985 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330019986 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330019987 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330019988 na dodávky DAM 390
- Kupní smlouva č. 1330020003 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330020016 na dodávky síran amonný granulovaný
- Kupní smlouva č. 1330020023 na dodávky DASA 26/13 S
- Kupní smlouva č. 1330020024 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%
- Kupní smlouva č. 1330020025 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330020026 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330020048 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330020059 na dodávky síran amonný granulovaný
- Kupní smlouva č. 1330020060 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330020094 na dodávky síran amonný granulovaný
- Kupní smlouva č. 1330020095 na dodávky síran amonný granulovaný
- Kupní smlouva č. 1330020098 na dodávky NPK 16-16-16
- Kupní smlouva č. 1330020099 na dodávky ENSIN
- Kupní smlouva č. 1330020106 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330020107 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330020143 na dodávky ENSIN
- Kupní smlouva č. 1330020143 na dodávky SPOLSAN
- Kupní smlouva č. 1330020162 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N
- Kupní smlouva č. 1330020167 na dodávky ledek amonný s dolomitem 27%N

*(ostatní smlouvy)*

- Smlouvy o postoupení pohledávek

### 5.3. Smlouvy s členy koncernu SynBiol

*(společnost v postavení dodavatele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(společnost v postavení odběratele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

### 5.4. Smlouvy s korporacemi ovládanými společností NAVOS

#### 5.4.1. Smlouvy se společností 1. Hradecká zemědělská a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Rámcová kupní smlouva o prodeji pohonných hmot
- Kupní smlouva č.04/13/N/OP na nákup pohonných hmot - Opava
- Rámcová kupní smlouva na chemické přípravky na ochranu rostlin a na osiva č.1012587-56/15/P/S-OP
- Kupní smlouva č. 1012587-23/15/Hn/S-OP na nákup hnojiv

*(společnost v postavení odběratele)*

- Smlouva o koupi pracovních strojů
- Kupní smlouva č. 7640068894 na kukuřici krmnou
- Kupní smlouva č. 7640071543 na tritikale
- Kupní smlouva č. 7640081894 na kukuřici krmnou, pšenici krmnou, pšenici potravinářskou, triticale a řepkové semeno
- Kupní smlouva č. 7640081897 na pšenici

*ostatní smlouvy)*

- Dohoda o uznání závazku a o prodloužení splatnosti

#### 5.4.2. Smlouvy se společností AGRO Jevišovice, a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Smlouva o prodeji pohonných hmot
- Rámcová kupní smlouva na chem.přípravky na ochranu rostlin a na osiva č.1002738-141/15/P/J-ZN
- Kupní smlouva č. 7250298639 na nákup hnojiv

*(společnost v postavení odběratele)*

- Kupní smlouva č. 1002735-1/15/K/J-ZN na kukuřici
- Skladištění list na jméno č. 2/1002735/15/K/J-ZN na kukuřici
- Smlouva o skladování č. 2/1002735/15/K/J-ZN na kukuřici
- Kupní smlouva č. 1002735-2/15/JK/J-ZN na ječmen krmný
- Skladištění list na jméno č. 3/1002735/15/K/J-ZN na ječmen krmný
- Smlouva o skladování č. 3/1002735/15/K/J-ZN na ječmen krmný
- Kupní smlouva č. 1002735-3/15/PP/J-ZN na pšenici krmnou
- Skladištění list na jméno č. 11/1002735/15/K/J-ZN na pšenici krmnou
- Smlouva o skladování č. 11/1002735/15/JK/J-ZN na pšenici potravinářskou a krmnou
- Kupní smlouva č. 1002735-4/15/PP/J-ZN na pšenici potravinářskou
- Skladištění list na jméno č. 12/1002735/15/K/J-ZN na pšenici potravinářskou
- Kupní smlouva č. 7640074467 na kukuřice krmná a ječmen krmný
- Kupní smlouva č. 7640079284 na řepkové semeno
- Kupní smlouva č. 7640082096 na pšenice krmná
- Kupní smlouva č. 7640082097 na pšenice potravinářská

*(ostatní smlouvy)*

- Smlouvy o postoupení pohledávek
- Dohoda o uznání závazku a o prodloužení splatnosti

#### 5.4.3. Smlouvy se společností AGRO Mikulovice, s.r.o.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Smlouva o půjčce

*(společnost v postavení odběratele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.4.4. Smlouvy se společností AGRO Vnorovy, a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Smlouva o prodeji pohonného hmot
- Rámcová kupní smlouva na chemické přípravky na ochranu rostlin a na osiva č. 1006694/15/O/J-HO
- Kupní smlouva č. 7250301446 na nákup hnojiv – LAD, DASA, Urea, YaraMila, ALZON

*(společnost v postavení odběratele)*

- Kupní smlouva č. 1006694-1/15/K/J-HO na rostlinné komodity
- Kupní smlouva č. 7640068199 na řepkové semeno
- Kupní smlouva č. 7640068904 na pšenici krmnou
- Kupní smlouva č. 7640079017 na řepkové semeno
- Kupní smlouva č. 7640080506 na pšenici krmnou

*(ostatní smlouvy)*

- Smlouva o postoupení pohledávky

#### 5.4.5. Smlouvy se společností AGROTECHNIC MORAVIA a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Smlouva o prodeji pohonných hmot
- Nájemní smlouva – pozemky, kanceláře, hangár Zábřeh

*(společnost v postavení odběratele)*

- Kupní smlouva č. 2772/2015 na dodávku paletizačních vidlí na stroj LM 5080

*(ostatní smlouvy)*

- Smlouvy o postoupení pohledávek

#### 5.4.6. Smlouvy se společností Doubravická, a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Smlouva o půjčce
- Smlouva o prodeji pohonných hmot
- Rámcová kupní smlouva na chemické přípravky na ochranu rostlin č. 1001383/15/P/J-BR
- Rámcová kupní smlouva na osiva č. 1001383/15/O/J-HO
- Kupní smlouva č. 7250298075 na nákup hnojiv – DASA 26/13S, LAD, DAM
- Kupní smlouva č. 7250303421 na nákup hnojiv – DASA 26/13S, LAD
- Kupní smlouva č. 7250311226 na nákup hnojiv – DASA 26/13S, LAD
- Kupní smlouva č. 7250314125 na nákup hnojiv – DASA 26/13S, LAD
- Kupní smlouva č. 7250329532 na nákup hnojiv - NPK
- Kupní smlouva č. 7250331293 na nákup hnojiv - NPK

*(společnost v postavení odběratele)*

- Kupní smlouva č. 1001383-1/15/K/J-BR na nákup rostlinných komodit
- Kupní smlouva č. 7640080782 na potravinářskou pšenici a pšenici krmnou
- Kupní smlouva č. 7640080863 na řepkové semeno
- Kupní smlouva č. 7640081485 na hráč
- Kupní smlouva č. 7640082252 na ječmen krmný

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.4.7. Smlouvy se společností Farma Holešov s.r.o.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Smlouva o prodeji pohonných hmot

- Smlouva o pronájmu vozidla KIA Sportage, SPZ 4Z3 8344
- Rámcová kupní smlouva na chemické přípravky na ochranu rostlin a na osiva č. 1007683

*(společnost v postavení odběratele)*

- Kupní smlouva č. 7640068105 na řepkové semeno
- Kupní smlouva č. 7640068892 na kuřici krmnou a pšenici krmnou
- Kupní smlouva č. 7640068901 na ječmen sladovnický
- Kupní smlouva č. 7640074962 na pšenici potravinářskou
- Kupní smlouva č. 7640074997 na pšenici potravinářskou
- Kupní smlouva č. 7640075043 na pšenici potravinářskou
- Kupní smlouva č. 7640076136 na pšenici potravinářskou
- Kupní smlouva č. 7640081869 na řepkové semeno

*(ostatní smlouvy)*

- Smlouvy o postoupení pohledávek

#### 5.4.8. Smlouvy se společností Ježovské vinohrady s.r.o.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Kupní smlouva na chemické přípravky na ochranu rostlin

*(společnost v postavení odběratele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.4.9. Smlouvy se společností NAVOS FARM TECHNIC s.r.o.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Smlouva o prodeji pohonných hmot
- Smlouva o přeúčtování dodaného zemního plynu, elektrické energie a vody č. 001/2013
- Smlouva o poskytování služeb

*(společnost v postavení odběratele)*

- Kupní smlouva č. 1528/2015 na návěsné rozmetadlo Güstrower GDK 10 000
- Kupní smlouva č. 2481/2015 na zahradní rider Stiga Park Pro 340 X
- Kupní smlouva č. 2684/2015 na kolový nakladač CASE 721F XR
- Kupní smlouva č. 2769/2015 na kolový traktor STEYR 6230 Profi CVT
- Smlouva o nájmu – traktor New Holland T8.390
- Kupní smlouva č. 2969/2015/srezac – nafukovací reklamní maketa traktoru s logem společnosti

*(ostatní smlouvy)*

- Smlouvy o postoupení pohledávek

#### 5.4.10. Smlouvy se společností Nový Dvůr Kunovice, a.s.

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Smlouva o prodeji pohonných hmot
- Smlouva o nájmu dopravního prostředku – Škoda Yeti, RZ: 4Z9 3260
- Rámcová kupní smlouva na chemické přípravky na ochranu rostlin a na osiva č.1015305/15/O/S-KM
- Kupní smlouva č. 7250301455 na nákup hnojiv

(společnost v postavení odběratele)

- Kupní smlouva č. 7640068197 na řepkové semeno
- Kupní smlouva č. 7640068210 na řepkové semeno
- Kupní smlouva č. 7640068899 na potravinářskou pšenici a pšenici krmnou
- Kupní smlouva č. 7640078343 na řepkové semeno
- Kupní smlouva č. 7640082229 na pšenici potravinářskou
- Kupní smlouva č. 7640082246 na pšenici potravinářskou

(ostatní smlouvy)

- Smlouva o postoupení pohledávky

#### 5.4.11. Smlouvy se společností PODCHŘÍBÍ JEŽOV, a.s.

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Rámcová kupní smlouva na dodávky pohonných hmot

(společnost v postavení odběratele)

- Kupní smlouva č. 1006644-1/15/K/J-HO na dodávky rostlinných komodit
- Kupní smlouva č. 7640075328 na pšenici potravinářskou
- Kupní smlouva č. 7640081956 na ječmen krmný, pšenice potravinářská, pšenice krmná a řepkové semeno

(ostatní smlouvy)

- Smlouva o postoupení pohledávky

#### 5.4.12. Smlouvy se společností RK Náklo, s.r.o.

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Rámcová kupní smlouva na chemické přípravky na ochranu rostlin a na osiva č. 1014567/15/O/J-HO
- Kupní smlouva č. 7250297193 na nákup hnojiv DASA, LAD, Močovina, DAM
- Kupní smlouva č. 7250297985 na nákup hnojiv DASA

(společnost v postavení odběratele)

- Kupní smlouva č. 1014567-1/15/K/J-HO na rostlinné komodity
- Kupní smlouva č. 7640068196 na pšenici potravinářskou
- Kupní smlouva č. 7640068198 na pšenici potravinářskou

- Kupní smlouva č. 7640068214 na pšenici potravinářskou
- Kupní smlouva č. 7640068881 na pšenici potravinářskou
- Kupní smlouva č. 7640068902 na ječmen sladovnický
- Kupní smlouva č. 7640068909 na pšenici krmnou
- Kupní smlouva č. 7640068916 na pšenici krmnou a kukuřici krmnou
- Kupní smlouva č. 7640068918 na kukuřici krmnou
- Kupní smlouva č. 7640068922 na pšenici krmnou a kukuřici krmnou
- Kupní smlouva č. 7640069962 na žito potravinářské
- Kupní smlouva č. 7640072250 na žito potravinářské a žito krmné
- Kupní smlouva č. 7640081935 na slunečnicové semeno
- Kupní smlouva č. 7640081940 na pšenici potravinářskou
- Kupní smlouva č. 7640081945 na pšenici potravinářskou a řepkové semeno

*(ostatní smlouvy)*

- Smlouva o postoupení pohledávky

#### 5.4.13. Smlouvy se společností STATEK BŘEŽANY, spol. s r.o.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Nájemní smlouva na pozemky
- Podnájemní smlouva na pozemky
- Rámcová kupní smlouva na dodávky pohonných hmot
- Rámcová kupní smlouva na chem.přípravky na ochranu rostlin a na osiva č.1005578-142/15/P/J-ZN
- Kupní smlouva č 7250298143 na nákup hnojiv

*(společnost v postavení odběratele)*

- Kupní smlouva č. 1005578-1/15/SL/J-ZN na slunečnici černou
- Kupní smlouva č. 7640068906 na potravinářskou pšenici, kukuřice krmná
- Kupní smlouva č. 7640068915 na kukuřici krmnou
- Kupní smlouva č. 7640077879 na potravinářskou pšenici
- Kupní smlouva č. 7640077882 na potravinářskou pšenici
- Kupní smlouva č. 7640080169 na ječmen krmný
- Kupní smlouva č. 7640081158 na slunečnicové semeno

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.4.14. Smlouvy se společností Vlčnovská zemědělská a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Rámcová kupní smlouva na chemické přípravky na ochranu rostlin a na osiva č. 1006395/15/P/J-UH
- Kupní smlouva č. 7250291640 na nákup hnojiv LAD, Amofos
- Kupní smlouva č. 7250291640 na nákup LAD, Močovina, DAM

*(společnost v postavení odběratele)*

- Kupní smlouva č. 1006395/15/K/J-UH na rostlinné komodity

- Kupní smlouva č. 7640068247 na řepkové semeno
- Kupní smlouva č. 7640076618 na řepkové semeno
- Kupní smlouva č. 7640076636 na pšenici krmnou
- Kupní smlouva č. 7640079874 na pšenici potravinářskou

*(ostatní smlouvy)*

- Smlouvy o postoupení pohledávek

#### 5.4.15. Smlouvy se společností Vnorovské vinohrady, s.r.o.

Se společností Vnorovské vinohrady, s.r.o. nebyly uzavřeny žádné smlouvy

#### 5.4.16. Smlouvy se společností VSV, a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Rámcová kupní smlouva o dodávkách pohonných hmot

*(společnost v postavení odběratele)*

- Kupní smlouva č. 1006357-1/15/K/J-HO na dodávky rostlinných komodit
- Kupní smlouva č. 7640075329 na pšenici potravinářskou
- Kupní smlouva č. 7640081933 na řepkové semeno
- Kupní smlouva č. 7640081939 na pšenici potravinářskou
- Kupní smlouva č. 7640081947 na pšenici potravinářskou, ječmen krmný a řepkové semeno

*(ostatní smlouvy)*

- Smlouvy o postoupení pohledávek

#### 5.4.17. Smlouvy se společností ZD Žatčany a.s..

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Ukončení Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling

*(společnost v postavení odběratele)*

- Kupní smlouva č. 7640068223 na potravinářskou pšenici a řepkové semeno
- Kupní smlouva č. 7640068934 na kukuřici krmnou

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.4.18. Smlouvy se společností ZEMOS a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Smlouva o prodeji pohonných hmot

- Nájemní smlouva – orná půda Hustopeče
- Rámcová kupní smlouva na chemické přípravky na ochranu rostlin a na osiva č. 1003912-1/15/P/J-BV
- Kupní smlouva č. 7250300423 na nákup hnojiv DASA, LAD, Močovina, DAM

*(společnost v postavení odběratele)*

- Rámcová smlouva o skladování hnojiv – nájem skladových nádrží na skladování minerálních hnojiv
- Rámcová smlouva o skladování kapalných minerálních hnojiv
- Kupní smlouva č. 7640068212 na pšenici potravinářskou
- Kupní smlouva č. 7640068213 na řepkové semeno
- Kupní smlouva č. 7640068217 na řepkové semeno
- Kupní smlouva č. 7640068218 na řepkové semeno
- Kupní smlouva č. 7640068219 na kukuřici krmnou
- Kupní smlouva č. 7640068930 na pšenici krmnou
- Kupní smlouva č. 7640078803 na řepkové semeno
- Kupní smlouva č. 7640078852 na řepkové semeno
- Kupní smlouva č. 7640082034 na slunečnicové semeno
- Kupní smlouva č. 7640082285 na pšenici krmnou
- Kupní smlouva č. 7640082297 na pšenici krmnou

*(ostatní smlouvy)*

- Smlouvy o postoupení pohledávek
- Dohoda o uznání závazku a o prodloužení splatnosti

#### 5.4.19. Smlouvy se společností ZEMSPOL s.r.o.

*(společnost v postavení dodavatele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(společnost v postavení odběratele)*

- Kupní smlouva č. 7640078472 na řepkové semeno
- Kupní smlouva č. 7640078858 na pšenice krmná a pšenice potravinářská
- Kupní smlouva č. 7640081739 na slunečnicové semeno
- Kupní smlouva č. 7640081740 na slunečnicové semeno
- Kupní smlouva č. 7640082476 na kukuřici krmnou

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.4.20. Smlouvy se společností ZERA, a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Rámcová kupní smlouva na dodávky pohonného hmot
- Kupní smlouva na prodej nákladního auta MAN F2000 26.414
- Kupní smlouva na prodej automobilového přívěsu SVAN TCH24

*(společnost v postavení odběratele)*

- Smlouva o prodeji pohonných hmot na středisku Ratíškovice
- Kupní smlouva č. 1006682-1/15/K/J-HO na dodávky semena řepky
- Kupní smlouva č. 7640075533 na pšenice potravinářská
- Kupní smlouva č. 7640078872 na žito potravinářské
- Kupní smlouva č. 7640081937 na pšenice potravinářská
- Kupní smlouva č. 7640081938 na řepkové semeno
- Kupní smlouva č. 7640081944 na pšenice potravinářská
- Kupní smlouva č. 7640081948 na řepkové semeno, ječmen krmný, pšenice potravinářská a pšenice krmná

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

## 5.5. Smlouvy s ostatními členy koncernu AGROFERT (z pohledu společnosti NAVOS sesterskými a jimi ovládanými korporacemi)

### 5.5.1. Smlouvy se společností AFEED, a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Nájemní smlouva na pronájem nebytových prostor – kanceláře Kroměříž
- Nájemní smlouva na pronájem nebytových prostor – kanceláře Opava
- Nájemní smlouva na pronájem nebytových prostor – kanceláře Hustopeče
- Smlouva o poskytování služeb a o umožnění odběru vody, plynu a elektrické energie - Kroměříž
- Smlouva o poskytování služeb a o umožnění odběru vody, plynu a elektrické energie - Opava
- Smlouva o poskytování služeb a o umožnění odběru vody, plynu a elektrické energie - Hustopeče včetně dodatku č. 1
- Kupní smlouva 01/11/N/OP na dodávky PHM na středisku Opava
- Kupní smlouva 02/11/N/KM na dodávky PHM na středisku Kroměříž
- Rámcová kupní smlouva 2015/2016 na dodávky zemědělských komodit

*(společnost v postavení odběratele)*

- Nájemní smlouva na pronájem nebytových prostor – kanceláře Hustopeče
- Smlouva o dodávkách zboží na krmné směsi a premixy do krmných směsí

*(ostatní smlouvy)*

- Smlouvy o postoupení pohledávek
- Dohoda o úhradě nákladů

### 5.5.2. Smlouvy se společností AGF Logistic, s.r.o.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Nájemní smlouva na pronájem nebytových prostor – kancelář Opava
- Kupní smlouva č. 01/12/N/KM na dodávky PHM

*(společnost v postavení odběratele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.3. Smlouvy se společností AGRI CS a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(společnost v postavení odběratele)*

- Smlouva o provádění servisních prací

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.4. Smlouvy se společností AGROFERT Polska s. z o.o.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Smlouvy o půjčkách
- Smlouva o pronájmu vozidla Volkswagen Passat CC, SPZ 5Z3 3839
- Kupní smlouva ZAMZ/2015/01 na dodávky ječmene
- Kupní smlouva ZAMZ/2015/01/10/AP na dodávky ječmene
- Kupní smlouva ZAMZ/2015/01/22/AP na dodávky superfosfát
- Kupní smlouva ZAMZ/2015/04/26/AP na dodávky řepky
- Kupní smlouva ZAMS/2015/05/24/AP na dodávky POLIDAP
- Kupní smlouva ZAMZ/2015/03/10/00/AP na dodávky potravinářská pšenice
- Kupní smlouva ZAMZ/2015/07/43/AP na dodávky vápno sypké
- Kupní smlouva ZAMS/2015/08/75/AP na dodávky vápno sypké
- Kupní smlouva ZAMS/2015/09/01/AP na dodávky močovina
- Kupní smlouva ZAMS/2015/08/11/04/AP na dodávky močovina
- Kupní smlouva ZAMS/2015/09/5/00/AP na dodávky močovina
- Kupní smlouva ZAMS/2015/08/47/AP na dodávky vápno sypké
- Kupní smlouva ZAMZ/2015/09/40/08/AP na dodávky ječmen sladovnický
- Kupní smlouva ZAMS/2015/09/50/00/AP na dodávky močovina
- Smlouva o skladování a manipulaci rostlinných komodit

*(společnost v postavení odběratele)*

- Kupní smlouva ZAMS/2015/01/4/AC na dodávky LAD
- Kupní smlouva ZAMS/2015/01/5/AC na dodávky LAD
- Kupní smlouva ZAMS/2015/01/7/AC na dodávky SAM
- Kupní smlouva ZAMS/2015/02/AP na dodávky řepka, udržitelná
- Kupní smlouva ZAMS/2015/01/AP na dodávky ječmen sladovnický
- Kupní smlouva ZAMS/2015/02/AP na dodávky řepky, udržitelná
- Kupní smlouva ZAMS/2015/02/22/00/AP na dodávky síran amonný
- Kupní smlouva ZAMS/2015/02/45/00/AP na dodávky POLIDAP

- Kupní smlouva ZAMS/2015/03/4/00/AP na dodávky močovina
- Kupní smlouva ZAMS/2015/03/25/AP na dodávky POLIDAP
- Kupní smlouva ZAMS/2015/03/51/01/AP na dodávky POLIDAP
- Kupní smlouva ZAMS/2015/03/59/00/AP na dodávky POLIDAP
- Kupní smlouva ZAMS/2015/03/45/01/AP na dodávky superfosfát
- Kupní smlouva ZAMS/2015/03/75/01/AP včetně dodatku č. 1 na dodávky močovina, POLIDAP
- Kupní smlouva ZAMS/2015/04/7/AP na dodávky POLIDAP
- Kupní smlouva ZAMS/2015/05/1/AC na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva ZAMS/2015/05/48/00/AP na dodávky ledek amonný s dolomitem
- Kupní smlouva ZAMS/2015/05/2/AC na dodávky kukuřice
- Kupní smlouva ZAMS/2015/06/29/AP na dodávky pšenice krmné
- Kupní smlouva ZAMS/2015/06/18/00/AP na dodávky pšenice krmné
- Kupní smlouva ZAMS/2015/07/19/04/AP na dodávky řepky
- Kupní smlouva ZAMS/2015/07/19/05/AP na dodávky řepky
- Kupní smlouva ZAMS/2015/07/19/06/AP na dodávky řepky
- Kupní smlouva ZAMS/2015/08/49/01/AP na dodávky vápno sypké
- Kupní smlouva ZAMS/2015/09/7/01/AP na dodávky močoviny
- Kupní smlouva ZAMS/2015/09/5/00/AP na dodávky močoviny
- Kupní smlouva ZAMS/2015/08/11/04/AP na dodávky močoviny
- Kupní smlouva ZAMS/2015/08/80/01/AP na dodávky vápno sypké
- Kupní smlouva ZAMS/2015/07/19/10/AP na dodávky žita
- Kupní smlouva ZAMS/2015/09/16/04/AP na dodávky POLIDAP
- Kupní smlouva ZAMS/2015/09/17/AP na dodávky močoviny
- Kupní smlouva ZAMS/2015/09/24/AP na dodávky NPK 18-19-29%
- Kupní smlouva ZAMS/2015/09/28/AP na dodávky močoviny
- Kupní smlouva ZAMS/2015/09/16/AP na dodávky POLIDAP
- Kupní smlouva ZAMS/2015/12/36/00/AP na dodávky dusičnanu amonného

*(ostatní smlouvy)*

- Smlouvy o postoupení pohledávek

#### 5.5.5. Smlouvy se společností AGROMASS, a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Kupní smlouva na dodávky pelet

*(společnost v postavení odběratele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.6. Smlouvy se společností AGROPODNIK DOMAŽLICE a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Smlouva nájemní – cisternový návěs Trailor, RZ: 1Z0 9117

*(společnost v postavení odběratele)*

- Rámcová kupní smlouva na dodávky motorové nafty

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.7. Smlouvy se společností Agropodnik Svitavy a.s..

*(společnost v postavení dodavatele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(společnost v postavení odběratele)*

- Smlouva o poskytování služeb

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.8. Smlouvy se společností Agropodnik a.s. Trnava

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Kupní smlouva č. 36/Kkr/MR/2015 na dodávky kukuřice krmné
- Kupní smlouva č. 5001123-1/15/JK/S-KM na dodávky ječmen krmný

*(společnost v postavení odběratele)*

- Kupní smlouva č. 7650050110 na dodávky sladovnického ječmene
- Kupní smlouva č. 7650050428 na dodávky sladovnického ječmene
- Kupní smlouva č. 7650050438 na dodávky sladovnického ječmene
- Kupní smlouva č. 31/Jsl/MR/2014 – na dodávky ječmene jarního a ozimého včetně dodatků

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.9. Smlouvy se společností AGROTEC a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Kupní smlouva č. 23/2015 Škoda Fabia Combi SPZ 4Z5 2794
- Kupní smlouva č. 24/2015 Škoda Fabia Combi SPZ 4Z5 2793

*(společnost v postavení odběratele)*

- Smlouva o provádění servisních prací včetně dodatku č. 1
- Smlouvy o poskytování finančních služeb AGRI GARANCE
- Smlouvy o poskytování finančních služeb POHODA
- Kupní smlouva č. 3150091164 na nákup osobního KIA Cee'd SW 1.6 CRDi TOP
- Kupní smlouva č. 311050115 na nákup osobního vozidla Škoda Octavia Combi Elegance
- Kupní smlouva č. 311100615 na nákup osobního vozidla Škoda Octavia Combi Scout
- Kupní smlouva č. 311180515 na nákup osobního vozidla Škoda Octavia Combi Scout

- Kupní smlouva č. 311230515 na nákup osobního vozidla Škoda Octavia Combi Scout
- Kupní smlouva č. 311190515 na nákup osobního vozidla Škoda Superb L+K TDI
- Kupní smlouva č. 311200515 na nákup osobního vozidla Škoda Superb Style 2.0 TDI
- Kupní smlouva č. 311320515 na nákup osobního vozidla Škoda Superb L+K TDI
- Kupní smlouva č. 311280515 na nákup osobního vozidla Škoda Octavia L+K 2.0 TDI
- Kupní smlouva č. 311110615 na nákup osobního vozidla Škoda Octavia L+K 2.0 TDI
- Kupní smlouva č. 3150091292 na nákup osobního KIA Cee'd SW 1.6 CRDi Exclusive
- Kupní smlouva č. 10000009212 na nákup FIAT Doblo 1.6 MultiJet
- Smlouva o nájmu – Fiat Ducato , RZ: 9B6 7594
- Smlouva o nájmu – Fiat Ducato Maxi, RZ: 9B6 7593

*(ostatní smlouvy)*

- Smlouvy o postoupení pohledávek

#### 5.5.10. Smlouvy se společností AGROTEC servis s.r.o.

*(společnost v postavení dodavatele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(společnost v postavení odběratele)*

- Smlouva o provádění servisních prací

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.11. Smlouvy se společností AgroZZN, a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

*(společnost v postavení odběratele)*

- Smlouva o ochraňování hmotných rezerv včetně dodatků
- Kupní smlouva č. 1701/2015 o poskytování služeb na manipulace, ošetření, sanace a čištění a skladování zboží - pšenice potravinářská

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.12. Smlouvy se společností Centrální laboratoř, s.r.o.

*(společnost v postavení dodavatele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(společnost v postavení odběratele)*

- Smlouva o poskytnutí služby za laboratorní rozbory

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.13. Smlouvy se společností Cerea, a.s.

(společnost v postavení dodavatele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena

(společnost v postavení odběratele)

- Smlouva o ochraňování hmotných rezerv včetně dodatků

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.14. Smlouvy se společností Duslo, a.s.

(společnost v postavení dodavatele)

- Smlouva č. 4510018869 o přepravě kapalného hnojiva DAM 390
- Smlouva č. 4510020450 o přepravě kapalného hnojiva DAM 390
- Smlouva č. 4510020604 o přepravě granulovaného hnojiva LAD 27% volně loženého
- Smlouva č. 4510022295 o přepravě volně loženého hnojiva
- Smlouva č. 4510022362 o přepravě granulovaného volně loženého hnojiva
- Smlouva č. 4510022846 o přepravě volně loženého hnojiva
- Smlouva č. 4510023370 o přepravě volně loženého granulovaného hnojiva

(společnost v postavení odběratele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.15. Smlouvy se společností FARMTEC a.s.

(společnost v postavení dodavatele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena

(společnost v postavení odběratele)

- Smlouva na projet kotelny na pelety Miroslav

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.16. Smlouvy se společností Fatra, a.s.

(společnost v postavení dodavatele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(společnost v postavení odběratele)*

- Kupní smlouva č. 3115008205 o dodávkách zboží – reklamní předměty

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.17. Smlouvy se společností GreenChem CZ, a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(společnost v postavení odběratele)*

- Kupní smlouva na dodávky AdBlue

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.18. Smlouvy se společností GreenChem SK, a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(společnost v postavení odběratele)*

- Smlouva na dodávku IBC kontejneru Prostějov

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.19. Smlouvy se společností JAVE PORK, a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Smlouva o poskytování vážních služeb
- Smlouva o prodeji pohonných hmot

*(společnost v postavení odběratele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.20. Smlouvy se společností KMOTR – Masna Kroměříž a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(společnost v postavení odběratele)*

- Smlouva o dodávkách zboží – masné výrobky

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.21. Smlouvy se společností Kostelecké uzeniny a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(společnost v postavení odběratele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(ostatní smlouvy)*

- Smlouvy o postoupení pohledávek

#### 5.5.22. Smlouvy se společností Lovochemie, a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Rámcová smlouva o skladování pevných a kapalných průmyslových hnojiv

*(společnost v postavení odběratele)*

- Smlouva o provozování drah, měření a dohledací činnosti včetně dodatků 1-8
- Smlouvy o styku vzájemně zaústěných drah
- Smlouva o provozování drah č. 0397-2013 na dohled nad provozováním drah
- Smlouva o provozování drah č. 0483-2013 včetně dodatku č.1 o provozování železničních drah
- Smlouva o dílo č. 6119/2014 – vl (SŽDC) o provádění prohlídek a měření železničního svršku a zabezpečovacího zařízení vlečky, Studénka
- Smlouva o provozování drah č. 0397-2013 včetně dodatku č.1 o provozování železničních drah – vleček
- Smlouva č. 0562-2014 o provozování drah, prohlídkách a měření na vlečkách, včetně dodatku č. 1 o provozování železničních drah – vleček
- Smlouva č. 0053-2015 o provozování drah
- Rámcová kupní smlouva o prodeji listových hnojiv
- Kupní smlouva č. 6150000030 na dodávky CERERIT GSH NPK 8-13-11
- Kupní smlouva č. 6150000031 na dodávky síran amonný granulovaný
- Kupní smlouva č. 6150000223 na dodávky Cererit GSH NPK 8-13-11
- Kupní smlouva č. 6150000243 na dodávky LOVOGREEN NPK
- Kupní smlouva č. 6150000244 na dodávky LOVOGREEN NPK
- Kupní smlouva č. 6150000286 na dodávky Bez mechu
- Kupní smlouva č. 6150000306 na dodávky Bez mechu
- Kupní smlouva č. 6150000636 na dodávky Cererit GSH NPK 8-13-11
- Kupní smlouva č. 6150000637 na dodávky síran draselný
- Kupní smlouva č. 6150001442 na dodávky LOVOGREEN NPK 10-5-20+4MgO

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.23. Smlouvy se společností MAFRA, a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(společnost v postavení odběratele)*

- Kupní smlouva č. 02/NAVOS/2015/ODD.PRODEJE na předplatné týdeníku Mladá fronta DNES a deníku Lidové noviny
- Rámcová smlouva o inzerci – inzerce v regionálním týdeníku 5plus2

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.24. Smlouvy se společností OLMA, a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Smlouva o poskytování služeb v oblasti nákupu syrového kravského mléka
- Dodatky č. 14/2014, 1/2015 – 12/2015 ke Smlouvě na dodávky syrového kravského mléka
- Dohoda o poskytování služby na vážení - Zábřeh

*(společnost v postavení odběratele)*

- Smlouvy o postoupení pohledávek

*(ostatní smlouvy)*

- Smlouvy o postoupení pohledávek

#### 5.5.25. Smlouvy se společností OSEVA, a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(společnost v postavení odběratele)*

- Rámcová kupní smlouva ze dne 12.9.2011 včetně dodatků na dodání osiva kukuřice a slunečnice
- Rámcová kupní smlouva o nákupu a prodeji zboží včetně dodatků na dodávky osiv
- Dohoda o zajištění množitelských ploch – zajištění a podpora výroby osiv obilovin z množitelských porostů.
- Smlouva o poskytnutí služby č. 65/2015 – insekticidní přemoření osiva přípravkem SONIDO

*(ostatní smlouvy)*

- Smlouvy o postoupení pohledávek
- Smlouva o reklamní činnosti

#### 5.5.26. Smlouvy se společností PENAM, a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Rámcová kupní smlouvy č. P 1/2014/PENAM a.s. včetně dodatků č. 4-12 na dodávky

pšenice potravinářské

- Rámcová kupní smlouva č. Ž 1/2014/PENAM a.s včetně dodatků č. 4-12 na dodávky žita potravinářského
- Rámcová kupní smlouvy č. P 1/2015/PENAM a.s. včetně příloh č. 1-3 a dodatků č. 1-3 na dodávky pšenice potravinářské
- Rámcová kupní smlouvy č. J 1/2015/PENAM a.s. včetně dodatku č. 1 na dodávky potravinářského ječmene
- Rámcová kupní smlouva č. Ž 1/2015/PENAM a.s včetně příloh č. 1-3 a dodatků č. 1-3 na dodávky žita potravinářského

*(společnost v postavení odběratele)*

- Smlouva o úhradě nákladů za ostrahu včetně dodatků 1-2 -- ostraha v areálu společnosti PENAM

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.27. Smlouvy se společností PRECHEZA a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(společnost v postavení odběratele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(ostatní smlouvy)*

- Smlouvy o postoupení pohledávek

#### 5.5.28. Smlouvy se společností PREOL, a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Rámcová smlouva o skladování č. 2013/1016 - skladování řepkového semene

*(společnost v postavení odběratele)*

- Rámcová kupní smlouva č. 100120/2011/017 včetně dodatku č. 1 – dodávky motorové nafty a stanovení kupní ceny

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.29. Smlouvy se společností PREOL FOOD, a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

*(společnost v postavení odběratele)*

- Smlouva o dodávkách zboží - řepkový olej

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.30. Smlouvy se společností Primagra, a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Kupní smlouva č. 1002800-1/15/K/J-ZN na dodávku kukuřice

*(společnost v postavení odběratele)*

- Kupní cena č. 7640077525 na dodávky žito potravinářské
- Kupní cena č. 7640079664 na dodávky žito potravinářské

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.31. Smlouvy se společností SADY CZ, s.r.o.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Smlouva o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Smlouva na 2015 na nákup hnojiv a chemie k ochraně rostlin
- Smlouva na nákup pohonného hmot

*(společnost v postavení odběratele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

#### 5.5.32. Smlouvy se společností SCHROM FARMS spol. s r.o.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Smlouvy o vzájemném poskytování úvěrů – poskytování finančních prostředků cash-pooling
- Dohoda o změně smluv o půjčkách
- Rámcová kupní smlouva na chemické přípravky na ochranu rostlin a na osiva č.1019519-55/15/P/S-OP
- Smlouva o dílo č. 93/15/Hn/S-KM na nákup hnojiv
- Kupní smlouva na nákup PHM, LTO

*(společnost v postavení odběratele)*

- Kupní smlouva č. 7640067996 na kukuřici krmnou a sojové boby
- Kupní smlouva č. 7640078465 na ječmen krmný, pšenici krmnou a pšenici
- Kupní smlouva č. 7640078590 na pšenici krmnou, pšenici potravinářskou, pšenici a ječmen krmný
- Kupní smlouva č. 7640082768 na sojové boby
- Kupní smlouva č. 7640082768 na kukuřici krmnou

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

### 5.5.33. Smlouvy se společností Vodňanská drůbež, a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Smlouva č. VNS/91/2008 o nájmu nebytových prostor - Mikulov

*(společnost v postavení odběratele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena.

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

### 5.5.34. Smlouvy se společností Vodňanské kuře, s.r.o.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Smlouva o poskytování vážných služeb

*(společnost v postavení odběratele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

### 5.5.35. Smlouvy se společností Výkrm Třebíč, s.r.o.

*(společnost v postavení dodavatele)*

- Smlouva o poskytnutí služeb - vážní služby

*(společnost v postavení odběratele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(ostatní smlouvy)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

### 5.5.36. Smlouvy se společností ZZN Pelhřimov, a.s.

*(společnost v postavení dodavatele)*

Žádná smlouva nebyla uzavřena

*(společnost v postavení odběratele)*

- Smlouva o dílo – provádění chemických analýz
- Smlouva o ochraňování hmotných rezerv včetně dodatků

*(ostatní smlouvy)*

- Smlouvy o postoupení pohledávek

### 5.5.37. Smlouvy se společností ZZN Polabí, a.s.

(společnost v postavení dodavatele)

Žádná smlouva nebyla uzavřena

(společnost v postavení odběratele)

- Smlouva o ochraňování hmotných rezerv včetně dodatků

(ostatní smlouvy)

Žádná smlouva nebyla uzavřena

## 6. Posouzení újmy a jejího vyrovnání

V rámci vztahů, které jsou předmětem této zprávy, nevznikla společnosti NAVOS v rozhodném období žádná újma. Nepřichází tak v úvahu posuzování vyrovnání újmy podle § 71 a 72 ZOK.

## 7. Zhodnocení výhod, nevýhod a rizik

Výsledkem zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích společnosti NAVOS ze vztahů, které jsou předmětem této zprávy, zejména vzhledem ke skutečnosti, že z nich nevznikla společnosti újma, je zjištění, že převládají výhody a z těchto vztahů neplynou rizika.

V Kroměříži dne 29. 2. 2016

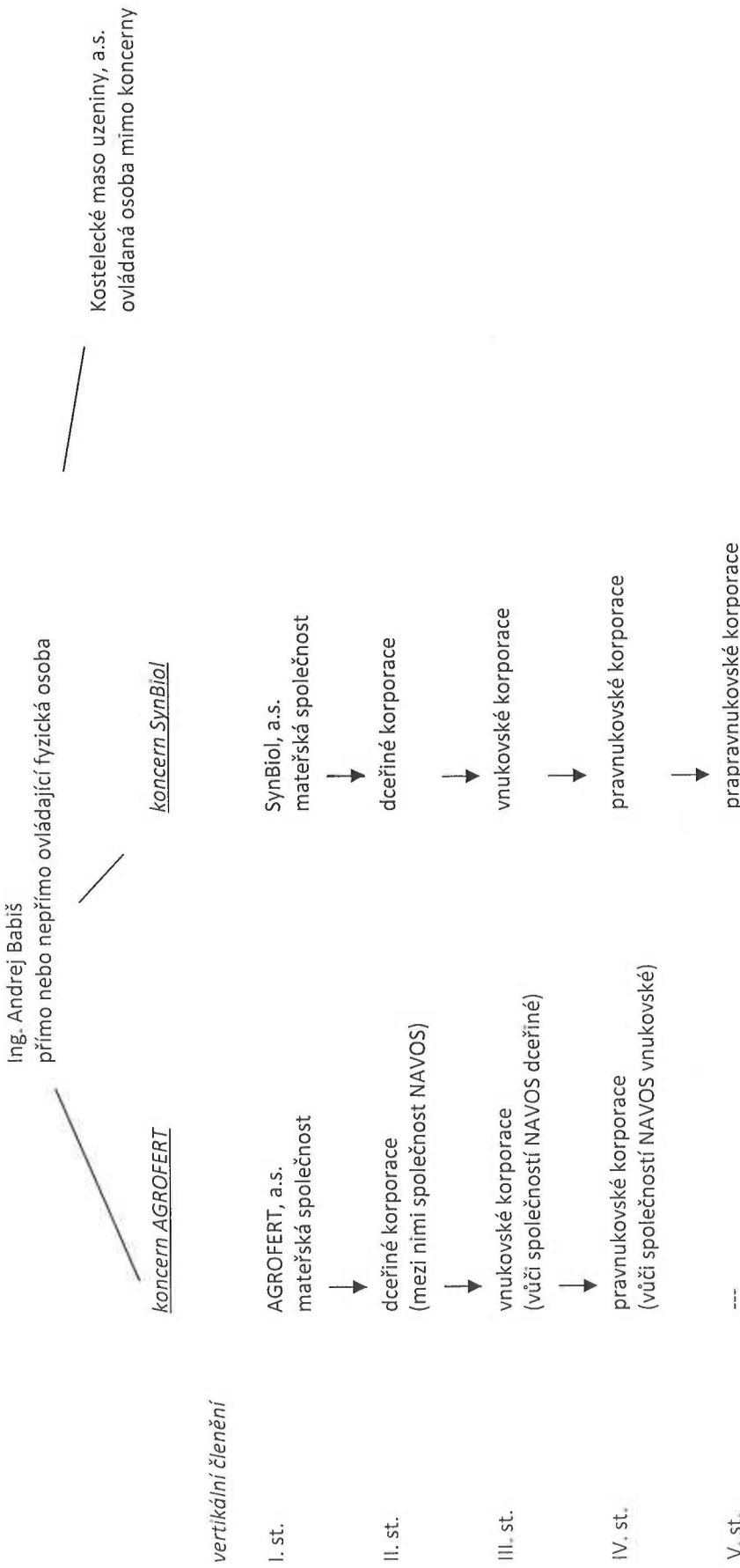
NAVOS, a.s.

.....  
Ing. Vlastislav Mudrák, předseda představenstva

.....  
Ing. Milan Foltýn, člen představenstva

### Schéma struktury ovládacích vztahů v seskupení

Kategorie obchodních korporací podle stupně řízení jsou pojmenovány z pohledu mateřských společností koncernů (v závorkách z pohledu společnosti NAVOS v rámci jejího subholdingu)



## V. Zpráva auditora k výroční zprávě

---



Building a better  
working world

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

### Aкционáři společnosti NAVOS, a. s.:

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti NAVOS, a.s., která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2015, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2015, přehledu o peněžních tokích za rok končící 31. prosince 2015 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti NAVOS, a.s., jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

#### *Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku*

Statutární orgán je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

#### *Odpovědnost auditora*

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnut vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### *Výrok auditora*

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti NAVOS, a.s., k 31. prosinci 2015 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2015 v souladu s českými účetními předpisy.

#### *Jiné skutečnosti*

Účetní závěrka společnosti NAVOS, a.s., k 31. prosinci 2014 byla ověřena jinými auditory a jejich zpráva z 27. února 2015 obsahovala výrok bez výhrad.



Building a better  
working world

#### Ostatní informace

Za ostatní informace se považují informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán.

Nás výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje, ani k nim nevydáváme žádný zvláštní výrok. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a zvážení, zda ostatní informace uvedené ve výroční zprávě nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky, zda je výroční zpráva sestavena v souladu s právními předpisy nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Pokud na základě provedených prací zjistíme, že tomu tak není, jsme povinni zjištěné skutečnosti uvést v naší zprávě. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích nic takového nezjistili.

Ernst & Young Audit, s.r.o.

evidenční č. 401

Martin Skácelík, statutární auditor  
evidenční č. 2119

29. února 2016  
Praha, Česká republika